

奏响富民强区最强音

——写在大榭开发区“两百亿”重大系列项目投产开工之际

高端访谈

攻坚倍增大发展 服务港口经济圈

——专访宁波市委常委、大榭开发区管委会主任、党组书记马卫光



记者：刚刚投产开工的“两百亿”重大系列项目对大榭乃至宁波具有什么重要的意义？
马卫光：重大项目是大榭加快发展的“生命线”，是实现持续稳定增长的重要支撑和产业转型的主要抓手，也是增强后劲的根本源泉。此次投产开工的“两百亿”重大系列项目都是大榭“千亿临港产业集群”中的重要组成部分。不仅能为大榭的临港产业发展注入强劲的活力，而且也必将为大榭实施“十三五”规划、实现跨越发展打下坚实的基础，同时也是大榭积极服务宁波港口经济圈发展战略的重大举措。

记者：大榭的临港产业经过多年的建设和发展，具有什么样的特色？
马卫光：大榭始终秉承“先行先试”发展理念，尤其是2012年管理体制调整后，大榭确定了“两区三基地”的发展定位和“三年攻坚、五年倍增”行动计划，遵循“一体化、高端化、生态化”的发展导向和龙头带动、创新引领、循环生态的发展思路，促进临港产业集聚发展。目前，大榭已经形成大榭石化产业园、万华工业园、三聚化学产业园等三个特色鲜明、产业集群、竞争力强的园区。

在临港产业集聚发展的同时，大力发展循环产业链。眼下这些项目之间构成一条绿色循环产业链并实现物料间的循环利用，削减了资源消耗及污染物排放。

记者：为了保障重大项目落地投产，大榭有哪些创新的做法？
马卫光：为了推动重大项目落地开工投产，大榭管委会实施挂图作战，倒排时间表，建立推行领导联系服务重大项目、干部挂职服务重大项目、重大项目专题会议协调、重大项目现场督查等一系列制度，在项目一线开展精准服务，对项目建设过程中遇到的房屋拆迁、拆迁等一系列“老大难”问题，通过“白+黑”、“5+2”式的不懈努力，通过两年多时间，大榭地块即将具备整体交付条件。四个总投资超200亿元的重大项目今年上半年将全部投产，创造了重大项目建设“超快速度落地建设、超短时间完工投产”的“大榭速度”。

记者：“十三五”期间，大榭在推进重大项目过程中还有哪些动作？

马卫光：“十三五”期间大榭将全力打造具有大榭特色的“中国裕廊岛”，争创宁波港口经济圈的核心示范区、改革开放的先行先试区，建成国际一流的临港产业基地、国家重要的能源中转基地、华东地区大宗商品国际贸易基地。力争经过五年的奋斗，完成资源利用高效、生态环境优美的国家级循环经济示范区建设，居民生活达到更高标准的小康水平。

具体到重大项目建设，重点就是发展壮大绿色临港先进制造业，全面建成“大榭新材料产业园、中海油大榭产业园、宁波万华产业园”三大产值超百亿元区；大力发展绿色轻石化产业，重点打造“丙烷脱氢制丙烯、乙烷裂解制乙烯”两条百万吨级轻石化产业链；大力发展规模一体化炼化产业；大力发展高端化MDI系列产品；整合提升传统中小企业，加快保箱、缸套、节能灯等高传统产业转型升级。

记者：今年作为“十三五”开局之年，在重大项目推进过程中还有哪些举措？

马卫光：2016年，是大榭“三年攻坚、五年倍增”行动计划实施的深化提升之年，是“十三五”经济社会发展规划的谋篇开局之年。因此，要全力落实市委、市政府各项重大决策部署，准确把握新常态，牢牢抓住新机遇，以五大发展理念为引领，突出抓好“重大项目投产开工落地、海岛综合形象有效提升、民生社会质量持续提升”三大重点，推动大榭在全市“港口经济圈”重大战略中发挥更大作用。

马卫光：2016年，是大榭“三年攻坚、五年倍增”行动计划实施的深化提升之年，是“十三五”经济社会发展规划的谋篇开局之年。因此，要全力落实市委、市政府各项重大决策部署，准确把握新常态，牢牢抓住新机遇，以五大发展理念为引领，突出抓好“重大项目投产开工落地、海岛综合形象有效提升、民生社会质量持续提升”三大重点，推动大榭在全市“港口经济圈”重大战略中发挥更大作用。

前言

总投资134亿元的大榭石化馏分油综合利用项目投产；
总投资35亿元的大榭石化馏分油改扩建项目开工；
总投资29亿元的东华能源福基石化聚丙烯扩建项目开工……

2月15日，正月初八。春节过后第2个工作日。大榭，“两百亿”重大系列项目投产开工。眼下，全市经济正经历调速换挡的“阵痛”，通过一系列重大项目、一项项有效投资，将为宁波经济的长远健康发展积蓄更多向好向上的能量。

“十三五”规划开局之年，大榭开发区信心满怀，开启事业新征程。上述三个总投资近200亿元的重大系列项目的投产开工不仅吹响了大榭重大项目建设的“集结号”，拉开了“十三五”宏伟蓝图的发展序幕，也为大榭积极助力宁波港口经济圈，服务宁波现代化国际港口城市建设打造了新引擎。

产业转型 循环化轻石化提速

重大项目是大榭发展的“生命线”。尤其是管理体制调整以来，大榭积极融入宁波港口经济圈发展战略，按照临港大工业集聚化、循环化、轻石化的发展要求，积极开展以补链、拓链、扩能为主题的产业链招商，扶持壮大区域临港石化产业，取得了明显成效。

2015年，全区财政总收入连续5年突破百亿元大关，达到125.03亿元，同比增长9.2%；规模以上工业总产值达453亿元，其中规模以上工业增加值105亿元，同比增长20.5%；固定资产投资完成78.02亿元，同比增长20.5%。其中，临港石化产业是大榭当之无愧的主导产业。2015年，全区石化产业完成工业产值442亿元，占全区工业总产值的93%；缴纳税款50亿元，占全区工业企业税收总额的97%；实现利润33亿元，占全区工业企业利润总额的92.8%。

临港产业循环化步伐加快。按照构建“企业小循环、产业中循环、区域大循环”的发展思路，打造区域内企业互联体系，打造产品互供体系，建设绿色循环经济产业园，推动产业循环发展。先后引进了大榭三期馏分油综合利用项目、东华能源福基石化丙烷资源综合利用项目、华泰盛富乙酸仲丁酯项目、大榭热电项目等一批总投资超200亿元的重大产业项目。以大榭石化二期馏分油综合利用项目为核心，这四个总投资超两百亿项目之间构筑了一条绿色循环产业链。福基石化的副产氢气将供给馏分油综合利用项目作生产原料，馏分油综合利用项目的副产硫磺后又是华泰盛富生产乙酸丁酯不可或缺的生产原料，大榭热电项目将满足大榭石化馏分油综合利用等新建项目蒸汽需求。

积极探索轻石化产业发展。以页岩气为原料，建设探索轻石化产业，具有流程短、零排放、能耗低等优势。大榭着力做强“气头”，推进化工产业革命性转型升级，实现临港产业“轻石化”，走出一条从“重石油”向“轻石油”转变的特色发展之路。主要建设丙烷脱氢制丙烯、乙烷裂解制乙烯等两条轻石化产业链，目前，总投资53亿元的福基石化丙烷资源综合利用一期项目正全力建设中，预计2016年上半年可投产。同时，大榭正全力推进百万吨级乙烷资源综合利用项目，该项目如在大榭建成后，将成为国内第一套百万吨级乙烷裂解制乙烯装置，并将成为全市化工产业第一个具有革命性转型意义的典型项目。

搬迁提速 腾出发展新空间

为了推动重大项目落地开工投产，大榭管委会实施挂图作战，倒排时间表，建立推行领导联系服务重大项目制度、干部挂职服务重大项目制度、重大项目专题会议协调制度、重大项目现场督查制度，深入一线开展精准服务，切实做到情况在一线掌握、问题在一线破解、作风在一线转变、成效在一线体现，有力推动了拆迁拆违、公用工程配套、大件设备运输等一批重点工作的进展。截至目前，大榭拆迁累计签订房屋拆迁补偿协议近800户，拆除旧房超过20万平方米，大榭地块即将具备整体交付条件。从2013年“零户”到2015年“清零”，短短两年时间实现了既定目标。2015年全年共拆除违法建筑6.45万平方米，为重大项目建设腾出了发展空间。

阳光照亮流程，拆迁“顺心意”。在大榭拆迁过程中，大榭相关部门坚持“一把尺子量到底，一个政策管到底，一个标准算到底”，公开安置面积、补偿金额等信息，疑难问题村两委、街道分级审议、集体会商，配套实施联合信访接待和限时办结制，做到让“阳光”照亮拆迁全程，让全体拆迁户顺心顺气完成拆迁。

凝聚基层合力，拆迁“接地气”。大榭拆迁共组建5个一线工作组和4个外围保障组，并细分为近20个拆迁工作小组，充分发挥了由720名基层党员骨干组成的128个党员责任组作用。通过完善基层党建工作，构建党建推动拆迁工作机制，打好同心牌，拧成一股绳。村（社区）干部和基层党员骨干熟悉“地头”、熟知“人头”和熟记“红头”，“三熟”优势再加上他们“5+2”、“白+黑”的工作模式，党员责任组舆论引导、政策劝导、心理疏导作用充分彰显，广大群众参与拆迁、配合拆迁、支持拆迁程度明显提高。

群众困难谁帮谁扶，拆迁“冒热气”。由大榭街道牵头推出“531”帮扶机制，街道班子、中层干部、普通干部和社区、村干部与1-5户不等的困难党员、困难群众对接，大榭街道以此为契机，重点向拆迁区域群众倾斜，将结对帮扶中存在的问题和拆迁过程中发现的问题提到街道层面统筹协调解决；同时，主动与劳动、就业、卫生等部门对接，切实帮助拆迁群众解决生产生活的实际困难，真正做到帮贫帮困。

基建建设 区域发展增后劲

“十二五”期间，大榭共完成基础设施投资22亿元，实施13个项目，完善供水、供电、供热、工业气体、液体管道等公用管网一体化设施，进一步保障了重大项目建设资源要素，区域环境承载力显著提升。

总投资18.4亿元的大榭第二跨海大桥于近期正式通车，她不仅是大榭的新地标、新名片，而且进一步完善了大榭港区和宁波港区的集疏运网络。同时完成总投资1.65亿元的大榭西市政配套道路，大榭对外陆路交通正式进入“双桥双通道”时代。

总投资1.38亿元的大工业供水工程基本建成，线路全长约8公里。该工程引姚江水进大榭，起点位于黄峙江北仑侧，终点至大榭石化馏分油综合利用项目的厂区。目前，大榭已经形成大工业用水15万吨/天、自来水10万吨/天的供水体系，保障重大项目居民生活用水。

在用气方面，220千伏冷湾变电站增容24万千瓦，并启动实施了冷湾变电站福基石化用户间隔改造及主接线完善工程，为满足大榭石化三期馏分油综合利用项目、福基石化等多个重大项目投用用电需求提供了有力保障。

完成天然气进岛大榭工程，为优化我区能源利用结构和加强用气保障奠定了坚实基础。同时，在大榭地块建设大榭首个液化天然气应急气源站，未来，可与天然气进岛工程配合，形成“双气源”供气，保障全区供气及用气安全。该应急气源站总投资约3000万元，预计2016年上半年可完工投用。

基本完成总投资2.2亿元公共管廊一期工程建设，汉圣石化、大榭热电、大榭石化三期、大工业供水和华泰盛富等企业均通过该管廊进行项目原料的运输，形成了连接码头、罐区、主要生产装置的管输大通道。

“拿真心换真情，争取拆迁户支持”

张燕萍是大榭太平村的妇女主任。2013年，大榭石化产业园地块启动拆迁以来，张燕萍就全程参与了该地块拆迁工作。在她和同事们的共同努力下，100多户拆迁户顺利搬迁。

“坦白说，刚开始接触拆迁工作的时候，心里很没有底。张燕萍说：‘但凭着真心实意，我拿出了自己最大的诚意，付出了最大的努力，慢慢地，理解和支持我们工作的拆迁户多了起来。’

“每户人家有每户人家的故事，去十次，能有一次跟他们顺利交流，已经很好了。”遇到这样的拆迁户，张燕萍只能一次次上门做工作，带着真情实意去，像“走亲戚”一样上门，力争把拆迁政策讲清讲透。

很多拆迁户白天要上班，张燕萍只能晚上上门。一到下雨天，村里没有路灯的土路容易滑倒。虽然条件艰苦，但是拆迁工作必须得做，政府政策一定要反复传达。张燕萍没有一刻犹豫，一脚深、一脚浅地用手电筒照着路，走向拆迁户家，听取他们的意见，用实际行动感化拆迁户。据张燕萍回忆，最忙的时候，连续好几个月一天也不休息，白天加班夜不停地做思想工作，虽然辛苦，但是咬咬牙都挺过来了。

“有时候上街买菜，正好碰到曾经做过工作的拆迁户，他们都会主动和我打招呼，‘哎，会几家常，把我当成朋友对待，感觉非常欣慰。’张燕萍在说起这句话时，早已把‘5+2’、‘白+黑’的苦与累抛到九霄云外。

“两百亿”

重大系列项目情况介绍

【中海石油宁波大榭石化馏分油综合利用项目 馏分油改扩建项目】

馏分油综合利用项目总投资134亿元，以公司沥青装置副产的总量为210万吨的蜡油为原料，采用催化裂解、催化干气制乙苯等先进生产工艺技术，生产苯乙烯、丙烯、MTBE、柴油、液化气等产品，项目在2012年12月份全面开工，计划于2016年2月投产。项目达产后，预计可实现年产值160亿元，增加税收约33亿元。

馏分油改扩建项目总投资35亿元，计划建设160万吨溶剂脱沥青、30万吨聚丙烯、50万吨轻烃芳构化、340万吨硫化装置及相关配套设施，计划2016年2月开工建设，2018年初建成。

【东华能源福基石化聚丙烯扩建项目】

福基石化聚丙烯扩建项目是丙烷脱氢制丙烯产业链的下游项目，由东华能源股份有限公司独资建设，总投资29亿元，年产聚丙烯90万吨，计划于2016年2月开工建设，2018年建成投产。项目解决了福基石化丙烷资源综合利用项目丙烯出路问题，可进一步形成东华能源在聚丙烯产品上的规模效应。

【中海油大榭石化三期馏分油综合利用项目 副总指挥黄维章】

“项目的投产离不开政府和群众的支持”

中海油大榭石化三期馏分油综合利用项目投产典礼上，作为三期项目副总指挥的黄维章感慨颇多。总投资134亿元的中石油大榭石化馏分油综合利用项目，是大榭“十二五”期间实施建设的“龙头项目”，也是中海油“两洲一湾”战略的重要组成部分。该项目自2013年10月份开工建设，到2016年1月份基本建成，两年多的时间实现了“超快速度落地建设、超短时间建成”的奇迹。“这其中，离不开大榭管委会的大力支持。”黄维章说。

在项目建设初期，土地问题是企业亟须解决的难题。当时，大榭管委会领导班子对项目建设过程中遇到的房屋拆迁等一系列“老大难”问题行闪电出击，通过“白+黑”、“5+2”式的不懈努力，仅短短3个月时间，就全面完成大榭石化馏分油项目太平地1000亩土地房屋拆迁和按时交付工作，让项目顺利落地；在项目建设阶段，涉及大件设备运输、公用工程配套等重点问题，大榭管委会主要领导随时到企业现场办公，解决影响企业正常施工进度难题……

“两年来，类似这样的服务不胜枚举，在项目整个建设过程中，大榭管委会及各部门时刻都在关心项目的建设，同时大榭的老百姓顾大局，舍小家为大家，为我们项目的落地腾出空间。”黄维章说。大榭经发、口岸、质监等相关单位联合行动，为项目中的进口设备到港运输提供绿色通道，大大节约了进口时间；大榭经发、建设等部门密切协调配合，全力推动基础设施建设改造升级工程，努力满足项目投产配套需要；大榭经过两年的拆迁，具备了整体地块交付条件。

谈到大榭石化未来发展，黄维章表示，目前该公司还在筹划总投资超190亿元的中石油大榭石化四期改扩建项目，该项目建成后将进一步扩大大榭石化产能，优化现有产品结构，且有助于促进大榭产业大循环体系建设，为大榭打造国际一流的临港产业基地增添新的动力。

【王师傅】

王师傅是大榭大山村的一名普通村民。2013年，王师傅得知自家的房子被划入了大榭石化产业园开发工程项目房屋拆迁的红线范围之后，就率先进行了房屋拆迁，还提供了身边住户的拆迁。

“村里一到下雨天脏水遍地，以前的邻居看到我住进了崭新的小区，生活质量得到了很大的改善，体会到了拆迁带来的变化和好处，内心开始动摇，我再跟他们讲政策一直会公平公正的，用自身的例子打消邻居的疑虑，使得那些当初对拆迁有抵触情绪的拆迁户，内心也开始支持拆迁工作。”