

甬江街道位于宁波市江北区东南部，因南临甬江而得名。作为宁波市江北区非公经济发达的涉农街道，10年来，在没有新增一分工业用地的情况下，在20平方公里辖区内集聚了2000多家企业，其中规上工业企业46家，高新技术企业12家，包括江北区近三分之一的工业30强企业。

今年，该街道上下党员干部围绕“投资促增长、环境提品质、服务惠民生、党建强龙头”的思路和方向，以“攻坚克难年”“作风建设年”“形象提升年”三个年系列活动为抓手，开启打造宁波城市田园的新征程。

构筑党建新模式促基层治理 补齐环境短板谋区域发展

甬江街道： 全力探索打造宁波市區的城市田园

本版撰文 厉晓杭 项荣珍
图片提供 甬江街道



当前，加速推进城市化、打破城乡二元化发展瓶颈，是新时代面临的课题。作为一线承担城市化发展重担的基层党组织，如何发挥党建引领作用，已成为直面城市化进程的新课题、新挑战。

针对目前党建工作中存在的“基层党建缺乏系统性、整体品牌亮度不够”的不足，甬江以“一根扁担挑两头、立足服务树先锋”为工作理念，引导基层党组织树立品牌创建意识，在特色上、深入上做文章，实施党建全面提升工作，一

头挑起湾头片区域“党建+自治”，一头挑起北郊片区域“党建+治理”；打造具有甬江特色的党建精品点和示范片，以党建强服务聚人心促发展。

为此，甬江街道积极谋划，在湾头片探索建立“党建+自治”区域党建联合体，统筹引导湾头片各社区建立各具特色的党建品牌，将加强社区党建与加强居民自治融为一体。如甬江街道包家社区，积极探索“红色引领，五位融合”的社区自治模式，构建“支部+（社

区、物业、业委会、社会组织）”的自治共同体，打造安置社区服务管理的“样板”。

除了包家社区，同样地处湾头片区的湾头社区创建了“邻里党建工作法”的社区自治模式，抓住“邻里关系”这一生鼻子，以党建路径探索引领社区自治路径构建；湖西社区坚持“党建引领、一体培育”理念，让党建工作与社会组织培育同步推进……湾头片区党建串点成线、连线成片、聚片成面的格局正在快速形成，以“整乡推进整

片提升”的路径方式实现基层党建的“红色拼图”，努力把每个基层党组织打造成为政治引领、勇当先锋、充满活力的“锋领前哨”。

为切实解决农村基层治理中的难题，甬江街道还在北郊片探索建立“党建+治理”区域党建联合体。党支部带领党员群众破题探路，将加强农村党建与加强村民自治融为一体，实施“一约二章三会四单”民主治村工作法。随着民主治村工作的不断展开，营造出支部引领、党群共治的生动局面。

打造党建联合体创红色品牌

强化精准服务力度促经济新增长

近几年来，城郊区域的产业经济转型升级多受制于土地资源稀缺，发展空间狭窄。上半年，甬江街道在北郊片全面推进农业设施用房整治，同步推进土地集中流转。此次流转回来的土地，为甬江街道统一规划和开发区域产业经济提供了现实可能。目前畈里塘乡村旅游民俗文化村项目初步规划已经出炉，未来，这里将形成“农旅结合、以农促旅、以旅带农”的产业格局，形成休闲农业和旅游于一体的生态发展路线。

“这里不仅有创新创业的集群，

也会有田园乡愁的美景。整个区域将形成一个有机整体，但又各具特色，以农旅项目探索打造出宁波市區中‘最后的农村’。现在我们已经着力在公共空间部分进行设计改造，未来这个部分将免费对市民和游客开放。”甬江街道党工委书记许光明介绍，未来北郊片区将成为旧村整治的特色样板区、近郊休闲乡村目的地、传统乡愁意蕴体验地，让游客“看得见田、望得见水、记得住乡愁”。

而在甬江街道的另一个区块——湾头，近几年来的开发也为

甬江城市化拓展广空间。甬江街道充分发挥湾头区块的引领作用，对接宁波港口经济圈发展，按照“九岛一心”规划，全面展开湾头区块的出让和开发，积极打造以核心滨水区高档住宅为引力，以华润万象城、恒威湾头一号地块、日湖中心等高端商业综合体为驱动，带动日湖周边区块建设，打造江北“十三五”期间的亮点区块。

甬江还积极完善重点企业“一企一策”专项服务，通过街道党员干部一对一联络机制实时掌握企业

状况，有针对性地提供服务，贯彻覆盖街道重点工业、服务业以及重点项目企业的联企制度，将“横向到底、纵向到底”的企业服务理念落到实处，用真情服务感动并留住企业。

企业强则经济强，微观活则满盘活。即使在全国经济增速放缓的新常态下，甬江街道经济依然保持强劲发展势头，今年前三季度，街道工业总产值达40.24亿元，同比增长14%；规上工业增加值完成10.22亿元，增幅达19.3%，实体经济迸发强大的生命力。

补齐环境短板提升城市品质

在江北区，城乡接合部环境问题由来已久，其根源在于产业布局结构和城市规划之间的矛盾，导致大量违建的集聚，严重影响了城郊整体形象，拉低了“颜值”。

打造宜居宜业的现代化新区，城市管理是重点。去年，江北区提出“以环境论英雄”的村级管理理念，不少基层党员干部都加了一个名为“农村环境”的微信群，不论白天黑夜，还是烈日暴雨，这个微信群里不断展示的各种场景，显示

党员干部在开展农村环境整治工作中的作为。

“我们街道150人，拉出来就是一支环境整治的‘加强连’，特别有战斗力！”在许光明眼中，有了基层党组织的引领，党员干部勇于担当、敢于担责、为民干事的氛围特别浓厚。

甬江在8月底提前完成梅竹路、轨道交通2号线、329国道、中官路等交通要道两侧共523个点位整治，拆违16.7万平方米，推

进速度位居全区前列。全面完成庄河、乌隘河河道整治和双桥南河、双桥河的清淤工作。如今，这里的环境焕然一新：清澈的河流、优美的绿化、原先乱堆的垃圾不见踪影……整洁清爽的环境，受到了村民一致点赞。

与此同时，甬江街道花大力气对辖区所有农业设施用房进行整治，针对北郊区域占地3000多亩蔬菜基地，存在农业设施用房违章搭建、面积超限等问题，启动农田

乱象大整治行动。街道干部分片包区，带领党员和村民代表组成整治小组，走田头发放拆违通知，挨家挨户做通思想工作，夜以继日加快拆除进程。于今年6月底，拆除所有违建农业设施用房，面积达3万平方米。7月份，他们马不停蹄啃下另一块“硬骨头”，顶着摄氏40度的高温，3天时间清退庄桥机场区域11幢群租楼租户，占地面积1万多平方米，刷新拆违整治的速度。

探索社区治理新模式提升居民幸福感

社区服务是政府与居民的纽带，也是提升居民幸福感的关键。今年以来，甬江街道不断探索城市社区治理模式，围绕“红色引领，益e合一”的社区自治理念，于6月在湖西社区成立了街道首家社区级社会组织服务中心——邻里益家，以公益为“核”、社团为“线”、网格为“轴”，建立线上线下、掌上实体相结合的党员作用体系和居民服务体系。

据悉，“邻里益家”由社区中热心公益的党员组成，对接居民需求，开展日常活动，帮助“新生社团”进入“正常生活”。首批在中心入驻孵化的是湖西社区的“筑爱地球村”互助联盟、“环保卫士”

志愿者团队、“翰墨轩”书画社等18个组织。为推进外引项目落地社区，“邻里益家”与全市各社会组织组织对接，优选“青少年心理成长体验中心”“乐拍生活馆”和“悠贝绘本馆”等5家专业社会工作组织，为社区居民提供更加专业细致的服务。

不仅如此，甬江街道根据中青年、知识化业主构成居民主力和居民对社区服务便捷化程度要求较高的特点，同步建立社区QQ群和社区微博，创办社区手机报，构筑“上班族”居民的“线上”生活，破除“线下”邻里交流壁垒。

朱家社区是一个以集中安置被征地农民为主体的新建社区，甬

江街道因地制宜，通过“五色芳邻”项目，打造文化服务型党组织，开展邻里文化建设，建设社区党员“文化领地”和“精神家园”，引领社区居民共建和谐新家园。

与此同时，甬江街道开展社区网格化综合管理工作，将过去各条线工作分散的网格管理转变为融管理、服务、条线工作为一体的综合性大网格。实现了“小事不出社区、大事不出街道、网格解决突出问题”，不仅明确了责任、整合了资源，居民第一手信息资料建立也更加完善，居民反映的问题也能在第一时间得到解决。最大程度实现了辖区服务管理全覆盖无缝隙，带动

街道各项事业健康有序协调发展，架起了社区与老百姓间的“连心桥”。

近年来，甬江街道网格化管理进一步夯实完善。街道辖区共划分网格87个，其中人居网格78个、专属网格9个，正在运作的网格67个。每个网格按照网格长+网格指导员+网格员+网格服务团队模式进行人员配置。目前，共配备网格长67名，网格员197名，网格指导员67名，服务团队147个，后续将逐渐完善。8月上旬，街道网格化管理正式开始运作，所有网格长均配置工作手机并开展网格化管理工作，截至9月底，共排摸收集各类网格信息10000余条。



西大河（外漕）



湾头星湖



梅竹路（吸里塘）



三水湾小区



吸里塘徐江岸自然村