

# 248家高成长培育企业中，104家未通过考核而掉队 “宁波瞪羚”，山高水远须奋蹄

## 独家调查

本报记者 易鹤  
通讯员 杨倩红 储昭节

高成长中小企业，与瞪羚有着共同的特征：个头不大、跑得快、跳得高，因此常被形象地称为“瞪羚企业”。一个地区的“瞪羚企业”数量越多，表明这一地区的创新活力越强，发展速度越快。

来自市经信委的最新统计显示，截至今年2月底，我市列入培育计划的“瞪羚企业”超过130家。此前，因上市或连续3年主营业务收入、利税年均增长高于40%等业绩而“率先出线”的瞪羚企业有11家。

“宁波瞪羚”的爆发力从何而来？羁绊“宁波瞪羚”的路障还有哪些？“宁波瞪羚”如何跨越路障甩蹄飞奔？记者就此展开调查采访。

### 兑现扶持资金1.9亿元 培育“瞪羚”不惜重金

“宁波培育‘瞪羚企业’起步早、投入大、持续时间长，至今已有5个年头。”市经信委主任陈炳荣介绍，2012年3月，全市工业转型升级工作会议上，我市确定将100家左右企业纳入“高成长计划”进行重点扶持。当年，来自新材料、新能源、新装备、新一代信息技术、节能环保、生命健康、海洋高技术、设计创意等战略性新兴产业领域的125家企业，成为首批列入培育计划的“瞪羚企业”。

为了让“宁波瞪羚”甩蹄飞奔，我市设立高成长企业培育专项资金。从2013年至2016年，市财政每年安排近8000万元专项资金，用于高成长企业技改补助、支持企业产业升级及提前培育成功的奖励，这还不包括市两级配套财政资金。

对于入围的“瞪羚企业”，政府的扶持政策很多。除了在技术改造中获得每年不超过1000万元的补助外，还可获得专项资金的奖励，其工业用地项目也能享受省级重点项目待遇。以2015年为例，44家入围“瞪羚企业”中的优秀代表，共收到市级财政税收奖励“红包”839万元，11家通过考核的“瞪羚企业”收到技改补助资金2295万元。

“被相中的‘瞪羚企业’获得重点扶持，已经出线的‘瞪羚企业’同样被高看一眼。”陈炳荣说，对提前培育成功的“瞪羚企业”，市经信委将跟踪服务3年。这些企业不仅能获得50万元的一次性奖励，而且自培育成功年度起的3年内，企业每年实际实现的增加值和利润形成的地方收入部分比上年环比增长20%以上的部分，由市和县（市）区二级财政通过专项资金支持企业产业升级。企业自培育成功年度起3年内实施的技术改造项目，优先列入市级重点技术改造项目计划支持。

据市经信委统计，截至目前，全市入围“瞪羚企业”及通过考核的技改项目共获得各类政策支持近1.9亿元。

除市级层面外，部分县（市）区也通过制订地方高成长企业培育计划或者对接地方已有企业培育计划，建立高成长企业地方培育池。如北仑实施北仑区（开发区）高成长型企业“鸿鹄”计划和北仑区（开发区）工业企业“龙腾”工程，建立了小微企业-高成长企业-大型企业的梯度培育机制；奉化在“三新”（成长型效益型创新型）企业培育工程的基础上，建立高成

长企业培育库；宁海将“百家企业成长培育计划”与宁波市高成长企业政策对接，形成了行业龙头企业-优质成长型企业-拟上市企业的培育梯队；江北区制定了《江北区高成长企业政策》。

### 数百“瞪羚”你追我赶 11只“领头羊”率先出线

“创新让企业充满活力。即使是在经济下行压力较大的时期，科技型企业的高端产业仍有着非常大的发展空间。”国家“千人计划”专家、宁波江丰电子材料股份有限公司董事长姚力军说。近年来，公司销售额年均增长30%以上，原创性新产品陆续“破壳”，授权发明专利已达121项，客户群体已基本涵盖全球顶级半导体芯片制造商。今年以来，公司生产线一直在满负荷运转，目前正准备投产超纯铝和铜。公司上市步伐也在有条不紊地快速推进中。

江丰电子并非一只孤独飞奔的“瞪羚”。

走进位于象山黄避岙乡的宁波日星铸业有限公司铸造车间，只见巨大的车间内机声隆隆，热气腾腾，一派繁忙景象。“全国都在讲去产能，我们却正在想方设法扩产能。”该公司执行总经理张建中告诉记者。近几年，公司每年产销量持续高速增长，订单已经排到了2016年底，整个生产正在迎来新高潮。

市经信委技改处处长蔡克俭介绍，目前跟江丰电子、日星铸业一样被列入培育计划的“瞪羚企业”共有133家。

“经济发展进入新常态、工业发展面临下行压力，‘瞪羚企业’正成为创新发展的重要新兴力量。”蔡克俭说，最新揭晓的2012—2015年全市高成长企业培育报告显示，我市已有11家瞪羚企业提前出线，冲进更广阔的发展空间。其中，2012年入围的美康生物、宁波高发、舜宇光学科技分别于2013年、2014年成功上市，美康生物销售收入从入围时的1.8亿元迅速增至5.8亿元；远景汽车入围时销售收入已达16亿元，一年后其销售收入猛增至61亿元；宁波激智新材料入围时销售收入仅800万元，一年后翻了3番，达到2.8亿元。

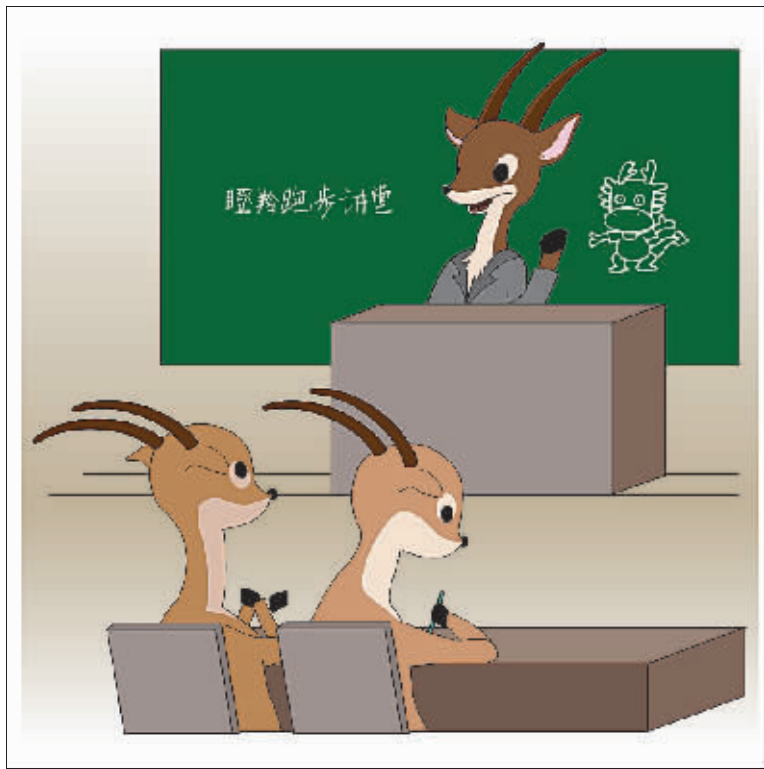
这份报告还显示，全市133家正在培育的“瞪羚企业”去年累计完成工业总产值逾500亿元、工业销售产值超过480亿元，同比分别增长9%、11%以上，远高于同期全市规模以上工业企业增速；实现利税总额近70亿元、利润总额47亿元，同比分别增长24%、23%。

全市高成长企业培育行动，不仅促进了百余家“瞪羚企业”高速增长，还在带动企业优化技术构成、加快战略新兴产业培育、助推企业提升自主创新能力、助推企业提升生产效率、倒逼驱动企业高成长等诸多方面发挥了重要作用。

### 山高水远道阻且长 大批“瞪羚”中途掉队

从2012年到2015年，宁波共组织了4批次高成长企业认定工作，分别有125家、42家、42家、39家企业入选为第一、第二、第三、第四批高成长企业培育名单。除了11家瞪羚企业提前出线，133家企业正在接受培育外，先后有104家企业因连续两年未通过考核而掉队。

这些企业缘何没能跟上“瞪羚方阵”？关注宁波“瞪羚企业”多年的历史与现实原因。



瞪羚课堂

(漫画 洪茜茜 绘)

徐苏涛是长城战略咨询宁波分所负责人，在一份由他主导的针对宁波高成长企业发展的诊断报告里，列出了宁波“瞪羚企业”发展存在的“短板”。

“从甬商精神及发展模式来看，灵敏、务实、守信、低调以及吃苦耐劳，支撑了诸多‘瞪羚企业’从滚动式积累向爆发式发展跨越；但不同程度上注重短期利益、拘泥具体事务、不善于卖概念、不善于讲故事等，构成了企业高成长的第一道路障。”

徐苏涛说，灵敏、务实、低调的甬商精神，使得不少宁波“瞪羚企业”能准确把握商机、踏实从事实业、获得市场青睐，在物美价廉、标准化、批量化的工业经济时代崛起，形成从无到有、从小到大乃至从大到强的发展态势。

“但进入崇尚原创思想、原创技术以及全新商业模式为王的新经济时代，重机会轻战略、重业务轻管理、做得好说不好等问题，使得不少高成长企业难以打破传统经营逻辑，在转型发展、外部资源获取等方面比较被动。”徐苏涛说。

在徐苏涛看来，羁绊宁波“瞪羚企业”高速成长的第二道路障是企业战略。“宁波‘瞪羚企业’中的优秀代表，往往形成一个主打业务加若干战略增长点的业务组合，精准专注是卓越发展的核心；但不少高成长企业缺乏一个支撑企业快速轻盈发展的优势业务，业务组合较为繁杂。”

徐苏涛说，长期专注某一专业领域，精准定位核心业务、培育业务与探索业务，并依托一个主打业务实现营收，在某一细分领域取得战略制高点或行业主导权，进而发展形成企业的“隐形冠军”或“小巨人”，已成为宁波“瞪羚企业”典型代表的成功规律。但不少高成长企业没有在主打业务、新兴产业、培育业务以及机会业务中做好择取及梯度布局，进而形成一个支撑企业持续高速发展的业务组合，容易导致后续爆发力不足，从而掉进“衰退的陷阱”。

另外，沿袭传统工业企业的生产方式；对高端人才吸引不足、协同创新水平不高、资本运作能力不强、产业原创层级不够；尚未建立系统成熟的科技创新体系，以及科技管理工作机制不够完善等，也是阻碍宁波“瞪羚企业”高速发展的路障。

采访中，江北一家高成长企业的项目经理告诉记者，公司销售收入年均增长近50%，但仍是“一将难求”，电子类工程师需要到深圳

等地招聘，且高薪请来的人才，常常不到半年就会跳槽。

“创新投入不足，也让部分‘瞪羚企业’跟不上前进的脚步。”徐苏涛说。

### 躲开“衰退的陷阱” “宁波瞪羚”奋蹄前行

“新一轮科技革命和产业革命加快催生新的产业形态，商业模式不断涌现，继续支持一批‘瞪羚企业’高速发展，对宁波推进‘工业强市’建设和积极落实‘中国制造2025’‘互联网+’等国家重点发展战略，加快传统产业转型升级、战略新兴产业培育发展具有重要意义。”徐苏涛说。

当前，北京中关村、天津、西安、杭州、武汉、株洲、苏州、上海、广州、惠州等城市均将高成长企业的遴选和支持作为产业管理工作重点，纷纷出台政策加以培育。

宁波有7000余家规上企业群体，培育“瞪羚企业”空间巨大。据悉，从2012年开始实行的高成长企业培育政策今年将结束试行期，下一步怎么走？市经信委技改处等部门正在抓紧调研，并计划针对宁波“瞪羚企业”实际，就新一轮高成长企业培育提出工作思路和扶持政策。

业内人士指出，壮大宁波“瞪羚企业”群体，仅靠政府一端发力肯定是不够的。“从政府角度来说，需要因企施策，构建分层分类的企业支持体系，根据新经济的发展态势，不断创新政策工具。如进一步加大研发及产业化项目支持，优选并培育战略增长点；进一步完善人才引进培育培训体系，优化提升人力资本结构；进一步完善产业要素资源供给机制，促进扩大再生产等。”

作为企业，在高成长发展过程中，要警惕正常运营的管理风险以及市场环境变动带来的市场风险。如多数企业管理人员精技术而不擅长管理、欠缺财务和法律知识，企业组织结构调整、管理人员扩充难以适应高成长企业发展等。“瞪羚企业”步入成熟期后，产品逐步多元化品牌化，形成特有的经营方式、企业文化和管理模式，这时创新精神显得尤为可贵。“因为一旦在巅峰逗留太久，降低了创新热情，企业就容易掉进‘衰退的陷阱’，甚至出现停止发展现象。高成长企业需要在成长阶段，提前通过管理创新、组织创新、技术创新、产品创新以及市场创新等进行‘二次创业’，避免走向衰退。”徐苏涛说。

## 新闻背后的热词

### 瞪羚企业

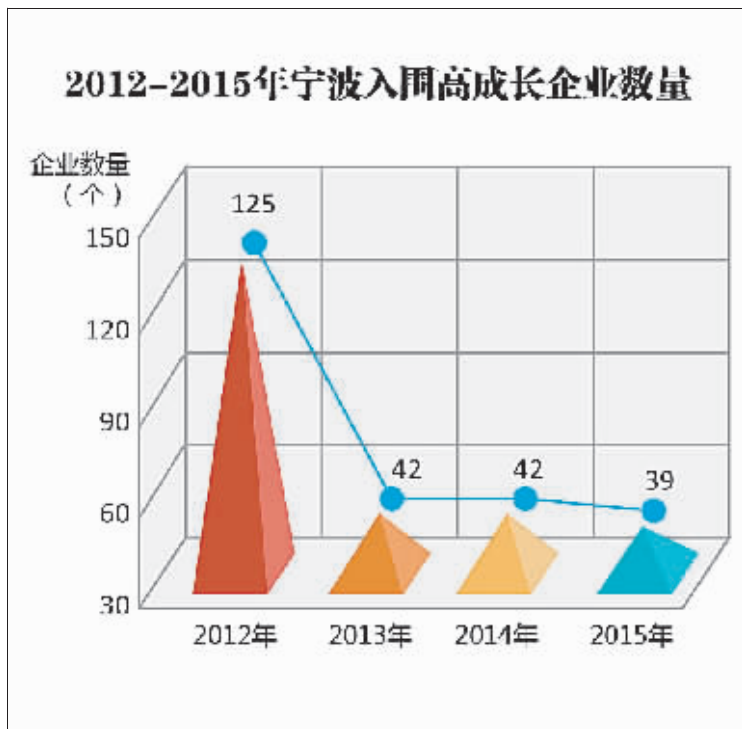
瞪羚(gazelle)企业这一名称最早来源于硅谷。硅谷作为美国高新技术的摇篮，以高新技术的中小公司群为基础，涌现出了大批高成长企业，出现了苹果、英特尔、谷歌、Facebook、惠普、思科、朗讯等大公司。在新兴产业领域，一批初创企业一旦跨越创业“死亡谷”，便进入高成长发展阶段。它们与瞪羚具有相似的特征——个头不大、跑得快、跳得高，硅谷将其称为“瞪羚企业”。

专家认为，如果一个地区在某个产业领域出现了大量“瞪羚

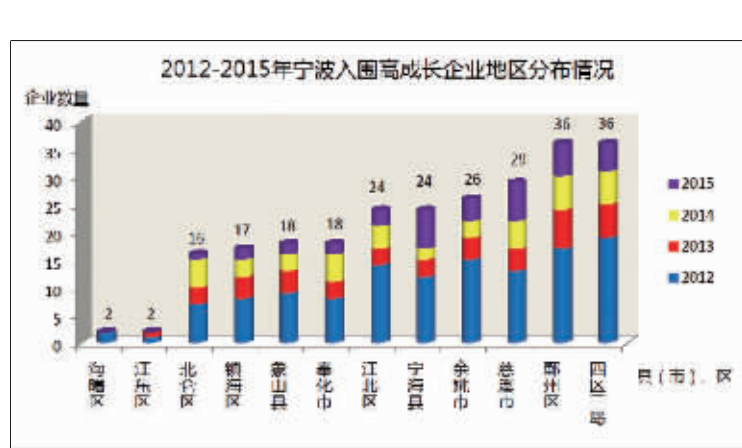
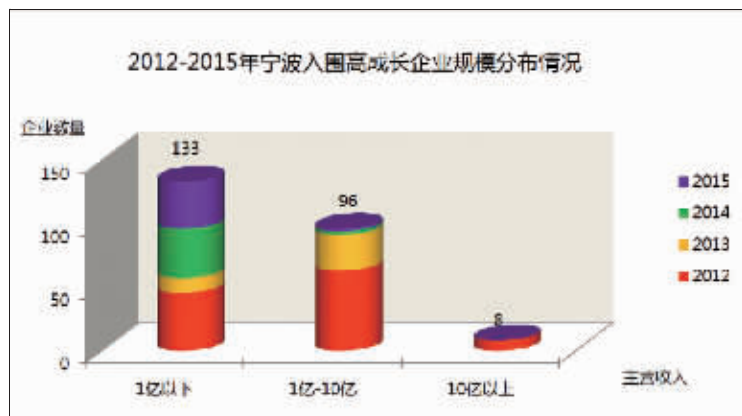
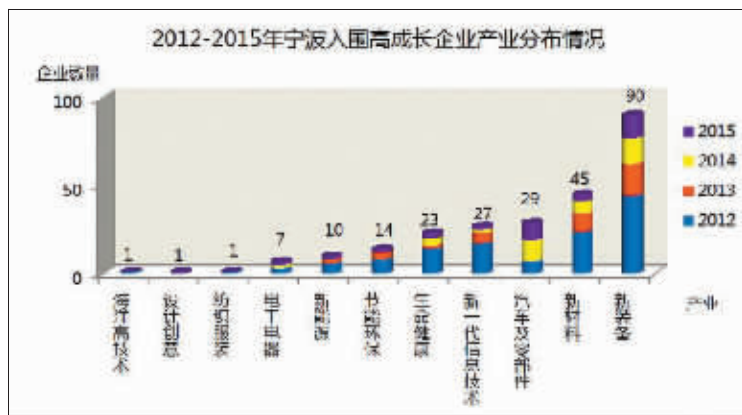
企业”，则标志着这个地区初步形成了一个新兴产业集群。而创业氛围浓厚、民营经济活跃、全球链接突出、政府作用恰当，是培育和发展“瞪羚企业”最需要的环境。

从2002年起，北京、深圳、杭州、苏州等地先后实施了“瞪羚计划”，成为创业板上市企业梯队培育的主要通道，而大量创业板上市企业的“扎堆”，不仅使得这些地区在产业分解融合过程中出现了细分模块，还通过企业的空间集聚孕育了新兴产业集群，成为创新经济发展的显著特征及城市发展的名片。

## 数说



制图 洪茜茜



江丰电子的技术人员正在检测靶材产品。

宁波市人民政府公报(要目)  
宁波市人民政府办公厅主办 宁波市人民政府规章标准文本  
2016年第6期(总第317期) 2016年3月30日出版

市政府文件	市政府办公厅文件	市政府文件
宁波市人民政府关于征收土地的通知 (甬政发〔2016〕1号) (4)	宁波市人民政府办公厅关于印发2016年市政府民生实事项目目标任务分解的通知 (甬政办发〔2016〕37号) (6)	宁波市人民政府关于征收土地的通知 (甬政发〔2016〕2号) (5)
宁波市人民政府关于征收土地的通知 (甬政发〔2016〕2号) (5)	宁波市人民政府办公厅关于做好我市机关事业单位养老保险制度改革实施工作的通知 (甬政办发〔2016〕39号) (13)	宁波市人民政府关于杨军等任职的通知 (甬政发〔2016〕5号) (27)
宁波市人民政府关于杨军等任职的通知 (甬政发〔2016〕5号) (27)	宁波市人民政府办公厅关于印发进一步降低企业成本减轻企业负担推进实体经济稳增长的意见重点工作任务分工方案的通知 (甬政办发〔2016〕41号) (15)	宁波市人民政府关于柴利达等任职的通知 (甬政发〔2016〕6号) (27)
宁波市人民政府关于柴利达等任职的通知 (甬政发〔2016〕6号) (27)	宁波市人民政府办公厅关于印发宁波市推进市县行政审批层级一体化改革实施方案的通知 (甬政办发〔2016〕44号) (21)	宁波市人民政府关于成立宁波成油品基地项目协调小组的通知 (甬政办发〔2016〕43号) (28)
宁波市人民政府关于成立宁波成油品基地项目协调小组的通知 (甬政办发〔2016〕43号) (28)		

宁波市人民政府公报室  
地址: 宁波市江东区宁穿路2001号行政中心1号楼C417室 咨询电话: (0574) 89182682 89182545  
邮政编码: 315066 公报电子版网址: http://gtog.ningbo.gov.cn/ 官方微博: http://weibo.com/nbzjgb