

前言

12月21日，鄞州二院将隆重举行十周年院庆暨二期竣工投用庆典。这家中山东路351号几间老旧病房起步，由最初的5个病区、80几名员工、百余张床位逐步发展成目前拥有18个病区、1300余名职工、近千张床位的三级乙等综合性医院，如今迎来了十周岁的生日，也迎来了一个全新的起点。

鄞州二院十周岁啦！ “化茧成蝶”再出发

本报记者 蒋炜宁 通讯员 谢美君



医院领导班子。

启程 送医下乡 打开局面

回想起建院初的艰辛历程，鄞州二院首任院长、正院级调研员姚许平至今仍感慨万千：“虽然当时根据区里的统一部署，鄞州卫生老牌学科泌尿外科、肾移植、血液净化等相关专科建制划入新建的鄞州二院，但新医院毕竟没有知名度，学科设置也不够健全，不足以吸引病人，所以我们选择主动下基层，走到病人中间去，让病人慢慢

了解我们，信赖我们。”

那时候起，鄞州二院每周选派内外各科副高职称以上专家“送医下乡”，帮扶区域内各基层卫生院，深受当地群众的欢迎和好评，为医院的发展逐渐打开局面、走上正轨创造了有利的条件。此后，这一传统一直得以传承和延续。

2005年7月，筹建中的鄞州二院与宁波大学医学院举行附属泌尿

肾病医院的签约仪式，并由此建立了长期友好合作共建关系。

2006年9月，位于鄞州区前河路的医院门诊部落成并正式开诊，开设内科、外科、妇科、儿科、眼科、耳鼻咽喉科、口腔科、皮肤科、中医科等相对齐全的诊疗科目。同年12月，住院部也顺利迁入新址，医院实现全面搬迁，并由此拉开了第一个十年快速发展建设的序幕。

各类大赛中获奖。

此外，消化内科在市内较早推出无痛内镜、早期胃癌血清筛查等项目；神经内科挂牌成为“中国卒中中心联盟成员”；以泌尿肾病相关专业为龙头，一大批学科品牌逐渐被群众知晓和认可，同时成为推动医院快速发展的强力引擎。

2012年，在建院6周年之际，鄞州二院顺利通过等级医院评

审，成功跻身三级乙等综合性医院行列，创建用时之短在区域内领先。

2013年，作为一家非三甲医院和一家区级医院，鄞州二院被批准为全国169家器官移植单位之一，以“国家队员”身份重获器官移植资质。如今，鄞州二院已逐步形成以肾脏移植、泌尿外科、肾病、普外科、消化内科、呼吸内科、耳鼻咽喉

科、胸心外科等临床学科为核心，超声、影像、药剂等医技科室协同发展的完整学科体系。省、市、区、院各级重点学科梯次布局，其中市级以上医学重点及龙头学科4个，区级、院级重点及扶持学科共7个。全院开放18个病区，涵盖绝大部分临床专业，实际开放床位总数906张，为筹建初的6倍，年门诊急诊总量突破百万次，年出院人次近3万。

革新 接轨国际 强化管理

今年11月21日，经过国内外专家共同评审，鄞州二院成为全国第23家、宁波市第一家通过HIMSS EMRAM 六级的医院。这是一套源于美国、用于评价医院信息化建设完善程度的系统，最高级别为7级。

期间，鄞州二院高效完整的药品闭环管理系统给评审专家留下了深刻的印象。患者在医院的用药，从医生开医嘱，到药师取药、护士给药，直至患者用药后的监测，全程都通过扫码记录，信息系统都有详细记录，一旦发生问题，可以很快追溯到出现问题的环节。

“我们希望通过信息化管理手段，进一步优化诊疗流程，规范医疗行为，保障患者安全。”院长翁国斌上任不久，便促成了医院与“全球IT服务百强”东软集团的合作，着手建立以电子病历平台为基础的信息化系统，全面助推医院管理的数字化、精准化。

与此同时，医院还引入了全面质量管理理念，依循持续改进管理模式，先后导入6S管理、品管圈QCC、标准作业程序SOP等各种质量改善活动及先进的医院管理工具，并多次邀请清华大学管理

学院QCC指导老师、中国台湾医院管理团队等来院授课、现场辅导，推动医院各项工作向着更加标准化、规范化、精细化的方向前进。

另一方面，鄞州二院还借鉴国外的先进管理模式，在全院各病区推行科主任领导下的主治医师负责制。每个病区以10-12张床位、3-4名医师为一个诊疗组，主治医师一般由副主任医师以上人员担任，通过竞聘方式产生，实行动态管理。患者从门诊、住院直至复查，都由同一位主治医师带领诊疗小组负责到底。这种连贯、高效的诊疗服务也给就诊患者带来了不同以往的全新体验。

蓄力 引才育才 科教兴院

以最优秀的医疗团队提供最专业全面的诊疗，以源源不断的优秀人才推动医疗技术与服务的持续发展，是鄞州二院不懈的追求。

十年间，医院职工从最初的80余人逐步增至1300余人，现有1185名卫技人员中，副高职称以上人员158名；硕士学历以上171名；担任医学院校硕士生导师9名，兼职教授、副教授10名；市级主委3名，省级副主委2名。入选浙江省新世纪151人才工程、宁波市领军和拔尖人才培养工程、鄞州区青年英才培养工程等各级各类人才工程34名，涌现出甬城英才宁波市卫生名医、宁波市首批基层名中医、宁波市医疗卫生双优人才、鄞州区杰出人才等一

批名医名家，初步形成了科学、完善、合理，符合医院长远发展的人才梯队。

“作为青年医生，医院给了我们广阔的发展空间和上升平台。通过专家坐诊、带教、讲学等多种形式，使我们的知识和技能不断更新。”小王是鄞州二院骨科的一名年轻医生，自今年6月该院与上海长征医院合作以来，包括全国脊柱肿瘤外科知名专家肖建如教授在内的5位专家定期轮流到鄞州二院手术、指导，这让小王和科室其他年轻医生多了不少“开眼界”的机会。

而这样的机会在鄞州二院可不少，医院每年会邀请10余名各级医院、各专业领域知名专家来院讲学，中国工程院郑树森院士、中国

科学院侯凡凡院士、北京阜外医院郑哲教授、浙大一院谢立平教授等医疗界知名“大咖”也常到鄞州二院手术、带教、讲课、出诊。另一方面，根据各学科发展需要，医院先后选派各学科人员前往美国、英国、德国、奥地利、中国香港等地及各上级医院研修，引进新知识、新概念和新技术。

依托独具特色的优势学科和专业人才，鄞州二院的科研学术水平也得以不断提升。2006年以来，全院累计获得各级各类科研课题120余项，其中省市级70余项；共在国家二级以上期刊发表论文850余篇次，其中一级杂志及SCI论文近200篇次。多次承办国家级、省级大型学术活动并受到各界好评。

远航 砥砺前行 铿锵前行

自2006年正式开诊以来，鄞州二院的门诊量、出院人次、手术例次等各项业务指标连年攀升、屡创新高。鄞州区委区政府审时度势，2010年正式决定启动鄞州二院二期扩建工程。

2011年8月，作为鄞州区十二五规划“十件民生实事”之一、宁波市重点工程、中央资金重点扶持项目，由鄞州区政府全额投资约9.5亿元、建筑面积近10万平方米的鄞州二院二期工程正式破土动工。

如今，这幢主楼24层、裙楼7层的全新建筑已然拔地而起，展露雄姿，蓝色的玻璃幕墙在阳光下

熠熠生辉。不久后，这幢大楼即将正式投入使用，而鄞州二院也将以崭新的姿态，迎来一个新的发展春天。

届时，全院将开设22个病区，床位总数超过1000张，并逐步增至1200张以上。二期综合大楼将集住院、急救创伤、医技、后勤保障等功能为一体，着力打造急救医学中心、脊柱外科中心、心脏病中心、胃肠病中心、甲乳中心等区域诊疗中心，为周边群众提供更为便捷、高效、优质的诊疗服务。

同时，一期16层住院大楼将

全面改造为泌尿肾病生殖大楼，泌尿外科、肾内科、妇产科等专科用房面积、专科床位数将大幅增加，医院整体规模、硬件设施、医疗服务能力有望再上台阶。

在新的时机、新的起点上，院党委书记、院长翁国斌对医院未来满怀信心与希冀：“我们将在医院十年快速发展的基础上，进一步强化优势学科，补足短板，努力把医院建设成为技术精湛、百姓信赖、综合实力强的现代化综合性医院。”

奔跑吧，鄞州二院，向着下一个十年，遇见更好的自己！

蝶变 打造龙头 综合发展

院领导层深知，医院的安身立命之本，在于技术水平和诊疗能力的提升。十年来，鄞州二院始终以“做精特色、做响品牌”为目标，坚持走技术创新、专科兴院之路。

泌尿外科挂牌成立北大医疗

吴阶平泌尿外科浙东中心，设立了肾移植专科、肾脏外科、前列腺膀胱专科、泌尿结石专科、女性尿失禁盆底专科、男性功能、辅助生殖科、尿道外科、儿童泌尿外科等多个亚专业学科，开展了多项省市领先的技术项目，成为

浙东地区规模大、专科全的诊疗中心；肾内科挂牌成立中国科学院侯凡凡院士工作室，配备国际先进血液净化设备102台；普外科建有中国工程院郑树森院士工作室，现为中加微创外科培训基地，手术视频先后多次在省部级



鄞州二院二期工程主楼24层、裙楼7层拔地而起。