

# 探索新机遇 谋求新发展 搭建新平台

## 宁波机场“翔鹰股份”成功挂牌新三板



翔鹰股份董事长郑智强在敲响挂牌金钟后，与同事们合影



本版图文 张燕 黄跃光 朱希恩

### 促改革 资本资源同台竞技

翔鹰股份成立于1997年10月，历经三次股权变更，2015年5月，机场集团正式启动翔鹰股份“新三板”项目，专门成立领导小组，并确定工作思路和辅导机构，在市级相关部门的大力支持下，完成了梳理股权结构、搭建公司框架、上报股改方案、提出挂牌申请、回复审查提问等环节，于2016年2月15日完成股份制改革，并最终成功挂牌。

翔鹰股份挂牌新三板，被看作是机场集团成功改革、实现国有资产保值增值的有效途径，也为构建空港集团投融资平台创造了条件。

宁波民航1984年11月16日正式通航，旅客吞吐量、货邮吞吐量、航班起降架次三大运输生产指标连年迭创新高。以翔鹰股份为主体，推动机场集团优质资产挂牌上市，有利于在更高层次和更宽领域运用资本纽带和新的运营模式，整合宁波空港资源、提升空港带动能力、打造临港物流战略高地、推动形成“海港、空港、信息港”三港联动的立体化港口网络发展，最大程度整合提高宁波港口经济的禀赋资源优势，提升宁波国际口岸的全球化对接功能，强化服务国家战略的能力。

资本市场具备丰富的金融工具和多样的融资手段，借助资本市场的融资平台，将有利于促进企业优化资本结构，增强持续发展能力、降低财务成本。翔鹰股份拥有公司的企业形式、良好的经营业绩和成长前景，具备了成为机场集团优质资产整合平台和投融资平台的潜力，可通过定向增发、兼并、收购等多种方式吸纳社会资本，以存量收购增量、以增量带动和盘活存量，从而实现机场集团的超常规发展。

翔鹰股份成功上市之后，机场集团不仅将拥有空港资产整合和投融资的平台，而且其投入公司的国有资产所形成的所有者权益将在资本市场上实现直接增值。

### 抓机遇 货运业务突飞猛进

近年来，民航运输行业呈现出向上发展的良好势头。2016年上半年，中国民航完成运输总周转量405.1亿吨公里，同比增长12.5%；旅客运输量2.3亿人次，同比增长10.8%；货邮运输量313.3万吨，同比增长4%，延续了较快增长态势。据IATA（国际航空运输协会）预测，至2020年，亚太地区民航仍将保持7%的增长，未来10年内，中国航空市场将成为全球最大的市场。

翔鹰股份的主业是宁波机场货站运营，宽松、良好的政策和行业环境给公司发展提供了有利的外部条件。近年来，宁波机场货邮吞吐量的增长倍全国之势迅猛上升。今年以来，宁波空港先后引进友和道通航空、扬子江快运航空、中国货运航空等货运航空公司，开通宁波到达卡、大阪、阿姆斯特丹全货机航线。其中，宁波至大阪航线每周五班，是国内首条跨境电商直达专线；宁波至阿姆斯特丹是宁波机场开通的首条国际全货机航线。截至目前，宁波空港全货机航线达到9条，其中国际（地区）航线5条。在航线拓展的同时，部分货运航班的机型也得到升级。

2016年上半年，宁波机场已实现货邮吞吐量4.56万吨，同比增长29.1%，增幅在华东地区吞吐量前十的机场中位列第一。根据机场集团《“十三五”发展战略规划研究报告》，到2020年，机场货邮吞吐量将达到15万吨，年均增长率为10.4%，货邮吞吐量将达到32.5万吨，拥有十分广阔的市场前景和发展预期。

国内外成功机场的经验表明，机场航空性收入的收益有限，只有大力发展非航业务才能获得最佳经营效益。国际先进机场的非航业务收入比重已经超过70%。

### 保安全 制度明确权责明晰

宁波民航连续32年保持安全营运记录，机场平稳的安全形势得益于持续安全的理念，追求卓越的精神以及氛围浓厚的文化。“十三五”期间，宁波机场的安全理念不断深入，安全管理不断创新，安全保障能力不断提升。职责明晰的安全责任体系在宁波机场得到深化落实；同时，机场通过构建多维的履责平台，发挥各单位议事、决策、督事的作用，使各层级职责明晰，资源得到优化。

机场依法治安的安全生产规章制度体系，精准对接各项法律法规。近年来，机场修订完善的包括《宁波栎社国际机场使用手册》、《航空安全保卫方案》等在内的10余部安全管理手册，分专业、分岗位编制的岗位作业指导书，全面提高了现场作业的安全水平和工作质量，提升会员的法治素质；安全对标、安全管理和安全绩效，构筑和完善了以安全指标为评价项目的动态管理体系，实现了从事后到事前、从闭环到闭环、从个人到系统、从局部到全局的安全管理，风险防范能力显著提高，安全基础不断夯实。

通过有计划、有针对性的定期组织应急演练，不断修订和完善突发事件应急预案，使机场各单位强化实战与预案的有效衔接，进一步提升了机场安全保障水平和特情处置能力。

在硬件设施和人员配备上，广泛覆盖的全天候视频监控体系，强化了控制区监控、防范措施，有效杜绝了控制区内的安全隐患；机场与地方的联动处置，实现了机场安保力量与地方警力的勤务联动，强化了机场非控制区的治安秩序，促进了宁波机场军民警深度融合；交接连续作业的设施，区域监护和定时联动制度的推进，确保了监护航空器安全。

### 找亮点 大力开拓非航业务

今年以来，机场以第二轮航空安保审计顺利通过为契机，以安保重点区域为中心，提升空防预警等级，从人防、物防、技防等方面采取区域严格管控，搭建密集的安保防护格局；围界报警监控系统、公共区和控制区视频监控子系统、车底检查系统、车辆牌照自动识别系统、安检信息系统等一大批现代化的高科技安保设备的投入使用，全面提升了安全保障度。此外，注重科学调度，通过统筹兼顾、科学调度，合理安排最大能力的实现高峰时段航班的安全保障，突破了客货流保障的极限，刷新了记录，促进了宁波机场健康、快速的发展，保障水平大幅度提高。

份上市后，将以国有资本投资运营为方向，立足机场自身的资源禀赋，全面认识和深度分析机场独有的资源优势，找准价值取向，逐步整合机场集团优质的非航资源与产业，通过找准资本运作的支点和力量，以强大的资本运作手段整合和提升传统产业价值，推进管理创新、业态创新、产品创新、服务创新和商业模式创新，提升品牌优势、市场优势、产业优势和竞争优势，打造充满活力的“机场+”非航产业新格局。

今年以来，机场以第二轮航空安保审计顺利通过为契机，以安保重点区域为中心，提升空防预警等级，从人防、物防、技防等方面采取区域严格管控，搭建密集的安保防护格局；围界报警监控系统、公共区和控制区视频监控子系统、车底检查系统、车辆牌照自动识别系统、安检信息系统等一大批现代化的高科技安保设备的投入使用，全面提升了安全保障度。此外，注重科学调度，通过统筹兼顾、科学调度，合理安排最大能力的实现高峰时段航班的安全保障，突破了客货流保障的极限，刷新了记录，促进了宁波机场健康、快速的发展，保障水平大幅度提高。



今年3月，宁波机场首次采用大型全货机执飞定期国际航线



宁波栎社国际机场繁忙有序的客运业务

### 创品牌 服务“一带一路”建设

品牌作为企业独有的、最有价值的无形资产，具有特殊的附加值，是机场集团持续发展的核心竞争力的重要组成部分。翔鹰股份的成功挂牌将形成资本市场的广告效应，这有助于整个机场集团建立更为良好的形象，提高企业声誉和财务信用，进一步提升宁波机场在民航业内的地位。同时，也有助于宁波机场树立良好的城市门户形象，吸引更多的航空公司、货代企业以及其他客户，从而提升空港能级，提升品牌溢价能力。

宁波机场位于“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”的T字型枢纽交汇点，具备连接东西、辐射南北、承接“一带一路”国家战略的区位优势。国务院在《关于依托黄金水道推动长江经济带发展的指导意见》中明确提出要“发挥宁波机场的干线机场作用”。依托空港资源，发展临空经济；市委、市政府近年来分别发布《关于创新体制机制 提升航空物流水平 建设宁波国际航空枢纽的若干意见》、《关于深化管理体制改革推动宁波空港又好又快发展的若干意见》，为宁波机场加快建设“一带一路”和“港口经济圈”明确了路径。以翔鹰股份为主体，推动机场集团优质资产挂牌上市，有利于在更高层次和更宽领域运用资本纽带和新的运营模式，整合宁波空港资源、提升空港带动能力、打造临港物流战略高地，推动形成“海港、空港、信息港”三港联动的立体化港口网络发展，最大程度提升宁波国际口岸的全球化对接功能，强化服务国家战略的能力。

### 新闻多一点

#### 新三板

新三板全称“全国中小企业股份转让系统”，是继上交所、深交所之后，国务院批准的第三家全国性证券交易场所，主要为创新型、创业型、成长型中小企业发展服务，具有挂牌门槛低、时间周期短、融资效率高特点，不仅能为企业提供直接融资平台，还能带动其他融资，提高企业知名度和美誉度。

### 宁波机场客运再创新高

在连续多年高速增长的基础上，今年宁波栎社国际机场客流量仍保持高速增长。数据显示，1至4月，栎社国际机场飞机起降架次4.7万架次，完成旅客运输581.5万人次，完成货邮吞吐量7.4万吨，同比分别增长14.5%、13.6%和35.2%，今年机场客流量有望突破750万人次，再创历史新高。

为融入“一带一路”发展战略，服务并融入宁波港口经济圈，栎社国际机场全面对接国际行业标准，提升机场安全服务保障品质，打造国际机场品牌形象。近年来，先后被相关部门授予全国用户满意企业、宁波市文明单位、浙江省文明单位、全国文明单位、全国安康杯竞赛先进单位等荣誉称号，机场的安全服务保障各项工作获得了社会各界的广泛认可。

### 新闻链接

#### 机场阳光服务获全国交通行业文明示范窗口

近日，宁波机场地面服务分公司阳光服务室被交通运输部授予2014-2015年度“全国交通行业文明示范窗口”荣誉称号，这一荣誉是该品牌团队年初获得“全国工人先锋号”后的又一殊荣。

阳光服务室自2007年成立以来，紧紧围绕“立足岗位争一流，创新奉献做标杆”的总体要求，把争创活动作为团结带领广大员工立足岗位、建功立业、服务社会、塑造空港良好形象的有效载体，不断提升职业技能，提升服务水平。

该服务室先后推出阳光爱心、航班前置、阳光导乘、晚到急助、外宾帮助、阳光一路通、跟着阳光去旅行、阳光帮等十多项服务举措，主动为老、弱、病、残、孕等特殊旅客服务5万多人次，为近300名旅客提供阳光航班服务，归还旅客遗失物品总价值达到700多万元，收到旅客锦旗45面、感谢信和感谢留言3000多条，被全国各大媒体报道700多次，得到了社会和广大旅客的广泛认可和好评。

服务是机场集团高度重视的工作之一，近年来宁波栎社国际机场相继推出“阳光”“启航”及“芝兰”等服务品牌，在民航业内和宁波市已形成一定影响力。除了交通运输部授予宁波机场阳光服务室浙江省交通行业文明示范窗口荣誉称号外，阳光服务室还先后获得“全国工人先锋号”“全国五一劳动奖状”等荣誉称号。



翔鹰股份前地服服务人员

