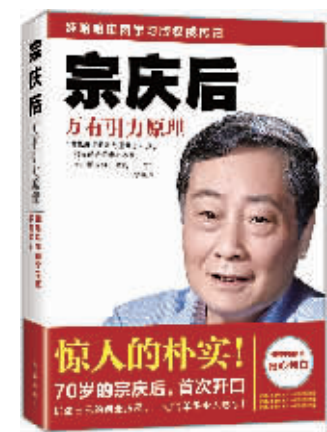


社科书架



宗庆后：万有引力原理

当你所有的思想聚焦于一点，强大的力量由此而生，它汇聚人

脉、金钱、一切

立团所赋予的，那种叫作“灵魂”或是“精神”的东西。

我们之所以选择成为企业家，并非来自我们的本能，也并非我们真正的性格使然。我们只是在一个找不到出路的年代里，使劲儿地在为自己找一条出路。等到年纪大了，回头一看，自己竟然走出了一条路——一条水路，“弱水三千，我只取一瓢饮”的路。

我经营娃哈哈的27年当中，一直想做些能够实现个人价值也能为社会带来价值的事，比如创新产品、创造财富、不拖欠人家货款、不去欺负别人、公平交易……我们都是艰苦创业，一路走过来的。我们没有外界渲染夸张的那种奢华生活。我们这些人，没时间去享受，生怕

一享受了，贪图安逸了，企业就搞垮了；而且那些太古怪的东西，我们也不敢去经历。

我小时候的理想很多，后来被社会现实慢慢地修正。有什么机会就抓住什么机会，就像《士兵突击》里的许三多一样，把每个机会都当作救命稻草，牢牢抓在手中。没有理想、没有目标是不行的。几乎所有的年轻人都想成为出类拔萃的人。你想干什么就干什么。出类拔萃的人也不少，但不是所有人都能出类拔萃，大部分人都成了“类”而不是“萃”。奋斗的过程中有理想，有一个时代背景，还有一些偶然和运气，最后才能形成今天的“萃”。

除了为这个国家提供了一个娃哈哈、提供了那么多税收之外，我能对这个国家、这个时代提供的最大价值是更新观念。有一个宗庆后在这儿，大家就会觉得在中国踏踏实实做商业、做实业，一点一点地积累，还是有希望、有前途的。有一个现成的模式摆在这儿，大家就会看到希望，会觉得在中国做商业，可以不靠资本市场，不去做PE，不去做创投VC，也能获得成功。以前大家都觉得做实业赚钱慢，玩资本来钱快，不用那么辛

苦；现在大家会觉得，还是踏踏实实做实业，才会成为“首富”。

在商业生活中，我认为勤奋最重要。天道酬勤。如果按100分来测算，勤奋最起码要占七八十分。除勤奋之外，我比较会创新，比较低调。我弱点是事无巨细地亲历亲为，大家对我依赖性比较强，我现在也慢慢地让部下们去历练。这跟悟性有关系。我可能是无师自通的，也没去学人家的什么理论，完全是凭感觉和经验，判断一个问题应该怎么解决比较好，怎么去管理比较好，自己弄了一套东西，通过实践才知道对错。

这是看不见的价值，体现在人们的观感和内心上。在看得见的方面，我觉得最大的慈善是在欠发达地区和少数民族地区投资建厂，“授之以鱼不如授之以渔”。我们的原则是救急不救穷，碰到大的自然灾害，我们也慷慨解囊，伸手援助。

我来自社会基层，了解老百姓的想法。老百姓不需要我们那么强势地去管理。现在社会风气大不如前，主要是老百姓的生活水平还没有跟上整个经济发展。这需要物质基础。有了物质基础，老百姓道德水平和自制意识提升后，你不用管他，他知道什么事能干，什么事不

《宗庆后：万有引力原理》
作者：迟宇宙
出版社：红旗出版社
出版时间：2015年10月

一千个人眼中会有一千个哈姆雷特，那么一千个人的眼中也会有一个娃哈哈。

但对于我来说，娃哈哈只有一个。它是我的整个人生，所有的梦，一切的意义、价值、标签和符号。它是我在这个世界上存在过的证明。我希望它成为百年企业，成为不朽的象征。这需要未来者为它注入新的生命。我所能赋予娃哈哈的，就像是《亮剑》里李云龙为独

延伸阅读



《乔布斯到底给苹果留下了什么》
作者：赵博思
出版社：浙江大学出版社
出版时间：2015年12月

在乔布斯去世后的四年里，苹果公司并未如人们所预料的那样陷入低谷，反而不断推出令人耳目一新的产品，并频频刷新销售记录。本书从创业者的角度，以乔布斯时代苹果公司历代产品的诞生与意义为线索，深度剖析乔布斯的创新精神和苹果的产品理念、管理模式，用鲜活的故事、深刻的分析乔布斯式创新到底为何物。



《从颠覆到创新：互联网+时代企业转型的经典模式》
作者：长江商学院案例研究中心
出版社：中国友谊出版社
出版时间：2016年1月

本书通过11个典型的互联网企业商业模式转型案例，讲述中国互联网企业如何进行企业战略和商业模式的转型与进化，囊括了互联网时代企业转型的所有经典案例和模式，在互联网+时代，企业想要生存，必须颠覆已有的规则，打破常规。

(图书信息由宁波市新华书店提供)

《解读宁波：基于服务国家战略前沿的思考》
作者：陈旭钦
出版社：新华出版社
出版时间：2016年1月

本书作者陈旭钦以媒体人和学者的复合视角，20年来坚持关注观察和思考宁波既有的历史题材、动态的现实题材，还原宁波的前世今生，解读宁波的个性

特点和优势，展望宁波的未来趋势。作者一路观察和记录，同时一路思考和研究，全景式解读宁波经济、社会、文化现象。20年来，作者在宁波各行各业深入采访，将历史的纵深和全球化的视野相结合，探讨宁波城市嬗变轨迹和发展模式，剖析宁波在服务“一带一路”、长江经济带、海洋经济发展示范区等国家战略中的区位优势、现实考量、理想图景。



老话新理

老公过年回家来

桂晓燕

小白菜，嫩艾艾，老公出门到上海，十元廿元带进来，介好老公阿里来？

小白菜，嫩艾艾，老公托人带信来，生意太忙走勿开，泥螺蟹酱带眼来。

小白菜，嫩艾艾，老公过年回家来，上海末事带回来，邻舍隔壁分开眼。
这首叫做《小白菜》的民间歌谣，是20世纪上半叶宁波社会风俗的生动写照。还有一首《莫难熬》，从另一角度描述了这一风俗：“阿毛嫂，莫难熬，阿毛哥，信带到。初一勿到初二到，初三夜里准定到！”

大家知道，宁波和上海的关系特别密切。据调查，三分之一的上海家庭来自宁波，百分之八十的宁波人有上海亲戚，这在全国也是罕有的。形成这种情况的一个重要原因，就是随着近代上海的崛起，一批又一批的宁波人“跑上海”谋求发展。

歌谣里所说的“好老公”“阿毛哥”，就是跑上海宁波人。他们勤勉能干，爱妻顾家，一年到头在上海忙生意，过年时一定要回宁波与留守的妻子团聚。这与现在打工族在沿海城市里终年打拼，春节赶回老家与留守的家人相聚，颇有几分相似。

那时候宁波至上海尚未通火车，“好老公”和“阿毛哥”回家要乘坐“上海轮船”。由于两地百姓来往频繁，上海轮船几

乎趟趟客满，逢年过节更是一票难求。我想，“阿毛哥”要等初三夜里才能到，大概是早几天的船票买不到吧。

直至上世纪七八十年代，申甬航线仍然十分火爆。有一年春节前夕，本人要从上海回甬，没想到买船票时被告知：为挖掘运输潜力，船上铺位一律临时改为“双人床”，必须两名乘客共挤一床！当然，是躺是坐或者是否轮流享用，悉听尊便。这个例子说明，春运高峰期，交通压力是多么紧张。

而“春运”一词的首次出现，是在1981年3月的《人民日报》上。因改革开放带来劳动力的空前流动，当年春节前后，铁路运送旅客突破1亿人次而成为新闻。从此以后，每年春运，返乡的农民工或乘火车，或搭汽车，或驾摩托，汇成一股股声势浩大的洪流，势不可挡地从长三角、珠三角等流向往中西部地区，节后又浩浩荡荡地流回来。30多年来，春运大军从1亿多人次飙升至2015年的30多亿人次，相当于将欧洲、非洲、澳洲、美洲的全部人口搬一次家。中国的春运因此也被称为“人类历史上规模最大的、周期性的人口迁移活动”。

中国春运之所以如此惊人，最主要的是缘于中国人的传统。在中国，春节是最重要的节日，又是新年的开始，出门的人无论离家多远，途中多艰难，除夕都要赶回去与家人团聚，辞旧迎新，共度佳节。眼下，2016年的春运早已拉开大幕，新时代的“好老公”和“阿毛哥”们，怀着对别人家的深深思念，正陆续踏上回家的路。



刘根生

“勿逐名利自蒙耻，善辨伪真羞奴颜”——这是中国人民解放军高级将领张爱萍的座右铭。越是关键时刻，张爱萍出语也越加掷地有声；我不去依附任何势力，我只跟随真理，泰山压顶也不能把我骨头压碎。

“善辨伪真”是去伪存真，不被假想所迷惑；“羞奴颜”是正直做人，以迎合与谄媚为耻。“善辨伪真羞奴颜”意味着敬畏真理，唯实不唯上，不趋炎附势，不盲目跟风转，坚持“见从己出”；敬畏良知，站直了做人，直言敢谏，不察言观色专说顺耳之言；敬畏信念，无论社会风气和个人境遇如何，都不会因“利益”放弃“正义”，也不会因压力大就放弃了担当和责任。

上海市政法委领导在回忆全国模范法官邹碧华时说：这个年轻人，有担当，敢于表达，也善于表达。在法官人员名额压缩改革方案制定过程中，他拿了很多数据资料支持自己观点。最终，我们都被他说服了，改革方案采纳了他的意见，即通过遴选择优入额，而不是为息事宁人把名额优先给老法官。从邹碧华行事中可以看出，“善辨伪真羞奴颜”既是勇气也是能力。有勇气才不会“揣着明白装糊涂”；有专业

善辨伪真羞奴颜

级领导，坏了政治生态。

有人说：“认真你就输了”。君不见，有些迎合型干部左右逢源，有些耿直型干部就算得到任用也难得到重用。要使“善辨伪真羞奴颜”有必然性，就得遏制官场“逆淘汰”现象。一条有效途径是，在官员升迁去留中加大民意权重，让正直官员得到激励，让明哲保身者保不住位子，杜绝“出大力不如抱大腿”怪象。在落实决策失误终身追究制时，不仅要追究主要责任人和相关责任人责任，还应对集体讨论中对严重失误决策明确不赞成态度者，给予免责，用制度来破“集体沉默”。

经济社会发展局势越来越纷繁复杂，专业化程度越来越高，信息技术越来越发达，法治思维在取代人治思维，领导工作已由“出主意”向“选主意”转变。实际上，现代科学决策机制就是正确“选主意”。没有不同意见，就没法“选主意”。不管哪级决策者，都应自觉强化民主决策意识，对“个人说了算是犯错误先兆”自警，闻直言相谏而喜，为“善辨伪真羞奴颜”营造宽松环境，以求在集思广益中选对“主意”。

“石可破也，而不可夺坚；丹可磨也，而不可夺赤。坚与赤，性之有也”。人格和品行被改变，说到底还不是外在压力有多大，而是自身不够坚定。无论哪级官员都应清楚，“做一个圣人，那是特殊情形；做一个正直的人，那是为人的常轨”。干部退出渠道越来越畅通，从从严治吏越来越紧，迎合型官员终究必输。时时不忘以修身，凡事多想人民福祉，把国家和人民利益置于个人荣辱升迁之上，就能因精神不缺钙而挺直脊梁人为官，以“善辨伪真羞奴颜”共同营造风清气正的政治生态。

说法

目前绝大多数行政立法都由行政主管部门先行起草，主要是因为行政主管部门对于所要规范的领域有着相对丰富的管理经验，对于现实存在的急需立法规范的事项较为熟悉，对存在的问题较为清楚。但行政立法往往成为一些部门占有权力资源的方式、分配既得利益的手段，它们通过行政立法，将上位法的一些规定作扩大解释，或将一些不明确的、职责交叉的管理领域，按有利于本部门的角度加以规定。

——北京大学法学院教授湛中乐在接受《人民日报》记者采访时说，政府立法亟须突破“部门起草”。

“市场和经济分成几种，一种是强政府、弱市场，一种是强市场、弱政府。像英国、美国都是强市场、弱政府。中国则是强政府、强市场，市场很强劲，政府更加强劲。所以说，2015年的股灾虽然已经到了金融危机的边上，但中国政府依然是强有力的。”

——在2016上海金融发展论坛上，复旦大学管理学院教授、著名金融证券专家谢百三对中国股市的未来趋势做出如此分析和判断。

今天电视的创新能力还是极其有限，而且急功近利的。唱歌节目火了，全民都唱歌去了，打开电视恨不得全中国年轻人都有同一个理想就是“我想唱歌”。然后十多个台都去做歌唱节目，最成功的是哪个？是那个花得起最多钱请最大腕儿的那个。这就是我们今天的现状。我们一点都不缺钱。但是，有能力做原创节目研发的团队，不靠钱，靠创意，能可持续发展的，全国屈指可数。

——主持人孟非在接受采访时，谈论当下电视节目的创新“贫瘠”。

数字

32万人

国家统计局指出，2014年我国出生人口1687万，2015年为1655万，不但没如卫计委预期增加100万左右，反而减少了32万。有人认为，2015年许多人“避生羊宝宝”。然而，上一个半年(2003年)出生人口比2004年多6万；再上一个半年(1991年)出生人口比1992年多139万。人口学者何亚福的研究显示，“生肖偏好”说法站不住脚，出生人口下降主要因为我国生育旺盛期女性数量在不断减少。

——据《新京报》

30天

全国人大常委会审议通过修订后的《人口与计划生育法》以来，目前已有安徽、山西、江西等9个省份的新计生条例正式出台，均取消了晚婚假，同时对产假和男性陪产假、护理假做出一定调整。调整后，山西婚假达30天，安徽、江西等地的产假有158天，广西和宁夏男性的陪产假延长到25天。

——据人民网

13年

陕西省省长娄勤俭说，“十三五”期间，陕西将全面实施13年免费教育。所谓13年免费教育是指从学前1年、小学初中9年和高中3年实施免费。普及学前3年教育，全面实施13年免费教育，推进中等职业教育免费，5所高校和50个学科进入全国一流行列。

——据新华社

69%

重庆一项调查显示，市民评出的“最孝顺三大行为”分别是：常回家看看(69%)；生活独立，不给父母增加经济负担(63%)；常帮父母干家务(53%)。西南大学教育科学研究所副教授吴明霞认为，不能狭隘地看待“孝”，除了“常回家看看”，孝的表达还有很多种，关键还在于年轻人是否有心和用心。

——据《重庆时报》