



20年霓裳蝶变

破解“宁波装”转型密码②

牵手五大国际顶级面料供应商 雅戈尔百亿巨资力推供给侧改革

本报记者 朱宇

昨天下午，雅戈尔成功牵手意大利 ALBINI 等五大国际顶级面料供应商，共同打造旗下高端成衣和定制品牌 MAYOR。

在签约仪式上，雅戈尔宣布，未来将启动科技与创新战略，拟投入 100 亿元，实施新材料、新面料、新工艺、新品牌和新服务的五大创新，用 5 年时间再造一个雅戈尔。

“立足国内市场，创造世界一流品牌，此次 MAYOR 的战略合作是第一步。”雅戈尔董事长李成说。

创立于 1979 年的雅戈尔已经深耕国内服装产业 37 年，形成了一条从上游棉纺原料、中游纺织服装加工到下游成衣销售的完整产业链。2013 年，雅戈尔启动“千店战略”，在全国中心城市布局 1000 家大店，店均营业面积 1000 平方

米以上，店均销售额 1000 万元以上，形成集企业形象、销售、产品展示和物流配送于一体的大型城市供应中心。

与“千店战略”遥相呼应的，是雅戈尔对三十多年辛苦打造的产业链的空间大腾挪。2014 年起，雅戈尔将成衣加工环节迁向急需民营工业集聚的西南地区、东北地区及东南亚地区，以降低用工成本；而产业链当中的纺织环节则被迁往纺织业同行聚集、竞争激烈的嵊州，让管理者直面竞争。

2016 年，当雅戈尔打完这套转型升级组合拳时，国内服装业的关店潮和倒闭潮已经愈演愈烈，不少曾经显赫一时的品牌出现了严重的财务危机。但是雅戈尔从大量商品的严重过剩背后，看到了高端产品和个性化产品短缺这一崭新市场。

6 月，李成飞赴欧洲，拜访各大顶级面料供应商。这些供应商

包括：意大利的 ALBINI, ERMENEGILDO ZEGNA, LORO PIANA, CERRUTI 1881；瑞士的 ALUMO。在欧洲，这些有着上百年历史的供应商，以前主要供应 LV 等传统奢侈品牌的生产厂家。

双方一拍即合。

因为在李成西行的时候，这些欧洲大佬也在世界东方寻找战略合作伙伴。2015 年之后，欧美奢侈品品牌在中国市场的销量持续下滑，而雅戈尔则一直雄踞中国衬衫和西服两大细分市场的领导地位，高端面料似乎借道中国本土品牌强大的市场开拓能力，才能继续保持在中国的市场份额。

“我们和雅戈尔拥有共同的价值观和追求。”在昨天的签约仪式上，ALBINI 代表给了李成一个大大的拥抱，而 ZEGNA 的代表则将一块概念性面料赠送给李成作为礼物。李成在 6 月的欧洲之行

期间，曾经对 ZEGNA 这款高科技面料心动不已。当时双方可能都没想到，在四个月后的宁波国际服装节，双方会以这样的形式开启全新的合作之旅。

以顶级面料撬动服装产业供给侧改革，以高端定制和个性化品牌取代国内销售快速下滑的欧美奢侈品牌，雅戈尔的这一思路，在中国服装协会常务副会长陈大鹏看来，对中国服装产业的转型发展意义深远。

“既能在制造领域坚守‘工匠精神’，又能很好地配置国际国内的优质资源，这种转型将推动中国服装企业在高端市场更好地实现供需匹配。”陈大鹏说。

副市长陈仲朝则认为，作为宁波服装的杰出代表和领军企业，雅戈尔此举将提升自主品牌服装的竞争力，引领宁波服装产业的供给侧改革，共同把宁波打造成“国际一流的时尚名城”。

5 项服务吹起便民风

**宁波国税
便民办税专栏**

董娜 施斌 周承颖



市国税部门工作人员提醒纳税人可以申请预约服务。(董娜 杨宁 摄)

得再次求助。办税人员在双休日为王先生安排了预约服务。30 日，

王先生终于领到了发票。
王先生的经历只是积极为纳税

奥克斯已成为空调业的互联网企业



明星郑恺共同打造首个热门 IP 空调，到风靡全球的时尚荧光夜跑活动引入“东亚文化之都”宁波，一路创新一跑领跑。行业专家指出，近年来奥克斯空调所释放和传递出来的品牌年轻化、经营专业化，产品精品化、个性化、营销创新化、时尚化，以及渠道双线化，更重要的经营模式差异化和自主性，拥有比不少互联网企业引领未来变革的实力。接下来只要在品质、精品、创新这条道路上坚持走下去，赋予品牌年轻化、时尚化新色彩，互联网化的奥克斯一定会创造更多惊喜。

近年来，在众多空调企业纷纷开启一场“史无前例”的拥抱互联网、转型互联网的变革中，很多人没想到的是，奥克斯已成为空调行业最互联网化的企业之一。在奥克斯 Shining Run 荧光夜跑活动现场，奥克斯家电集团总裁徐重透露，“早在三四年前，面对线上线下如何协同发展，我们也很纠结，担心渠道结构不平衡引发冲突。通过优化传统渠道结构，加速扁平化和协同化，抛弃传统压货操作模式，参照互联网节奏实现直击用户的产品引爆。”

渠道变革是奥克斯模式大利器。奥克斯家电集团内营销公司总经理徐重透露，“早在三四年前，面对线上线下如何协同发展，我们也很纠结，担心渠道结构不平衡引发冲突。通过优化传统渠道结构，加速扁平化和协同化，抛弃传统压货操作模式，参照互联网节奏实现直击用户的产品引爆。”

卓越品质成奥克斯模式底气。奥克斯为品质不惜“一切代价”：上至最高管理者总经理、下至一线执行者质检员，均对质量拥有“一票否决权”。正是基于品质上的苛刻与坚守，奥克斯新品在上市 2 个月后好评如潮、维修率直线下降。

创新营销成奥克斯模式风品。从牵手《中国好声音》，到冠名《一站到底》；从跨界途牛网发起“马代游”上演旅游营销，再到助力宁波国际马拉松、牵手新丝路时尚机构启动首个高颜值“奥跑团”发力体育营销；从联手新生代偶像

人提供办税便利的一个缩影。近年来，市国税部门在全市持续开展“便民办税春风行动”，以纳税人合理需求为导向，以提升纳税人满意度和税法遵从度为目地，创新服务机制，推出了首问责任制、限时办结、预约办税、延时服务和 24 小时自助办税等办税服务举措。

首问责任制，就是首位接待的当地国税部门工作人员必须为纳税人提供直接服务或全程引导服务，直到纳税人完成办理涉税事项。同时，首问责任制要求首问责任人对涉税事项做好台账登记。对不能当场办理或答复的，应对纳税人的涉税事项和联系方式进行登记，依法依规承诺限时办结或限时答复，并跟踪办理情况，做到人对人、点对点落实。

延时服务，是指已到下班时间正在办理涉税事宜或已在办税服务厅等候办理涉税事项的纳税人，可以要求当地国税部门提供延时办税的服务。对办理涉税业务的纳税人，当地国税部门工作人员绝不能以“已下班”等为借口，拒绝纳税人的合理要求，直到办税服务厅没有一个纳税人为止。

同时，为了最大限度方便纳税人，市国税部门还推出了预约服务。根据纳税人的需求，市国税部门可与纳税人约定适当时间办理涉税事项。预约服务内容包括涉税事项、税收政策咨询等。所有纳税人都可以享受预约服务，并可以采取当面预约、电话预约等方式，在约定时间前来办理涉税业务。

限时办结服务指的是纳税人发起的非即办事项，当地国税部门要在规定的时限内办结或答复。而且，纳税人可以通过市国税部门的网站、微信、办税服务厅电子显示屏或触摸屏、公告栏等渠道了解相关事项的办理时限，从而节省办税时间。

24 小时自助办税服务，可以让纳税人通过网上办税平台、移动办税平台、纳税服务咨询热线、自助办税终端等渠道 24 小时自助办理涉税事项。

限时报送服务指的是纳税人发起的非即办事项，当地国税部门要在规定的时限内办结或答复。而且，纳税人可以通过市国税部门的网站、微信、办税服务厅电子显示屏或触摸屏、公告栏等渠道了解相关事项的办理时限，从而节省办税时间。

24 小时自助办税服务，可以让纳税人通过网上办税平台、移动办税平台、纳税服务咨询热线、自助办税终端等渠道 24 小时自助办理涉税事项。

限时办结服务指的是纳税人发起的非即办事项，当地国税部门要在规定的时限内办结或答复。而且，纳税人可以通过市国税部门的网站、微信、办税服务厅电子显示屏或触摸屏、公告栏等渠道了解相关事项的办理时限，从而节省办税时间。

24 小时自助办税服务，可以让纳税人通过网上办税平台、移动办税平台、纳税服务咨询热线、自助办税终端等渠道 24 小时自助办理涉税事项。

限时办结服务指的是纳税人发起的非即办事项，当地国税部门要在规定的时限内办结或答复。而且，纳税人可以通过市国税部门的网站、微信、办税服务厅电子显示屏或触摸屏、公告栏等渠道了解相关事项的办理时限，从而节省办税时间。