



中心城区联合整治



老旧小区电线整治



老旧小区绿化提升

11月23日下午，宁波市江北区综合行政执法局正式成立。

宁波市江北区综合行政执法局的成立，是继3个月前，宁波市综合行政执法局挂牌成立后，中心城区首次成立区级行政执法局，是对宁波市城管系统综合体制改革的具体落实和强力促进，有利于在城市管理工作中整合执法力量、优化资源配置、防止多头管理，为打造服务型的甬城城市管理政府增添新的生力军。

简单的名称更迭背后，蕴藏着工作职责的增强、范围的扩大，也意味着更重的使命、更大的责任。

在挂牌仪式上，江北区综合行政执法局局长翁卫表示，区综合行政执法局将根据上级决策部署，对照省确定的21个领域范围，统筹做好执法事项的划转、承接和实施工作。全体工作人员、执法人员将按照综合执法改革要求，牢固树立“为人民管理城市”的理念，查补短板，认真履责，积极探索符合区域实际的综合执法工作体制机制和管理模式，妥善应对和处理各种新矛盾、新问题，全面维护法律法规的尊严，维护人民群众的权益。

近年来，江北区综合行政执法局按照“点上闪光、线上出

彩、面上整洁”的原则，以城市管理现代化为指向，以理顺体制机制为途径，将城市管理体制改革作为推进城市发展方式转变的重要手段，推动城市管理走向城市治理，在努力将宜居宜业现代化滨水品质城区建设推向更高层次的工作中取得了一定成效。

2016年，江北区综合行政执法局以“三改一拆”工作为重点，努力做好拆后土地利用工作，打造了如槐树路、孔浦足球场等亮点区块。以城市品质提升为主线，依托背街小巷综合整治工程、泛外滩区域夜景美化工程、闲置地绿化改造工程、水质提升工程等，营造舒适、整洁、美观的现代滨海品质城区。以深化改革创新为抓手，大力推进综合执法体制改革、环卫保洁服务外包制度改革等制度创新力度，打破部门间壁垒，提高垃圾分类、智慧城市、非诉案件执行等工作效能。以加强队伍建设为核心，进一步贯彻民主、公开、竞争、择优方针，从扎根一线、踏实奉献的基层执法人员中推选12名群众满意度高、同事认可度高的普通队员，通过选拔任用为主任科员、副主任科员等非领导职务的方式晋升级别，提高待遇，有效激励全局上下职工的工作热情。

意从民中来

——我市首个中心城区区级综合行政执法局正式成立

惠向百姓生

改出新风貌 再发力，频出招

北外环高架原本道路两侧连排的破旧厂房、棚屋，或是满是钢管的堆场都已不见，取而代之的是起伏的绿地造景、整洁空旷的平地。

“这一切得益于江北区‘两路两侧’整治的持续发力，以及信息化技术的应用。”江北区两路两侧协调组组长林旭科说。

江北区行政执法局副局长黄前潮告诉笔者，西起宁波北高速出口、东至329国道，全长约14公里的北外环快速路，堪称宁波城市“北门户”迎宾大道。但由于道路线路长，受沿线土地情况复杂、沿线又有多个重大工程施工等影响，道路两侧的环境一直以来较为杂乱。

城市主要道路面貌，往往代表了一个区域乃至一座城市的形象。进入下半年，江北区结合“双百日”环境整治集中攻坚行动，运用新抓手助力两路两侧环境整治，着力改善提升城乡环境面貌。

这个新抓手就是江北区三改一拆办和数码公司共同研发的一套“四路”（城市道路、公路、铁路和轻轨）两侧景观示范线创建手机H5服务系统：通过电脑或手机点开平台，可看到包括北外环在内的

19条道路在地图中用红线清晰标出，这是江北区目前正在创建的所有景观示范线（一路）道路，其相关动态信息也是一应俱全。

与此相应的，是江北区建立的一套“一位领导、一个部门、一套制度、一抓到底”的责任机制；即给这19条道路分别安排一位副处级以上领导作为路段长，由6家区级牵头单位分头负责排查问题，明确整改方案，道路所在街道、镇和工业区落实一名班子成员作为责任人落实整改。

“借助H5平台，不仅每条线路问题清单被一一列出，责任单位和人，以及整改情况也可一目了然。特别是系统自动以累计完成数和任务完成率进行排名的公示榜，更能激发各单位‘赶、比、拼’的劲头。”江北区综合行政执法局相关负责人说，自从H5上线后，各问题点整治进度明显加快，“一拆率”全市连续3个月排名第一。

上半年江北区第一批两路两侧共排摸出1570个任务清单，整改完成了1564个。7月至9月，通过灵活运用新技术平台和新机制，第二批“四路”两侧排摸出1317个任务清单，已整改落实1136个，完成率为86.3%。

监管有方法

聚合力，抓整治

江北中心城区作为宁波文化中心之一，夜宵摊点等各类违章行为时有发生，严重影响了周边居民的生活，也给我市城市品质提升带来了一定的影响。但是因夜间执法力量分散，彻底消除夜宵摊点存在一定难度。为此，江北区综合执法局提升城市管理执法工作效能，强化城区各中队夜间巡查机制，整合中心城区夜间值班力量，化零为整，重拳出击。夜间联合巡查打破了原来的地域屏障，将各中队小而散的力量，聚合成强有力的执法力量，由每个中队3人，在各自辖区内

孤军奋战，整合成现在“4辆执法车，12名执法人员”的联合执法队伍。

夜间联合巡查行动将矛头直指百姓最关注、投诉率最高的夜宵摊无证、占道经营，水果车无证占道经营等难点、热点问题，整合队伍后力量的增强有效地解决了以往难以直接处置的问题。

联合巡查作为夜间市容环境长效管理机制，有序地管控了江北中心城区市容秩序，有效地治理了夜间市容环境违法违章现象，改善了城市综合环境，提升了城市品质。目前，江北中心城区基本清理了夜

间的各类违法行为，取得了城区群众的好评，夜间投诉举报电话也大幅度减少，提高了人民群众的生活质量。

2016年第二、三季度，江北中心城区夜间联合巡查行动共开展中心城区夜间联合集中整治近百次，查处或劝离无证摊贩178起，规范跨门经营92起。经过半年多的夜间联合巡查行动，联合巡查队员结合部分路段的业态提升专项整治，对屡次违法违规的现象进行重点处罚，已基本完成了大庆南路白沙菜场门口、西草马路、人民路扬善路口等处的夜宵摊点的清查工作。

风华路中来

聚人气，铺通途



风华路街景

干净利落的店面布局，整洁美观的路面店招，经过4个多月的集中攻坚，现在的宁大小镇和原来的环境脏乱、小摊遍地、黑车猖獗的东门商贸街截然不同。2016年恰逢宁波大学30周年校庆，区委、区政府结合“四周边两部位”专项整治工作，于7月初在宁大商贸街开展青年众创小镇建设工作。为配合做好宁波大学建校30周年校庆，区城管局指派两名业务骨干常驻施工现场，会同孔浦街道一起，通过分项销号、倒排进度等方法，打响了对改造宁大周边环境的攻坚战。

一系列打造宁大小镇的地标工程举措不断在这块充满活力的地方铺展开来：1个月内完成街

区建筑改造、设计施工、市政改造方案并进行资金测算，20天内发布整治公告、完成核心区30余家商户清退，2天内完成拆除，15天内发布招商公告、召开招商评审会……

“5+2”“白+黑”“晴+雨”，经过百余天的奋战，完成了5.6万平方米街区的市政建设、立面改造、店招提升和景观美化等工作，同时在保留大部分原有建筑的基础上，通过对各种业态采取“取缔一部分、引进一部分、腾挪一部分、原地改造一部分”的模式，逐步提升商贸街区业态。

“老师满意、学生满意、社会满意”，宁波大学党委书记郭华巍对这次改造创建工作做了这样的

评价。尤其是风华路928弄，已经从原来的路面坑洼、拥挤不堪，变成了新的模样。

风华路928弄地处江北区孔浦街道，位于宁波大学东侧，连接了宁波大学东校门和南校门，是宁大师生进出校门的主要通道，也是江北文萃新村和镇海甬江村居民交通出行的主要道路。该路段在宁波大学建校之初建造，建成时间较久，约有30年的历史。

改造区域南起甬江村入村桥梁，北至宁镇公路，道路全长826米。根据人车分流、提升景观等理念，目前，工程已在全路段增设人行道，做出部分停车位预留，并优化路面铺设方式，降低噪音。同时，在宁波大学东校门和风华路路口增设了两处绿化景观，提升整体路段的美化度，宁波大学周边环境和周边居民的生活品质得到改善。

同样在今年6月底开始综合整治的老路还有南起环城北路，北至铁路以南全长约1575米的倪家堰路，道路宽度为10米，其中包括桥梁1座。工程主要整治内容包括倪家堰桥改造、车行道路面改造、人行道铺装改造、污水、雨水、给水管线的铺设、电力、电信等综合通信管线“上改下”、路面标线更新、污水提升设施、城市家具及绿化景观改造升级等综合整治。工程列入宁波市中心城区背街小巷综合整治工程项目。改造后的路面舒适度和稳定性将大大改善。

“智”理大数据 换新颜，同整治

江北区建成区城市管理区域正逐步纳入智慧城管工作网络，每天城市里发生的大小问题都会通过多种渠道采集汇总到智慧城管平台，再被分派到各相关部门处置。“城市治理+互联网”正在为城市的精细化管理提质增效，推动了城市治理升级为城市“智”理。但与此同时，一批无人处置的问题也日益显现。经统计和挖掘分析，这些问题主要出现在建筑退让道路红线区域、建设工程完工后未移交区域、分块管理的真空区域等“三不管地带”“有人建无人管”“建而不管、破而不修”，时间一长，小问题逐渐变大问题，大问题变老问题，成为城市中“被遗忘的角落”。

通过现场踏勘、调查摸底，并对近几年的智慧城管平台“智”理数据库进行认真研判，智慧城管中心形成了《关于“三不管地带”城市管理问题的思考与

应对》，呼吁对这些“市民反映强烈、问题难解决、解决难彻底”的城市“硬伤”进行彻底治疗，引起了相关部门的共鸣。今年，中马、白沙、文教、孔浦街道闲置地绿化工程被列为江北区实事工程。

据了解，本次闲置地绿化工程共涉及江北城区4个街道的人民路、大庆北路、环城北路、清湖路等路段的55个节点，不仅会对陈旧设施进行改造，还会通过优化空间布局，增设部分停车位，增加标志性景观设施等，改善居民生活环境，全力提升江北颜值。如按照“一街一景、四季分明”的要求，将重点打造人民路景观展示面，整体布局点、面、线，构筑城区道路绿化框架体系；围绕音乐港这一特色，并结合周边环境，清湖路将打造一条满足市民基本使用功能为主，兼具音乐时尚元素的休闲观光道。



园林工人修剪多余树干