

探寻宁波“瞪羚”高成长的“基因密码”①

方正模具： 全球顶级竞技场的宁波力量

【编者按】

随着经济全球化及区域经济一体化向纵深发展，一个地区能否在激烈的国际竞争中率先突围，取决于自身个性是否突出。作为传统产业价值链颠覆者和新兴游戏规则制定者的“瞪羚企业”正是这种个性的标签之一。

在宁波，列入“瞪羚企业”培育计划的企业已超过130家，其中11家企业因为上市或连续3年主营业务收入、利税年均增长高于40%等业绩而“率先出线”。

今天起，本报聚焦宁波“瞪羚企业”，并从中选出6家企业，探寻其高成长的“基因密码”，希望能从中观察到这类企业的共同点，从而为更多企业转型升级、专注实业找到信心和启示。

本报记者 易鹤
通讯员 杨倩红
宁波记者站 陈云松

在方正模具首条智能化自动生产线上，5台同批进口的德国产加工设备正在高速作业，操作工人已从16人减少到4人，夜班可实现无人化生产，模具精度与质量也有了大幅提高，“机器换人”正在这里释放出强劲能量。

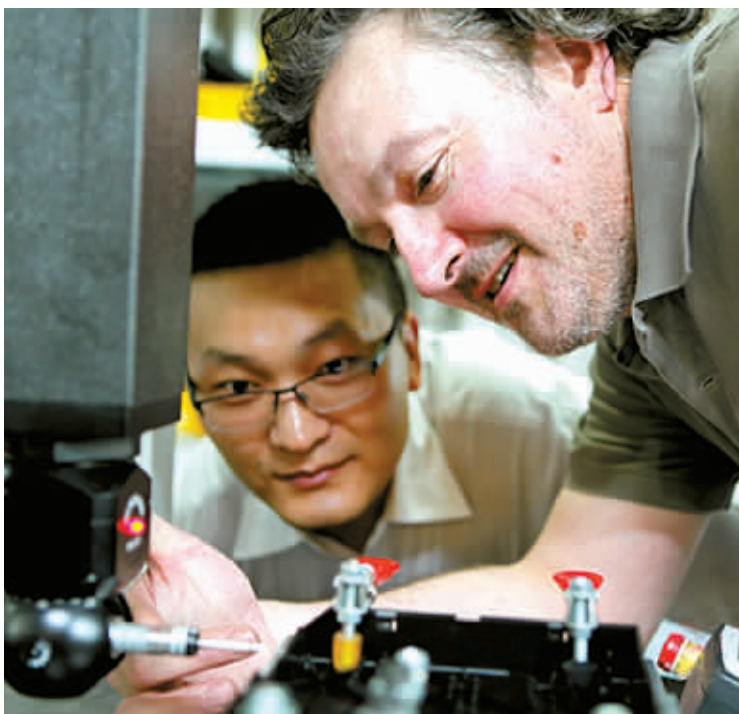
除了提高效率和品质，方正模具在创新上也频频大手笔。“模具不仅靠‘做’，更要靠前期研发。没有科技含量的模具越来越不值钱了。”方正模具董事长方永杰说，公司高层从来没有如此看重技术创新和产品设计的分量，因为大家强烈地意识到只有把产品做到极

致，才能让企业成为市场上的常青树。近3年来，方正模具在创新上大把大把地“砸钱”：年研发投入基本保持在企业销售总额的6%以上；公司设备超过60%进口自德、日、意等模具制造先进国；每年投入60余万元培训费，为公司人才“充电”，同时从欧洲、日本等国引进高级技术人才注入到企业核心团队。

方正模具还与上海交大合作，建立“宁波方正汽车模具有限公司、模具CAD国家工程研究中心”联合技术中心，重点对先进塑料加工工艺、模具材料技术、CAE技术应用、模具智能化软件开发等方面进行研究与探索。借“外脑”建立集研究、开发、生产于一体的先进系统，提升自主创新能力。今年方正模具计划在北美、德国等地建立服务和研发基地，提高企业全球同步研发能力。

在品质和创新上的高投入带来了丰厚回报。今年一季度，方正模具产值达1.2亿元，企业订单同比增长了15%。此前3年，企业产值每年平均增长30%以上。目前，方正模具已获得发明专利24项，生产的吹塑油箱占到了全国市场份额的80%以上，主持起草了汽车油箱吹塑模具的行业标准。

“这些年凭借持续不断且具有国际导向的创新和对品质的不懈追求，方正模具不仅打开了全球高端汽车模具市场的‘大门’，还在汽配顶级竞技场上崭露头角。”方永杰说，目前方正模具已成为德国考泰斯、德国派格、中国亚普等世界一流企业的供应商，通用、大众、宝马、奥迪的一级配套商，还被德国大众指定代理除欧洲市场外的汽车模具供应，被日企邀请参与大飞机项目的模具设计与制造。



方正模具借“外脑”谋求技术创新。（李江林 易鹤 摄）

专家点评

转型升级、创新驱动、一级配套、全球布局是方正模具保持快速发展的“关键词”。其中，转型升级是方正模具在业务领域扩大、价值链提升、发展速度加快的长期安排；创新驱动是方正模具站在技术前沿、确保技术领先、提升工艺水平的战略手段；一级配套是方正模具在行业地位提升、市场网络开拓、客户关系深化的重要商业模式；全球布局是提高客户服务能力、放大品牌优势、扩大国内外市场的重要途径。

方正模具也给其他企业带来以下启示：

一是以深厚的沉淀铸就长期发展。基于滚动积累的跨越升级发展模式不仅是宁波制造从无到有、由大变强的缩影，还是产业转型跨越、升级发展的基本模式。二是以优良的品质嵌入高端链条。宁波制造应注重产品质量管理，以创新和优良品质对接国际产业价值链高端环节，打入产业核心圈层。三是以品牌优势获取市场空间。充分放大品牌优势，发挥品牌效应，通过全球布局构建快速销售服务网络，扩大市场空间。

（长城战略咨询宁波分所负责人 徐苏涛）

地方特色农业保险“雪中送炭” 宁海千亩白枇杷 绝收获赔百万元

本报记者 杨绪忠
通讯员 陈鑫磊 李振华

“这个保险真是投对了，在关键时刻发挥了作用，可以说是雪中送炭，让我们种植大户避免了损失！”昨天上午，宁波美栖饮品有限公司总经理陈在西对太平洋产险宁波分公司的服务连连点赞。当天，他因千亩白枇杷绝收，获得了保险公司100万元的理赔款，这基本上可以弥补公司在白枇杷种植上的成本投入。

今年年初，受厄尔尼诺现象影响，我市接连遭遇强寒潮天气。极端低温造成宁海、象山等地种植的数万亩枇杷受灾，大片果园减产甚至绝收。庆幸的是，宁波美栖饮品有限公司投保了太平洋产险推出的枇杷冻害绝收保险，为种植的千亩枇杷系上了“安全带”。这也是宁波市场上首个枇杷果实保险产品。

近年来，我市林特产业发展迅速，枇杷等产业已经成为农民增收致富的重要渠道。然而，种植枇杷收益高风险也大，低温冻害往往会造成枇杷果园大面积减产，打击农户种植的积极性。为此，太平洋产险宁波分公司针对枇杷易受低温冻害影响的特点，开发了枇杷冻害绝收保险，保障枇杷果园在遭遇-4℃（含）以下的低温冻害所造成的枇杷绝收损失。试点阶段每亩保险金额2000元。

据悉，太平洋产险宁波分公司正加快农险发展步伐，积极探索服务农业现代化的有效途径。一方面，通过加强与市气象台等技术部门合作，将气候条件对农业生产损害程度指数化，解决传统农险理赔时效低、程序复杂等问题；另一方面，建设独具特色的“互联网+农险运营管理体系”，再造农险承保理赔流程，简化投保理赔手续，提升业务操作效率，改善投保农户体验。



今日话 “*R技术”

最近，“虚拟现实（VR）”“增强现实（AR）”“混合现实（MR）”这几个词很流行。据说，这些“*R技术”将重新改变人类与世界的交互方式，能让我们用前所未有的途径探索这

个世界。本期《三哥演义》将关注“*R技术”带给我们的思维大碰撞。这些新技术会对我们的生活产生什么影响？

（董娜）



我的秘密花园，你 冻 了吗？

全媒体搜索“秘密花园”

让房子诉说秘密：如果你家开发的房子有“秘密”，请将黑白素材交予我们，请读者描绘我的“秘密花园”。

苹果手机等你来拿：欢迎读者参与我们的“秘密行动”，用色彩表达你的情感。

用来涂色的黑白素材将在近期的宁波日报上刊登，敬请关注。咨询电话：87685320

关注近期宁波日报：

- 1、读者可以在报纸上涂色，也可点击www.cnnb.com.cn“中国宁波网首页——甬城活动”中的“秘密花园专栏”打印素材再涂色，或关注“宁波日报微互动”并点击链接（4月21日开始）。
- 2、请将涂好色彩的作品邮寄至“宁波市灵桥路768号宁波日报房产工作室”，截止日期为5月15日，以邮戳为准。丰厚奖品等着你！