



顶着中国第一个供应链创新学院的头衔，背负麻省理工学院的高期望，经历4个多月的全球招聘，今年7月，宁波（中国）供应链创新学院（以下简称创新学院）迎来了自己的首位执行院长——刘少轩。

一方面，他是供应链管理领域的专家，全球多家知名企业的战略顾问，帮助企业成长成熟成功是他的专长；另一方面，他又是创新学院的“掌门人”，在助力过多家企业后，他眼下的当务之急是如何支持自己所在的新学院快速健康发展。近日，本报记者对他进行了专访。



资料图片

# 宁波是发展供应链创新最具潜力的城市

## ——访宁波（中国）供应链创新学院执行院长刘少轩



### “麻省理工选择的合作城市，都蕴含着巨大的发展潜力”

创新学院成立伊始，面向全球招聘院长，是什么原因吸引您加盟创新学院？

刘少轩：首先，感谢宁波市政府和麻省理工学院，让我很荣幸能成为宁波（中国）供应链创新学院首位执行院长。选择加盟创新学院，主要源于我对宁波和麻省理工学院的信任。

发展供应链创新，宁波拥有多方优势。一是独特的港口和区位优势，宁波拥有货物吞吐量全球第一的宁波舟山港。二是区域产业基础扎实，成为全国首个“中国制造2025”试点示范城市，显示了宁波作为中国重要制造业基地的地位。纵观历史，宁波是中国民族工业的发源地之一，在中国近代史上创造了第一家日用化工厂、第一家机器染织企业等许多“中国第一”。三是文化优势，宁波历来就有创新的传统，这与麻省理工学院倡导的理念一致。麻省理工学院选择宁波，就是看重宁波发展供应链创新蕴含的巨大潜力。

我个人也非常欣赏宁波浓厚的创新氛围，从宁波帮弘扬“勇立潮头、敢为人先”的创业精神，到如今宁波加快创新平台建设，夯实制造业创新发展支撑，“创新”这个词无时无刻不体现在宁波城市发展的脉络中。

而我对麻省理工学院的信任主要基于我在美国长时间的学习和工作经历。我曾两次以访问学者的身份前往麻省理工学院交流和工作。这两段经历让我对麻省理工学院的文化和理念有了深入的观察和体验。他们强调务实与创新的理念和宁波这座城市的气质高度吻合。

您将如何带领您的团队打造供应链学院，围绕哪些核心任务展开工作？

刘少轩：首先，创新学院作为一家非盈利性质的教育和科研机构，人才培养肯定是我们最核心的任务。创新学院将着力培养理论功底扎实、

分析和解决复杂问题能力水平高超、具有国际化视野及领导力的拔尖供应链创新人才。

其次就是科研，学院将开展国际一流水平的科学研究。供应链管理是一门应用性很强的学科，所以我希望我们的科研注重理论和实践的结合，强调成果的转化和应用，我希望我们的研究能够指导实践，具有真正的应用价值，而不是闭门造车的智力游戏。

第三点是前面两点的融合和延伸。在创新学院发展过程中，将强调产学研有机融合。通过深入调研了解企业供应链管理中遇到的难点和痛点，从企业的需求出发，开展以问题为导向的研究，并将研究成果在合作企业中应用、推广和提升，为企业的发展提供智力支撑，形成从“研”到“学”到“产”再到“研”的正向循环，与区域乃至全国的企业建立联盟，深入开展产学研合作。

而支撑这些工作开展的基础就是师资队伍的建设。目前，已经有多位

交通运输、物流及供应链管理领域的专家学者加入学院的教师队伍。我们的教师队伍分为四类：一类是学院的全职教授；一类是兼职教授，主要来自麻省理工学院；一类是特聘教授，他们来自全球知名大学，每年会来创新学院访问，和学院的老师开展研究合作，培养学生；还有一类是实务教授，他们是具有丰富行业经验的专家或者业界领袖。

我也借着这个机会欢迎更多供应链及相关专业领域的人才加入我们的学院。与我们一同努力实现学院的第一个“十年规划”，那就是立足中国、面向全球，力图经过十年的建设成为国际顶尖、具有全球影响力的供应链创新学院。学院将以引进、融合、创新为发展路径，汇集国际一流师资，培养多层次供应链管理高端人才，构筑国际产学研合作平台，打造产教深度融合的协同创新体系，在服务国家“一带一路”和长江经济带等重大国家战略中，做出积极贡献。

“这将是供应链管理领域一次难得的思想盛宴”  
“供应链创新+”高峰论坛  
将于9月12日在甬举行

问：本次论坛会着重讨论哪些话题？

答：中国政府提出“中国制造2025”计划，全面提升中国制造业的发展质量和水平。供应链创新将如何助推这一宏伟计划的实施？

最近国务院提出的互联网+物流战略的实施。作为现代服务业重要组成部分的物流业，如何实现与互联网技术、大数据技术及云计算技术的融合，催生新业态、新模式、新业态，为行业发展和经济转型提供新的发展动力。

问：论坛邀请到了哪些知名专家学者、行业精英参会？

答：本次论坛邀请了MIT工程学院讲席教授、麻省理工学院交通与物流中心(MIT CTL)主任、全球物流及供应链管理最有权威的思想领袖之一Yossi Sheffi先生、国务院参事室特约研究员姚景源先生、马来西亚供应链创新学院(MIT SCALE成员)首席执行官兼校长David Gonsalves教授、维尔茨堡大学物流及计量方法研究中心主任Richard Pibernik教授等学术专家，以及巴斯夫全球商务分析中心高级经理Inga-Lena Darkow女士、韵达集团副总裁兼CIO杨周龙先生、天地汇创始人兼董事长徐海波先生等业界领袖。

这将是供应链管理领域一次难得的思想盛宴。同时也非常欢迎供应链管理领域的专家学者、企业高管和行业代表参加9月12日在宁波南苑环球酒店举行的高峰论坛。



### “想实现‘中国制造2025’，必须重视并做好供应链管理”

宁波刚被评为“中国制造2025”首个试点示范城市，而业界普遍认为供应链管理对于加快塑造形成制造业新优势将起到至关重要的作用。您如何看待供应链对于制造业发展的意义？

刘少轩：首先我要简单解释下供应链的概念。供应链是围绕核心企业，通过信息流、物流、资金流将供应商、制造商、分销商、零售商直到最终的消费者连成一个整体的网络。供应链管理的目标是通过对产品的设计、原材料采购、生产制造、物流仓储、销售配送、售后服务等各个环节的优化，以最低的成本、最高

的效率在消费者指定的时间将正确数量的产品交付给消费者。

英国供应链管理专家，也是我们学院的高管培训课程教授之一克里斯多夫清晰地指出了供应链管理的重要性：“21世纪的竞争，已不再是企业与企业之间的竞争，而是企业所在的供应链和供应链之间的竞争。”

在全球经济一体化和互联网、物联网等信息技术高速发展的今天，资源配置已突破了工厂、企业和国家的界线，专业分工使得每个企业仅仅是供应链里面的一环，因此企业的成功不仅取决于企业本身的表现，还取决于企业所

在的供应链上其他合作伙伴的表现。供应链中任何一环“掉链子”都会影响其他环节及供应链的整体表现。在这样的形势下，企业要在市场中赢得或保持竞争优势，做好整条供应链的管理及创新就显得至关重要了。

最近外界都在关注iPhone7面世，我就以苹果公司为例来阐述，很多人觉得苹果公司的核心竞争力是产品创新，而我认为苹果公司卓越的供应链管理才是苹果公司最重要的核心竞争力。苹果公司聚焦技术研发、产品设计等核心业务，而将生产制造等非核心业务外包给全球范围内的众多供应商、合

同制造商，形成了覆盖全球的供应网络。苹果公司的核心竞争优势就在于管理好了这一复杂的供应网络。

近年来，“中国制造”赖以生存的成本优势正在逐渐减弱，加之消费者需求多样化，促使中国制造业急需转型升级。除了关注降低生产成本和提升产品质量，还应该关注客户需求，构建比传统供应链更加敏捷、更加柔性，能及时适应市场变化的需求驱动型供应链。就此而言，供应链管理对实现“中国制造2025”计划，助推中国从制造业大国向制造业强国跨越发展至关重要。



### “原汁原味的麻省理工学院课程，将具有无与伦比的吸引力”

供应链学院成立后，学院学历教育项目的招生计划对报名学生有何要求？

刘少轩：创新学院的硕士项目名称是麻省理工-宁波供应链管理(MIT-Ningbo Supply Chain Management Program)。我们的硕士项目招生已经在全球启动，预计在2017年秋季迎来我们的首批学生。

我们要求报考的学生有3年—5年的工作经验，而不是应届毕业生。最好是具有供应链管理或者其他相关学科的学习或工作背景，例如工科、经济学等。其次，就是良好的英语听说读写能力。因为我们的课程采用全英语教学，如果学员的英语不过关，

将影响课程学习。

我们的项目和宁波大学合作，毕业生将获得麻省理工学院全球供应链与物流卓越网络专业资格证书及宁波大学MBA学位，因此中国的考生还需要参加国家管理类研究生联考。

作为与麻省理工学院合作培养的硕士项目，学院的培养模式与国内同类院校的区别在哪里，有何特色？

刘少轩：创新学院是麻省理工学院全球供应链与物流卓越网络成员，我们硕士项目的课程体系与麻省理工学院全球排名第一的供应链管理硕士项目课程体系相同，但是我们的项目

为期两年：第一年主要是课程学习，第二年学生将在与我们合作的企业完成实习项目，并根据实习项目选择研究方向，继而完成毕业论文。

项目的特色体现为三点：首先，“原汁原味 MIT 课程教学”。创新学院教师都由麻省理工学院全程参与招聘，具有 MIT 课程培训的经历，确保课程内容与 MIT 保持一致。第二，“培养解决实际问题的能力”。项目学习中的实习环节要求学生驻扎在合作企业，运用第一年课程学习的理论知识，帮助企业解决供应链管理中存在的实际问题。第三，“锻炼跨文化团队合作能力”。供应链管理需要和遍布全球，拥有不同语言和文化背景的小伙伴进行团队合作。因此，学院将注重培养学生的跨文化沟通、商业谈判等软技能。比如，学生将在麻省理工学习一个月，其间，学生们将聆听来自世界各地的知名供应链管理领域专家学者的学术讲座和研讨会；还将与麻省理工学院全球供应链与物流卓越网络其他5个中心的学生协作，完成作业。

2016届毕业生中超过90%在毕业时收到多个工作机会，应聘后年薪与他们入学前相比平均增长了85%。国际学生的年薪平均增长更是高达200%，马来西亚中心2015届毕业生年薪与他们入学前相比平均增长了170%。毕业生受企业青睐，收入增长高，这是麻省理工学院的供应链管理项目排名一直高居全球第一的重要原因之一。

前段时间，麻省理工学院物流中心的几位教授在跟我聊天的时候还特意提到，当他们的合作企业如UPS、亚马逊、星巴克、通用汽车等企业高管，在得知麻省理工学院在宁波已经建立供应链创新学院时，兴奋之情溢于言表。因为这些公司在中国都有业务，他们肯定想在本地招募高素质的供应链管理人才。事实上，供应链管理人才在中国供不应求。因此，我相信宁波中心毕业生就业前景也会一片光明。

除了学历培训之外，学院还将开展企业高管的高端培训项目，这部分培训有何特色？

刘少轩：企业高管培训可以概括为公开课和定制课两个方面。公开课由学院教授根据自己研究专长结合当前供应链领域比较普遍和集中的问题，设计一些课程。第二部分就是定制课程，顾名思义就是根据企业自身的实际需求，量身定制开发的课程，以帮助企业解决管理中的特定问题。

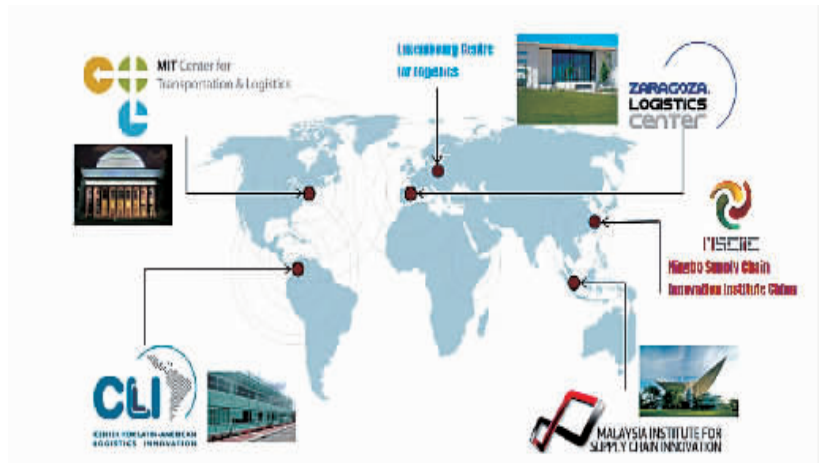


#### 简介

刘少轩，美国加利福尼亚大学运营管理学博士，现任宁波（中国）供应链创新学院执行院长、教授。

他曾任教于上海交通大学，任副教授、博士生导师、上海交通大学-MIT全球运营领袖高端培训项目学术主任、上海交大文科建设处副处长等职务。曾在美国麻省理工学院斯隆管理学院任访问学者，在美国加利福尼亚大学保罗商学院从事科研和教学工作。研究方向为企业运营管理、供应链管理 and 运营战略等。多年来为众多企业提供咨询和培训服务。

本版撰文 周浩 蒋炜宁



麻省理工学院全球供应链与物流卓越网络(SCALE)六大中心