领航“中国制造2025”

中小企业如何抢搭“中国制造2025”快车？

见习记者 郦丹滢
通讯员 孙 睿

今年8月，宁波成为全国首个“中国制造2025”试点示范城市。我市中小企业该如何搭上这趟快车，进一步实现转型升级？在近日举行的复旦管理前沿论坛宁波专场上，来自复旦大学管理学院、华茂集团股份有限公司、宁波华联电子科技有限公司、中国农业银行宁波市分行投资银行部等单位的专家学者为此出谋划策。

图为复旦管理前沿论坛宁波专场现场。 （郦丹滢 孙睿 摄）

通过自动化做精做专传统制造业

作为一家典型的中小型制造企业，宁波华联电子科技有限公司一直在尝试转型升级。华联电子总经理冯玮玮认识到，在当今的大环境下一成不变就等同于坐以待毙，必须想办法转变。

那究竟该怎样去变呢？这么多年来，华联电子一直致力于实现行业内的自动化。“能够不用人做的东西就想办法不用人来做”是冯玮玮与其他主管达成的共识。而通过尽可能地使用自动化设备与改善管理模式，华联电子的工作效率得到了极大的提升。

同时，为了尝试更多转型升级的动作，冯玮玮又另外开办了两家新工厂，其中一家在新三板挂牌。“作为20多年的传统企业，华联电子有很重的历史包袱，很多东西难以改变。而现在有了新三板的平台，新的企业可以做到规范化经营，并且有步骤地进行扩张，适当地往产业链的上下游延展。”冯玮玮认为，这是一条比较切合实际、可以让宁波大部分传统制造企业尝试的道路。

“关键不在于你做什么东西，而在于你怎么做。”冯玮玮表示，“隔行如隔山，作为制造业起家的公司要去做别的东西太难。因此，我能做的也只有把原本在做的东西做得更精、更专。”

将类金融的思维融入传统经济

作为金融界人士，中国农业银行宁波市分行投资银行部总经理廖万可长期以来在思考这样一个问题：该怎样通过金融支撑宁波传统经济的转型升级？在此次论坛上，他首先强调了一个前提，那就是宁波的转型升级绝不能抛弃传统经济，反而应该以此作为核心。

近年来，宁波众多大企业尤其是雅戈尔、奥克斯这样的制造企业，逐渐往内向型经济发展。对此，廖万可认为：“从银行部门的角度来看，我们或许可以通过加入类金融的思维让传统经济重焕生机。”

在传统经济领域，实体经济的规模越来越大，但是资本会受到约束。廖万可为此建议，实体企业也可以尝试通过金融的手段让资产流动起来。比如应收账款、固定资产可以做成资产证券化，用融资租赁来处理另外一部分固定资产，或者在贸易过程中加入大量贸易融资的手段来减少资本的消耗。

此外，廖万可还提出，传统企业可以充分运用资本市场的手段来实现进一步发展。比如宁波均胜电子集团，就是从零开始依靠并购一步步发展起来的。其中较为成功的一个案例是均胜电子并购德国普瑞公司，在当时被称为“中国国内最大的民营企业并购国外企业”。

当然，并购的后面也有很多奥妙，比如可以换股、设立并购基金，以第三方帮助代持，等到上市后再通过定制的方式将企业装进去。因此他建议，企业家在进行并购的时候应该多一些类金融的思维。

既是传承者，更是创造者

作为传统意义上的富二代，华茂集团股份有限公司总裁徐立勋谈起这一身份来毫不避讳。但同时，他更愿意将自己定位为一个创业者。

跟大多数传统企业一样，华茂从事的是劳动密集型行业，因此想要在未来有所拓展，就必须有所创新。但创新之路究竟该怎么走？徐立勋说：“在创新之前首先要做好的是传承工作。传承并非仅仅是大众想象中简单的股权或财产的交接，更重要的是价值观和文化观的传承。”

“认清形势不跟风，追求效益不眼红”，是华茂在40多年的发展历程中所传承下来的价值观。在这样的观念指引下，徐立勋一直将教育作为公司的立业之本，以此为基调布局产业链。在他看来，中国教育是朝阳产业，可以通过社会效益带动经济效益。

与此同时，在华茂转型升级的道路上，徐立勋也一直坚持发展实业。“实体经济是企业的根基，只有根基扎得更深，企业才能更长久地发展。”他说，从去年开始他退出了众多基金投资项目，专注于发展实体经济。

此外，徐立勋还强调要进行广泛的社会合作。他说：“现在是信息时代，没有人能独占商机，无论从事何种行业都会遇到同业竞争者，区别在于谁做得更好。因此我们需要讲究团队合作，整合社会资源。”

重点实现模式的转型

全国首个“中国制造2025”试点示范城市的成功申报，对宁波的产业升级提出了新的要求。作为宁波经济发展的重要驱动力量，中小企业该如何实现自身的转型发展？复旦大学管理学院骆品亮教授表示，中小企业的成长应重点实现商业模式、竞争模式与管理模式的转型。

首先，骆品亮强调要逐渐实现差价—吊钩—平台的商业模式转型。传统制造业往往采用的是差价模式，通过买进卖出赚取中间差价。但现在慢慢开始转向吊钩模式，即做低基础产品与服务的价格，再通过后续的耗材或增值服务来盈利。再进一步就做到平台模式，像很多电商平台，其自身并不卖东西，而是靠撮合买卖双方的交易，从中提取佣金、手续费来获利。

而要实现竞争模式的转型，骆品亮认为必须先从根本上转变竞争观念。一方面，企业之间应从传统的对抗博弈关系转为携手把蛋糕做大。另一方面，企业要学会从个体走向网络，强强联合形成错位经济、共享经济，整合集成产业链上下游优势的资源，攻克一些关键性、基础性的难题。

在此基础上，还需要逐步改变竞争战略和竞争焦点。中小企业必须从拼成本转向新的竞争战略，先锁定目标客户群、长远客户群进行细分定位，然后再帮助其实现价值创新。另外在竞争焦点上，企业的注意力应从价格转向功能，然后再慢慢转向体验，让客户忘掉价格，转而关注体验。

骆品亮还表示，可以从以下方面实现管理模式的转变：首先是产品定制化，即为用户提供其需要的产品，做到个性化的匹配。其次是员工创客化，让员工与市场对接，成为企业的共同创业者。另外就是研发社会化，不再是凭借一己之力做研究，而是利用社会化的资源、开放的系统来进行。

甬创“质优宁波”

江东：三大领域发展质量齐头并进

本报记者 仇九鼎
通讯员 刘 伟

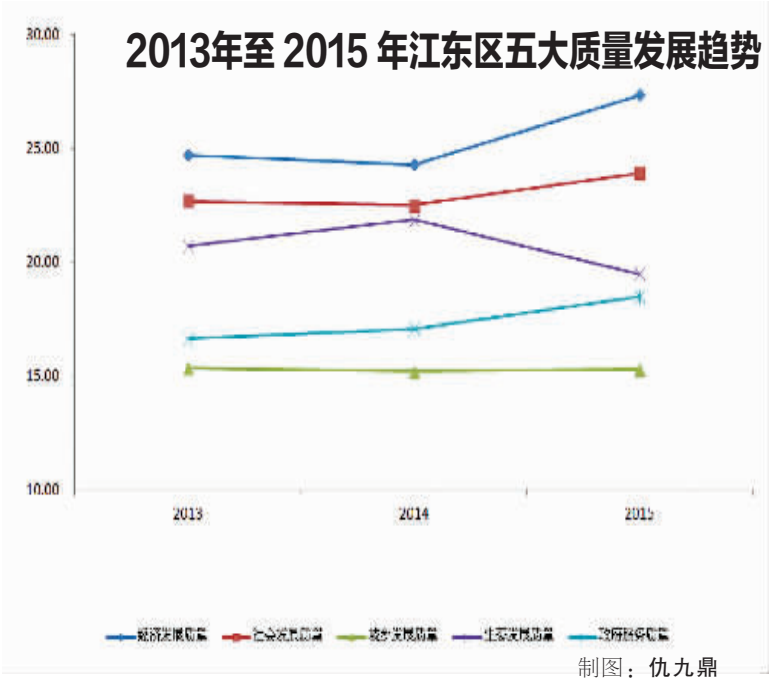
2013年至2015年，江东区整体发展质量基本保持全市前列，其中城乡发展质量持续处于首位，社会发展质量和政府服务质量排名上升明显。

从综合排名来看，江东区经济领域的竞争能力还需提升，社会发展、城乡发展和政府服务领域的竞争优势明显，生态领域的竞争优势被削弱。

从区域特征来看，江东区服务经济发展带动了环境质量协同提升，公共服务设施完善。2013年至2015年，服务业增加值占GDP比重均在60%以上，处于县(市)区前列；万元GDP能耗不断下降，2015年每万元耗煤0.16吨，为县(市)区最低；医疗资源之间的协调性显著提升，2015年床位医生数比1.89，为县(市)区最高；人均公共文体设施面积处于县(市)区前列。

从进一步提升发展质量来看，江东区应坚持服务经济发展主体地位，以产业高端化、高端产业化为方向，推进金融服务、航运物流、创意设计、商贸服务等服务业的发展和升级，促进服务经济特别是高技术服务业的集聚发展；深化创新驱动发展，突出企业创新主体地位，形成一批具有核心竞争力的创新型领军企业，并以市场化为导向增强创业创新服务能力，支持各类市场主体开展创业创新活动。

此外，江东区需要健全立体化治安防控体系，改善公共安全管理。加强政府管理服务智能化，提升公共服务群众满意度；改善城区环境面貌，持续推进旧城改造，加快城区街巷、街景立面等精细管理，全力推进“两路两侧”“四边三化”专项整治任务，营造干净整洁、美观的市容环境，打造宜居宜业环境。



制图：仇九鼎

21家营收过10亿元，36家净利润增长

宁波上市公司“半年报”喜人

本报讯（记者**张正伟** 见习记者**郦丹滢**）近日，宁波上市公司公布了半年报。从成绩单来看，在A股上市的53家宁波公司中有21家营业收入超过10亿元；50家实现盈利，其中36家实现净利润增长。

营收和净利润排名前三位为宁波银行、雅戈尔、宁波港。上半年，宁波银行实现营业收入同比增长33.73%；实现净利润41.39亿元，同比增长16.53%。

随着宁波成为“中国制造2025”试点示范城市，新材料、汽车制造、家用电器等领域的宁波上市公司通过产业转型升级，经营表现亮眼。上半年，宁波汽车制造板块在上市公司中表现最为稳健。目前，宁波有6家上市公司属于汽车制造企业，分别是宁波华翔、继峰股份、均胜电子、拓普集团、双林股份和宁波高发。上半年，这6家公司均实现盈利，利润同比均实现增长，平均增幅达到39.55%，其中5家净利润过亿元。

上半年，宁波上市公司积极利用资本市场优势，通过并购、参股等手段布局新产业，谋求产业转型升级。杉杉股份以“互联网+”与“工业4.0”的全新发展思维布局新能源汽车产业链，开拓动力总成、整车研发设计、新能源汽车运营和能源管理服务等相关业务。

截至2016年8月底，宁波有A股上市公司53家，其中在上交所上市的30家，在深交所上市的23家。此外，宁波还有拟上市公司40家，其中辅导期19家，报会审核17家，过会待发行4家。

全球新材料巅峰对决

40余个顶尖项目汇聚一堂

全球新材料大赛总决赛即将在甬拉开帷幕

本报讯（见习记者**郦丹滢** 通讯员**王贤杰**）昨日，笔者从中国·宁波第三届全球新材料行业大赛组委会获悉，这场历经海内外五大赛区的全球新材料盛会将于本周末在宁波拉开总决赛的帷幕，从全球数百个项目中脱颖而出的40余个项目将迎来终极对决。

德国的冷切割技术、日本的功能性药物智能缓释模板、北京的3D打印可降解人工骨支架……此次进入总决赛的众多项目让业内人士赞不绝口。“经过全球选拔，40多个项目代表了全球新材料科技的先进技术，未来他们将在新材料的各领域崭露头角。”相关专家表示。

如此多的优质项目汇聚宁波，有赖于今年赛区的扩大以及选拔的严格。与先前的两届比赛不同，本次新材料大赛除了重庆、南京、北京三大国内赛区外，还新增了日本与德国两大海外赛区。自5月份启动以来，本次大赛吸引了来自北京、宁波、上海以及英国、美国等地500多个创业项目报名。

据介绍，本次大赛还吸引了德国MIG、以色列洼地创投、赛伯乐等上百家机构参与，数百位投资人加盟，吸引资本规模超过200亿元。此外，总决赛将邀请新材料行业专家、投资人担任评委，数百位新材料界业内人士观摩，并新设大众评委环节。

高科技项目的发展需要强大资源的支撑，今年宁波为参赛企业准备了大大的政策“红包”：优质参赛项目将有机会获得最高3000万元的政策支持。宁波创新创业服务中心主任林伟表示，宁波还将派出专业团队对优质项目进行跟踪随访，提前孵化，以保证选拔的项目货真价实，并通过投资机构帮助项目在宁波更好地落地成长。

亮出无人驾驶关键技术

均胜电子新阵营首秀SAE展

本报讯（记者**易鹤** 通讯员**陈阳**）美国汽车工程师学会（SAE）博览会今天（美国时间9月19日）在底特律开幕，均胜电子携旗下的德国普瑞、美国的KSS和中国的汽车电子公司联合参加这次全球技术盛会。这也是均胜电子今年上半年收购KSS公司（美国汽车安全系统供应商）和TS公司（德国信息系统供应商）后首次整体亮相，展出的产品和技术聚焦智能驾驶领域。

在这次展会上，KSS公司推出了智能驾驶的关键技术——紧急制动和360度环绕视野技术。作为全球顶级汽车安全系统供应商，KSS公司主营业务包括自动驾驶（主动安全）、被动安全和特殊产品，是全球少数几家具备主被动安全系统整合能力、面向自动驾驶提供安全解决方案的公司。KSS公司目前在全球拥有五大研发中心，分布在美国、德国、中国、韩国和日本。同时，TS公司也带来了车载信息系统、导航与辅助驾驶、智能车联系统等技术。

据悉，在完成对KSS公司和TS公司的并购后，均胜电子不但向整车厂商输出硬件产品，而且每天向客户提供数亿行软件代码。目前，均胜电子已经建立了较完整的产品体系，涵盖了驾驶控制、辅助驾驶、车载信息和行车安全。预计到2018年，均胜电子营业收入突破300亿元，为推动汽车驾驶更安全、更环保、更智能提供全面解决方案。

中国汽车工程学会理事长付于武曾表示，智能汽车发展将是中国晋级汽车强国的关键。目前，均胜电子75%以上的业务涉及智能驾驶产品和技术。

世界制造业大会（宁波）战略合作研讨会举行

本报讯（见习记者**徐展新**）前天上午，世界制造业大会（宁波）战略合作研讨会开幕，中德两地的优秀企业家们汇聚一堂，现场搭建中外项目对接平台，探讨从“工业制造”到“工业智造”的转型方式。

中德两国均为全球制造业强国，拥有广阔的合作空间。德国前总统、全球中小企业联盟主席武尔夫来到会场，就“德国工业4.0”“工匠精神”等话题进行演讲，阐述了德国制造企业的运行现状和经营理念。他还热情地邀请宁波企业家前往德国考察，开展项目合作。随后，全球中小企业联盟秘书长曹方和中银国际投资集团董事长翟山鹰分别就制造业的互联网化和资本运营发表意见，并与武尔夫进行对话，就制造业的转型升级交换意见。

本次研讨会上，中国商会会长联盟正式启动。发起人吴水友先生表示，这一全球商会组织将加速整合商会资源，为制造企业提供优质服务，进一步推动“中国制造2025”走向世界，为筹建全球商会组织联盟打下基础。