

上周，一位法国大叔受聘担任宁海一个小山村的村委会主任助理，国内媒体纷纷报道了这一消息，这位法国大叔一下成了“红人”。这几天，在宁海梅林街道河洪村，这位白皮肤、蓝眼睛的“村官”在村里忙碌着。与村民们一道种植长寿林，走村入户了解情况……

老外叫丁一牧，来自法国。一周前，丁一牧从梅林街道河洪村村委会主任于云亚手中接过一纸聘书，受聘出任河洪村村委会主任助理，河洪村村民亲切地称他为“洋主任”。

# 闯荡过华尔街 到过近百个国家 法国大叔 宁海山村当主任助理

宁海记者站 陈云松  
记者 孙吉晶

## 小山村“养在深闺” 引进“洋主任”谋发展

今年53岁的丁一牧来宁海已经有15年了。此前，他在美国获得MBA学位，在美国华尔街交易所、英国伦敦交易所、芝加哥交易所做金融交易员，还曾担任过法国依玛氏公司中国总裁和法国马培德公司总裁。后来，他娶了位宁海姑娘，并在宁海经营企业，是宁波派灵实业有限公司和宁波麦斯帝普公司总裁。目前，他旗下的两家企业年产值约为1亿元人民币。

工作之余，丁一牧喜欢到处走走看看，宁海的不少小山村都留下了他的足迹。有一次，丁一牧夫妇偶然来到了河洪村，被村里的长寿文化所吸引。一来二往，被梅林街道党工委书记陈伟荣“看”上了。

“河洪村背山面水，有510



丁一牧接过聘书。

户村民千把号人，村民世代靠山吃山，自然环境很好，民风淳朴，还出了全宁波最长寿的112岁老人，被大伙称为

‘长寿村’，可惜一直藏在深闺。”陈伟荣坦言，村干部都是农民出生，不懂吆喝，很想引进一个会经营的人才，帮助村

庄改造、发展，叫响这里的山山水水。”

经过多次深入接触，丁一牧与河洪村村委会达成共识，表示愿意

为建设这个美丽的村庄出力。为此，村委会特地举行了聘任仪式，让村民们来见证这一有意义的时刻。

河洪村的村干部与村民对“洋主任”的到来充满期待，“丁先生见多识广，又是位优秀企业家，肯定能为村庄的发展带来新想法、新思路。”一位村民说出了大伙的心里话。

### “洋主任”的新规划

#### 保护老房子，开办“洋家乐”

一拿到聘书，丁一牧很快进入角色。凭着对小山村的了如指掌，他迅速给村里挑出了几个“必改选项”：村口一进来，就是成片成片的电线网压在头上；过了桥，电线柱立在路中间，村子要吸引游客，这些都要改。

前几年，这位法国大叔一直在做一件事。他设立了一个教育基金，专门资助宁海各个小山村的孩子们。如今，丁一牧担任村委会主任助理，参与村庄重大事项的决策，能够更好地为村民服务了。

这两天，丁一牧从走过的近百个国家里寻找样本，为河洪村做一个发展规划。“现在站在村口看，都是新房子，可是走进村子，会看到很多珍贵的老房子，这些房子不保护，五年后，或许一间也没有了！”他想起巴黎一些村庄都有明文规定，老房子外墙一律不允许改造，一处处漂亮的老建筑才能得以保留。他思忖，河洪村也出台个村民公约，让村民保护好老房子，村里的历史就能延续。

丁一牧的另一个想法是，在村庄里建一个“洋家乐”。他说，现在外国人越来越多来到中国经商或生活，客户来宁海，每次都找合适的住宿和吃饭的地方犯难。以后，小山村可以开办一个中西结合的农家乐，和其他地方的农家乐错位竞争，生意一定红火。

这些理念会不会“水土不服”？丁一牧说，自己会努力做好与村委会班子成员的沟通、协调，同时让想法更贴近当地实际。

丁一牧出任村委会主任助理，在宁海当地引起了不少关注。对此，宁海县委组织部相关人士表示，相信以他中西结合的思维方式和开拓市场的宽广眼界，能够为村里带来新变化、新气象，走出一条乡村治理的新路。

# 虾蟹蔬菜同生长 农家乐渔家情共聚客 “多栖”农民玩转慈溪盐碱地

本报记者 项一敏  
通讯员 陈利群 成美玲



今年的慈溪，有一种花最受广大女同胞欢迎——生长于周巷镇海边盐碱地上的西兰花。年后至今，周巷滩涂蔬菜持续走俏。从正月初七开始，这里的龙武渔业合作社天天门庭若市。

“西兰花还没长足个头，也不敢轻易和客商签订合同，怕到时交不足货。”合作社理事长施建忠和社员们争分夺秒抢收蔬菜，忙得脚不沾地。来自山东、江苏的大货车天天等候在合作社附近，本地和周边县市也有许多小商贩前来收购。今年年初至四月底，这里的蔬菜销售额可超过150万元。



夕阳下的虾塘 (项一敏 摄)

### “双赢”共生 虾塘不闲置

滩涂蔬菜为啥俏销？这得从合作社的灵魂人物施建忠说起。他组建的龙武渔业合作社位于周巷镇西三码头的水库边，青蟹、对虾等水产品是他们的“拳头产品”。虾蟹卖得好，但经商多年的他隐隐有种危机感。“再好的种苗，10到15年后也会退化。不趁早创新，就不会有前途！”说干就干，从去年开始，雷厉风行的他带着大伙种起了蔬菜。

油菜、西兰花、小青菜、榨菜、萝卜、毛豆、各种瓜菜、玉米、辣椒、高粱……这些瓜菜逐步淡化了海边的盐碱地。“玩大了才发现，盐碱地种菜好处可多了！”通过田间实践和请教专家、查阅文献，施建忠已经成了行家能手。

每年10月，鱼虾捞完，闲置下来的虾塘里种上了蔬菜。原

本需要大量时间清理的饲料和鱼虾排泄物等，成了蔬菜的天然有机肥。到第二年四月底，蔬菜摘完，留下来的菜叶又成了鱼虾的食物。整条生态链互利互赢，不打农药，少用化肥，便成了滩涂蔬菜热销的最主要原因。热爱西兰花的女人们都认为，这里的西兰花特别脆甜，就是和别处的不一样。

### 场地“升级” 排涝不闲歇

这里的蔬菜不光卖得好，还卖得俏。小青菜和西兰花的批发价都保持在每公斤八九元左右，比往年每公斤两三元的批发价翻了好几倍。“现在地头产出不多，光是这

两种蔬菜，平均每天就进账5000元以上。再过几天进入旺季后，销量还会大幅增加。”施建忠说，西兰花将在四月底全部卖完，接下来他打算种上豆类和玉米。

能在去年秋冬的漫长“雨季”幸存下来，是这批蔬菜价格走俏的重要原因。周巷镇农办工作人员介绍，这批蔬菜因种植时间较迟、虾塘排涝能力较强，平均亩产达4500斤，而且品种多、品相佳、品质好，才能在年后市场卖出好价钱。

种了700多亩蔬菜，去年以来只有50亩因地势过低而受淹，这样的“防涝战绩”令施建忠很是自豪。大伙儿一起上，把塘坝排水沟从原来的4米拓宽到6至12米，



施建忠在虾塘边给大学生村官上课。(项一敏 摄)



近日，社员们抢收西兰花。(项一敏 摄)

“再大的雨也不怕，直接排到海塘里！”

### “多栖”农民 从来不闲着

“当过兵，写过稿，开过照相馆和海鲜楼，当了近30年反扒志愿者，曾经穷得吃不起饭，现在还是爱折腾！”施建忠一边爱抚着为蔬菜保驾的“田鼠杀手”小黄猫，一边和记者谈起了“面朝大海，春暖花开”的梦想。蔬菜热卖只是开始，今年五六月，他打算向旅游部门申请推出“海涂一日游”。

春赏油菜花，夏摘大西瓜，秋看向日葵，冬观候鸟飞。施建忠掰着指数数，垂钓、农家乐、采摘、烧烤、篝火晚会……最近，油菜花陆续开放，每周末都会涌进200多名游客，大家可通过电话预定吃上就地取材的新鲜“农家饭”。施建忠相信，农家乐和渔家情的“珠联璧合”定能吸引更多游客。

去年几十万，今年春季150万，节节攀升的蔬菜销售额让他很满意。“就算打个对折，75万销售额也能让虾塘亩产值提高2000多元！”施建忠原创的“虾塘种菜”模式已经得到慈溪市农技部门的认可。去年，他还分批为慈溪人社局组织的276名村官义务授课，与他们分享自己在田间塘头的“多栖创客”故事。

## 精彩推荐

10 横溪上街村：  
王家大屋古韵流淌



11 清纯鹿亭正揭开面纱



12 江北慈城  
“为美丽资源寻找资本”



乡下头，  
带你寻找  
有意思的乡村