

热烈庆祝国家开发银行宁波分行成立九周年

增强国力 改善民生

高举开发性金融旗帜 助力现代化港城建设

——国家开发银行宁波分行支持宁波经济建设九周年纪实

开发性金融，是以服务国家战略为宗旨，以中长期投融资为手段，依托国家信用，通过市场化运作，缓解经济社会发展瓶颈制约的金融形态和金融方法。作为开发性金融在中国的探索者和实践者，同时也作为全球最大的开发性金融机构，国家开发银行始终肩负“增强国力、改善民生”的历史使命，坚持践行“政府热点、雪中送炭、规划先行、信用建设、融资推动”的合作方针，不遗余力地推动我国经济社会发展。2007年4月，国开行宁波分行成立，标志着开发性金融与宁波这座美丽港城的真正结缘。从那时起，这座城市向现代化国际港口城市跨出的每一步，几乎都与开发性金融紧密相连。杭州湾跨海大桥、绕城高速、轨道交通、棚户区改造、新型城镇化建设……这一个个已经编入城市发展史的重点工程、重大项目，让开发性金融在宁波落地生根，也让国开行宁波分行在九年的奋斗中，与宁波风雨同舟、和衷共济，一起见证城市发展的每一个脚步。

截至2016年3月末，国开行宁波分行资产总额1681亿元，表内贷款余额达到1372亿元；非个人中长期贷款余额市场占比23.5%，连续五年排名全市首位；连续七年被市政府授予“银行业金融机构综合考评一等奖”和“融资贡献奖”。九年来，分行实现了速度与质量并举的跨越式发展，兑现了开发性金融服务宁波经济社会发展的庄严承诺。

快速路项目。同时，分行支持并推动鄞奉路片区改造、杭州湾新区基础设施建设、宁波南站、铁路枢纽北环线等一大批市委市政府高度关注的重大项目 and 关系群众切身利益的民生工程。分行也积极助力宁波产业转型升级，全力支持亚洲浆、宁波万华、海越新材料等一批优质企业发展。

九年来，开发性金融在宁波的适应性和生存力不断增强，已成为推动宁波经济社会发展的中坚力量。宁波市政府专门发文对分行进行通报表彰，开创了宁波的历史先河，肯定了分行在支持重大基础设施建设项目上的中流砥柱作用；市委、市政府主要领导也多次对分行工作给予了指导与肯定。



抓好管理 强化机制 实现分行稳健经营

国开行宁波分行作为一家信贷资产规模大、贷款期限长的金融机构，始终谋求良好的精细化管理能力和风险控制能力，在提升效益的同时，不断提升风控、经营和内部管理水品，确保信贷资产安全，促进稳健发展。

稳健经营促发展

国开行宁波分行积极配合外部监管，加强对业务运行各环节的内审，严格对照检查结果进行整改落实，确保在信贷规模扩大的同时能始终保持资产质量的优良。2010年，分行积极响应国务院部署，迅速成立了地方融资平台贷款清查工作领导小组，并推进相关工作。2014年，分行着重完善双名单管理机制，加强全面风险管理，不断增强管控风险的主动性和前瞻性。

创新机制助管理

在机制建设上，国开行宁波分行注重创新管理方式，不断加强全面风险管理。2012年，分行创建中小企业“绿黄红”三级风险预警机制，制定项目贷后风险管理办法，并开展客户经理岗位竞赛、优秀客户经理巡展等一系列活动，进一步提升风险管控和精细化管理水平。

建立业务部门一线风险管理层

在机制建设上，国开行宁波分行注重创新管理方式，不断加强全面风险管理。2012年，分行创建中小企业“绿黄红”三级风险预警机制，制定项目贷后风险管理办法，并开展客户经理岗位竞赛、优秀客户经理巡展等一系列活动，进一步提升风险管控和精细化管理水平。2013年，分行在“绿黄红”三级风险预警机制基础上，探索建立了信息、资金、抵质押品“三维”风险管理体系，并构建相互制衡的操作风险内部控制组织机制，建立业务部门一线风险管理层、中后部门风险管理平行监测层、内审部门独立检查与监督层、以及分行党委领导监督层等四道风险防线。2016年，分行成立全流程风险管理领导小组，全面贯彻执行风险管理战略，建立覆盖全部风险类型和全业务、全流程、全机构、全人员的风险管理体系。

九年来，国开行宁波分行大力推进全员风险文化建设，抓好全面风险管理，密切关注产能过剩行业、僵尸企业、“影子银行”等系统性风险和流动性风险，积极探索项目市场化风险防范新模式，确保传统领域政府增信有力、重点领域市场化风控手段有效。

抓好党建 带好队伍 推动分行长远发展

国开行宁波分行始终坚持“抓好党建、办好银行、支持发展”的办行理念，把抓好党建作为最大的政绩，切实加强思想建设、班子建设、组织建设、作风建设、党风廉政建设 and 制度建设。以扎实的党建工作引领业务发展，为分行长远发展提供根本保证。

在班子和组织建设方面

国开行宁波分行党委认真开展科学发展观教育活动、创先争优、群众路线教育和“三严三实”专题教育和“两学一做”学习教育，不断巩固和转化活动成果，切实转变分行工作作风，大力提升分行党建工作水平。在班子和组织建设方面，国开行宁波分行党委认真抓好中心组学习，提升政治理论水平，增强运用开发性金融理论解决问题的能力。通过开展结对共建活动，推动班子自身建设，提升班子的业务素质和能力。坚持民主集中制，增强班子凝聚力和战斗力。成立基层党建工作领导小组，坚持把支部建在处上，完善党支部工作指引，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用。在干部队伍建设方面，国开行宁波分行党委不断加强干部员工

政府热点 雪中送炭

打造政府信任银行

“政府热点、雪中送炭”是开发性金融的核心理念，也是国开行宁波分行始终坚持的发展方向。九年来，分行积极助力实现地方政府目标，扎实推动经济社会健康发展。

政府热点显实效

棚户区改造，既是重要的民生工程，也是稳增长的重要举措。国开行宁波分行积极响应党中央、国务院号召，坚决贯彻落实宁波市委市政府与总行工作要求，全力支持宁波棚改工作。从成立之初，便陆续支持了镇海农民安置房、高新区、湾头、东部新城等拆迁安置房，以及全市公共租赁住房等项目的建设。2013年，分行积极运作，成功探索棚改贷款全市统贷、中心城区棚改市政平台承贷的融资方案。2014年，国务院第43次常务会议明确提出，要发挥好开发性金融作用，支持棚改提速。分行主动作为，加强银政联动，在东部沿海地区率先实现省（市）级平台统贷统还。2015年，分行主动开拓棚改融资新模式，积极引入政府购买服务模式与差异化利率银团贷款，支持棚改建设。截至2016年3月末，分行已累计承诺棚改项目68个，承诺金额1070亿元，惠及全市13万户居民，并已累计发放棚改贷款438亿元。



中小企业发展是宁波经济的一大特色。国开行宁波分行探索创新象山“四台一会”、奉化“应急资金周转贷款”、全市“小额贷款公司转贷模式”、“租赁公司统贷模式”、“以城商行作为合作机构的批量直贷模式”等新型贷款模式，并在系统内开创“银团”青年创业贷款模式。在经济下行压力加大的情况下，分行坚持不抽贷不压贷，大力协助各级地方政府，继续做好对中小企业的扶持，积极推动宁波中小企业和民营经济的健康发展，截至2016年3月，已累计发放中小企业贷款154亿元。

雪中送炭见真情

宁波火车南站是重要的交通枢纽。2012年，南站项目一度出现融资困难。国开行宁波分行知悉后主动介入，相关部门加班加点、高效运转，仅用一个月就完成原本需要三个月的工作量，及时为南站建设提供15亿元资金，有效解除政府燃眉之急，保障项目顺利完工。

宁波地处东南沿海，台风洪涝等自然灾害频发，人民群众生活频受影响。国开行宁波分行一方面加快应急响应，加大应急资金支援力度，针对“海葵”、“菲特”、“灿鸿”等台风灾害，积极为各县（市）区提供应急贷款支持。另一方面，分行积极响应浙江省与宁波市“五水共治”工作部署，不断加大水利项目的支持力度，截至2016年3月末，累计支持镇海东



排南线工程、小浞江河道治理等近90个重大水利项目建设，累计发放水利贷款119亿元，协助地方政府有效缓解了水利设施建设不足的制约。

九年来，国开行宁波分行累计发放政府类项目贷款1428亿元、应急贷款50亿元，为地方政府排忧解难。国开行总行主要领导在宁波视察时曾指出：“宁波分行与当地政府的合作深度在全行领先，证明开发性金融理念在发达地区也具有强大的生存能力和适应性。”

规划先行 共谋大计 融智创造发展动力

国开行宁波分行坚持发挥开发性金融“规划先行”优势，有效结合政府组织优势和自身融资优势，不断深化与宁波各级地方政府合作，主动增强服务宁波经济社会发展的前瞻性、主动性和针对性。

国开行宁波分行成立项目开发领导小组，优化资源配置，紧抓重点项目、引领项目、唯一项目、趋势项目，进一步加大项目开发力度。

国开行宁波分行成立项目开发领导小组，优化资源配置，紧抓重点项目、引领项目、唯一项目、趋势项目，进一步加大项目开发力度。

国开行宁波分行成立项目开发领导小组，优化资源配置，紧抓重点项目、引领项目、唯一项目、趋势项目，进一步加大项目开发力度。国开行宁波分行成立项目开发领导小组，优化资源配置，紧抓重点项目、引领项目、唯一项目、趋势项目，进一步加大项目开发力度。

凝聚合力 破解瓶颈

积极服务国家战略

服务国家战略实施是开发性金融的重要历史使命。国开行宁波分行从诞生的那天起，就把服务国家战略作为自身庄严的历史使命，扎实推进国际业务，大力推动国内企业“走出去”，在助推“一带一路”国家战略的同时，也进一步获得了自身发展的空间。

项目开发出成效

国开行宁波分行大力推动境外项目开发。2010年，分行贷款支持了总投资5.3亿欧元的中远希腊比雷埃夫斯港集装箱码头项目，这是国开行在欧洲的首个外汇项目和在全球的首个港口经营权收购项目，获得中希两国领导人赞赏。2012年，分行成功推进“中希50亿美元船舶专项发展资金”工作，并完成承诺 Golden Union、Costamare 等希腊船东20余艘干散货船、集装箱船项目。同时，分行不断拓宽境外项目合作领域，成功承诺中新国际（香港）公司希腊50兆瓦光伏发电项目，开创央企国际合作先河。2014年，分行成功授信中远比雷埃夫斯港3号码头扩建项目以及收购该港港务局项目，扎实推进“一带一路”重要节点建设。



凝聚合力谋发展

国开行宁波分行注重加强内外部沟通，凝聚多方合力，推动国际业务稳步发展。2014年，分行积极配合国家领导人对希腊的正式访问，推动与希腊海运部、船东 Costamare 公司、中节能集团和希腊企业局签署三份合作备忘录，合作金额近18亿美元。在希腊政经局势出现波动后，分行积极做好与总行、客户等的对接，主动加强形势研判，密切关注希腊局势变化，紧密跟踪比港私有化项目进展。2016年，分行成立推动宁波“一带一路”重大示范项目领导小组，从机制建设方面入手，进一步加大银政企对接力度，积极服务本地企业“走出去”。

九年来，国开行宁波分行在“红海”中找“蓝海”，积极探索国际业务融资新模式，推动了一批重要项目实施。未来，分行将围绕宁波“港口经济圈”建设，积极推动“一带一路”战略在宁波的落地，扶持更多的中国企业走出国门，寻求新机遇。

