

随思录

刘备的教子之道

姚志明

公元223年，刘备在白帝城病情恶化，下遗诏给太子刘禅（小名阿斗），并将遗诏给诸葛亮和李严过目，大意如下：朕看情形是不会痊愈了，人生五十便不称夭折，今吾已六十有余，当复无恨，倒不为自己担心，只以你们兄弟的将来为念。听诸葛亮说，你等器量甚大，进步很快，超过他的期望，如果真能如此，我又有何忧，希望你能更努力些，勿以恶小而为之，勿以善小而不为。一切以求德为目标，使臣民能对你完全信服。你的父亲一向德薄，不值得仿效。希望你能多读书，特别是《汉书》《礼记》一定要详读，闲暇时也要多研究《六韬》和《商君》（商鞅），可以增强智慧和意志力。听说诸葛亮整理有《申子》（申不害）、《韩子》（韩非）、《管子》（管仲）、《六韬》等书籍，宜多向他请教。

遗诏的内容，大部分被罗贯中引用到《三国演义》。刘备亲生儿子有三个，依次为刘禅、刘永、刘理。养子刘封在刘备去世前已被杀。这个遗诏是对三个亲生儿子所说，尤其针对刘禅。那么，刘备生前是怎样教子的呢？

勿为恶，多为善。刘禅继位时17岁，他与其父不同，是个纨绔子弟，养在深宫，不谙世事艰难，身边几个太监围着转。刘备的心境是：怕阿斗学坏，怕佞臣教坏了他。因此，谆谆告诫他不要做坏事。千里长堤，溃于蚁穴，阿斗继位后的行状恰恰被先父言中，终刘禅一生，庸则有之，暴行却找不到，也算是把老爹的话记住在了。

勿以善小而不为，就是兼顾兴利除弊、兴善去恶两个方面。把心思精力花在做善事、正事上，才不会去干恶事、坏事。这是辩证的，两句话必须连起来思考。刘阿斗做过的善事很少，但有两件值得肯定：一是降魏。刘禅自知无先父刘备和诸葛亮之才，国虽破，但家不要亡，更不要连累芸芸众生，使老百姓蒙受刀兵之苦。假如坚持一战，失败之运不可更改，却会生灵涂炭。蜀灭投魏，刘禅主观上为自己，客观上却保护了老百姓。二是充分信任诸葛亮。“政事无巨细，咸决于亮”，诸葛亮治理蜀中发展经济，与吴国恢复同盟关系，刘禅总是乐观其成，从不干预。诸葛亮“行君事而国人疑”，这也是刘禅用人不疑的结果。毛泽东也曾肯定过刘禅：“阿斗有自知之明，明知自己的知识浅薄，事事俯首听命于

诸葛亮，依从诸葛亮，才使得诸葛亮能够在四川大展才华，励精图治，六出祁山；如果阿斗不听诸葛亮的，像孙权后代孙亮那样，自己当皇帝就谁的话也听不进去了，不是垮台得更快么！”诸葛亮死于234年，蜀汉灭亡在263年，坚持了近三十年。刘禅“萧规曹随”，还是作了一些努力的。须知秦始皇死后，秦二世十多年后，秦国就烟消云散了。

人至将死，其言也智。永安托孤，刘备哭着对诸葛亮说：“君才十倍曹丕，必能安国，终定大事。若嗣子（刘禅）可辅则辅之；如其不才，君可自取。”刘备这番“诛心”的话，解读众多。刘备知道刘禅“不才”，以“不才”之刘禅，对经天纬地之才的诸葛亮，如果君臣相争，结果可想而知。刘备用了“上屋抽梯”之计：我都这么说了，你诸葛亮看着办吧！于是诸葛亮泣拜于地曰：“臣安敢不竭股肱之力，尽忠贞之节，继之以死乎！”言讫，叩头流血。刘备的遗嘱见到了效果，诸葛亮以行动证明，他的确做到了鞠躬尽瘁，死而后已。

魏蜀吴三国，只有蜀汉二代而

亡。教训之一是刘备军务繁忙，无暇教育刘禅，或者说没有将教育后代放到重要位置上。虽然遗嘱写得很有道理，但已经晚了。刘禅17岁登基，歪脖子树已朽木不可雕了。刘备给两个儿子取名刘封、刘禅，幻想能成一番大业，封禅泰山，结果却是一枕黄粱，令人扼腕叹息。

刘备给刘禅开列书单，要求儿子详读《礼记》《汉书》，希望以史为镜，可以知兴替。东汉灭亡近在眼前，不可不引以为戒。同时，刘备很重视法家学说。《商君》《申子》《韩子》《管子》以及《六韬》等，都是治国安邦的有用之书。多读书可以增强智慧和意志力，刘备深深了解这一点。他虽是织席贩履出身，但曾拜名师求学问，史有记载。

敬听师傅，父事丞相。刘备登上皇帝位后，正式下册文说：现册封刘禅为皇太子，继承王室，安邦定国。特派使臣丞相诸葛亮持符节授予印玺，望太子敬听师傅教导，每做一件事都要符合道德规范，不可不努力啊！刘备在《遗诏》中又再三叮嘱刘禅“卿与丞相从事，事之如父”。诸葛亮没有辜

负刘备期望，对刘禅耳提面命，悉心教导。前《出师表》中，诸葛亮教育刘禅要“亲贤臣，远小人，此先汉所以兴隆也；亲小人，远贤臣，此后汉所以倾颓也”。诸葛亮临终又手书遗表给刘禅，希望他“清心寡欲，约己爱民；达孝道于先皇，布仁恩于宇下；提拔幽隐，以进贤良；屏斥奸邪，以厚风俗……臣死之日，不使内有余帛，外有赢财，以负陛下也”。

遗表有以下几层意思：一是要努力为善。为君者最大的善是施恩于天下老百姓，亲贤臣，二是不能为恶。亲小人就是为恶，而且是大恶。当时刘禅已露“亲小人，远贤臣”之相，蜀汉首席大学者谯周曾力劝刘禅“行节俭之教，去声乐之风”，刘禅当庭加以拒绝。诸葛亮要求刘禅多听臣下的“善道”，不能不纳“雅言”，但刘禅被宦官黄皓哄得团团转，没有把蒋琬、费祎、董允等贤臣的话听进去。

刘禅给后人留下了两个说辞：“扶不起来的阿斗”和“乐不思蜀”。可见，一个人“成败利钝”，内因还是决定因素，诚如诸葛亮所说“非臣之明所能逆睹也”。

漫画角



低头族真“用功”

王祖和 绘

老话新聊

人心换人心，八两换半斤

桂晓燕

鸡年伊始，春回大地。在这暖意融融的日子里，看到一则暖意融融的新闻，不由得心头像拂过一阵春风……

这则新闻发生在河南新密。说是高二学生陈奕帆，凌晨骑电动车送外卖时，不慎撞上了一辆停在路边的宝马车，因车主不在现场，小陈写了一封道歉信，然后用信纸包着自己打工挣来的311元生活费，卡在宝马车的门把手上。信里写道：“叔叔您好！我骑车不小心，把你的车倒车镜撞坏了，很不好意思，我心里也很难受。我是矿务局的学生，寒假在城里打工，我给你留了钱作为补偿，我知道这不够，但我已经没有钱了，非常对不起。”

撞了车没有逃，没有躲，而是勇于承担；尽管家庭经济困难，也尽自己的能力进行赔偿。据悉，陈奕帆还准备等以后有了工作挣了钱，再将不足部分逐步补上。我们要为小陈同学点赞一声：“做得好！”照理说，这样做也是完全应该的，但是毋庸讳言，有些人碰到这种情况，恐怕早就脚底抹油，溜之大吉了；相比之下，小陈的诚实不是显得很可贵吗？

小陈的诚实，也感动了宝马

车的车主薛战民先生。这位可敬的车主，一见到这封道歉信和一张张零钱，认定这孩子诚实善良，但家境贫寒；当即决定不要小陈承担任何赔偿费用（事后修车费花了1.3万元），还坚持赠送小陈1万元现金，资助他的学业。

当这则充满正能量的新闻在网络和媒体报道后，引起了强烈的反响，网友转发无数，评论无数，点赞无数！这说明在人们的内心，并不高度认同诚实，赞美诚实；越是当下社会上诚实缺失，李鬼作祟，谎言流弊，人们越是向往和渴望诚实。

正如宁波老话所说的：“人心换人心，八两换半斤。”（旧制，16两为一斤）“依敬人一尺，人敬你一丈。”无独有偶，笔者在杭州读大学期间，也曾见识过一段类似的佳话：当时化学系有一个姓黄的男生，骑自行车不小心撞倒了一位老人，他毫不犹豫，立即将老人送到医院救治。老人的女儿闻讯赶来，一见老爸受了伤，又是心痛又是生气，对黄同学狠狠责备埋怨。黄一再诚恳道歉，此后每天又到医院里认真陪护。您猜结果怎么样？他的诚实和善良感动了父女俩，被招为“骑马”了。哈哈！同学们纷纷笑道：好你个黄小子，骑车

闯了祸，反倒因祸得福。这就叫做“前世姻缘一撞定”！

当然，如果谁骑车撞了人，未必会碰到像薛先生那样仗义疏财的“及时雨”（其实薛先生并没有义务），更不太可能碰上未来的“老丈人”；但是不管碰上什么人，我们都应该诚实，这是不言而喻的。

上述两则诚实善良、以心换心的故事，带给人们的是感动，是温馨，是积极向上的力量。与此形成鲜明对比的是，现在社会上还存在着种种弄虚作假、“良心反骨”的歪风邪气，实在令人深恶痛绝！例如有人好心扶起跌倒的老人，却被反咬一口，以致造成中国式的“扶老难题”；又有人为救落水者不幸受伤甚至溺亡，获救者却死不认账，使英雄流血又流泪，等等。虽属少数人所为，但是一颗老鼠屎能坏一锅汤，何况老鼠屎不止一颗。好在邪不压正，正是因为有上述这样真实美好的故事存在，使我们始终能看到希望。

“人心换人心，八两换半斤。”关键是我们每个人都要从自己做起，首先捧出自己的一片真心，去换他人的善意，这样，人与人之间才能和谐相处，社会才能风清气正。

说法

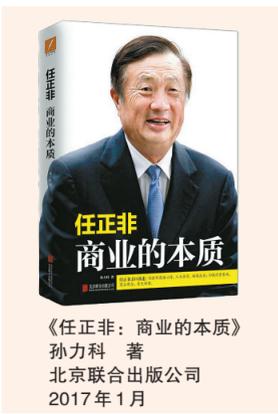
大家都说“垃圾是资源”，但要强调“垃圾首先是污染源”，这不是给垃圾分类“泼凉水”。如果一味强调垃圾是资源，那大家会觉得，垃圾都是资源了，为什么还要我减量、分类、付费啊？应该鼓励我多产生垃圾才是，多产垃圾就相当于多生产资源了。生产了资源，还让大家分类，不是给大家添麻烦吗？如果说垃圾是污染源，那么我们每一个人都是污染源，污染源对于控制污染负有当然责任，我们每一个人参与垃圾减量、分类、付费就都是天经地义的事了。

——清华大学环境学院教授刘建国

我常常告诫自己，当世界天天新、日日变的时候，我要继续做一个不变的人，慢的人，旧的人；当代令人眼花缭乱的时局，我要敢于做一个气定神闲的人；当大家都在一路狂奔，往前追逐利益和名利的时候，我要敢于独自后退，安于一个孤独的角落寂寞地写作。但我们迷恋速度、放纵欲望，却放弃了、丢失了我们人生中非常宝贵的可贵的品质。比如说真善美，比如说安心、安静、耐心、坚守，就这些非常好的品质，就在这种快速的速度、巨大的欲望面前丢失了。

——当代著名小说家、编剧麦家

最完美的、最全面的未必就是最好的



朱晨凯

介绍华为企业精神的书籍很多，本书的一大亮点在于“任正非首次开口，讲述自己的创业历程和经营精髓”。全书共分九章，分别为《思维决定了你的企业能走多远》《管理首先是对人的管理》《战略与市场是商业的双驱力》《企业不是个人的，而是一个团队》《知识经济时代的新商业逻辑》《创新是企业进步的标志》《商业的核心在于耐力》《均衡发展比盲目求快更加重要》和《企业思想推动企业的飞跃》，共收录四十篇文章，以真实案例和任正非的口述及亲笔文章为切入点，这和以往的同类型

书籍相比，可读性更高。

任正非如何看待企业发展，他的一句话让人印象深刻：世界是在变化的，永远没有精致完美，根本不可能存在完美，追求完美就会陷入低端的事物主义，越做越糊涂，把事情僵化了。做得精致完美，就会变成小脚女人，怎么冲锋打仗。以前我认为跳芭蕾舞的女孩是苗条的，其实是粗腿，很有力量的，脚很大的，是以大为美。华为为什么能够超越西方公司，就是不过分追求完美，不过分追求精致。

之所以得出这个结论，任正非曾经认真分析过日本企业和美国企业，发现日本企业追求完美的做法的确一度让它们的产品蜚声全球市场，日本货几乎成了技术的代名词，可是随着时代发展，日本企业开始没落，诸如松下电器、索尼等传统企业已经跟不上时代潮流的发展了。很大一部分原因就是它们过于追求完美，对制造工艺过于苛求，对产品新技术也过分着迷，却忽略了实用性。它们的产品质量很好，但一些非常新的技术根本不实用，而且成本费用高昂，所以最终失去了竞争力。

日本电子企业的没落给任正非提了一个醒，让他深刻意识到所谓的完美主义不过是“雾里看花，水中望月”的幻影，仅仅是看起来很美而已，但不符合现实。他认为，最完美的、最全面

的未必就是最好的，想要追求更高更好的东西并没有错，而且这是企业发展的一个积极信号，但是如果过度追求完美，想要确保任何细节、任何环节都毫无瑕疵，就可能给企业的发展带来毁灭性的打击。比如有的企业为了实现完美主义，不断地对一些边角进行打磨，不断地优化一些潜在的不足，不断进行改进和修饰。任正非虽然也建议华为员工要精益求精，要有工匠精神，可是他并不赞同无休止的打磨和改进，因为无论如何，即便再小的变革也会增加成本，也会对原有的秩序造成影响。

任正非认为，一个正常的公司需要通过变革来提升整体的核心竞争力，需要通过改进弥补自身的缺陷，提升岗位工作效率，但这并不意味着公司就要频繁进行变革，事实上变革的频率越快、次数越多，公司内外秩序就越难以保持稳定。管理者既要注重效果和质量，也要兼顾成本，兼顾体制内的稳定性，而完美主义者只会增加不必要的成本，会破坏原有的平衡状态。任正非很好地做了表态，那就是企业不需要过分追求完美，不需要无休止地改进和完善，只要达到标准，只要具备了使用价值，只要能够迎合市场的需求，就是成功的改良，就没有必要一次次耗费心力、资本和时间去破旧立新。

为了贯彻这个理念，任正非曾经提出了变革的七个反对原则，第一条就是“反对完美主

义”，对任正非而言，改革并不是全盘否定，并不是大刀阔斧地建立一个全新的体系，并不意味着要将所有的环节都打造得非常完美。完美主义是不实用的，而且很容易造成新的冲突，为了保持和谐的状态，华为并不主张快速的、完全的改革，而是主张慢慢进行改良，主张点到为止。

在管理人才和用人方面，任正非强调的是让最合适的人出现在最适合的岗位上。尽管在招收新人时一直以来都非常看重学历，但这种高学历是相对而言的，专业技能是华为非常看重的因素。任正非认为学历在一定程度上代表着人才的素质，却不能说明高学历就一定适合所有的岗位，一个企业需要的不一定是最好的人才，而且永远都不可能找到“最好”，最重要的是能够达到人才和职位的匹配。

任正非说，一个好的企业需要包容性，一个好的管理者也需要包容性。而这种包容并不是盲目的、毫无节制的，而是一种针对性的包容，只要这些缺点不会造成太大的影响，只要这些缺陷不会对整体的运作造成阻力，企业就可以不必太过在意，企业可以适当做出协调。就像一个芭蕾舞演员一样，苗条的细腿搭配上优美的舞姿固然更加好看，可是片面追求完美好看，而想办法削腿肌肉，那么好芭蕾舞演员最终可能连站也站不稳。

社科书架



本书指出，认知差距的本质就是我们能不能顺应时代的发展，完成思维方式的切换。世界上的事实远比我们看到的复杂，我们只有带着这种思维方式，尽可能地去认知更多的事实。



文档格式编排的质量，既反映工作人员的基本素质，也体现一个单位的管理水平，本书根据《党政机关公文处理工作条例》《党政机关公文格式》和作者几十年的实践经验编写而成，针对性、操作性较强。

(图书信息由宁波市新华书店提供)

数字

90%

——数据显示，全国符合生育二孩条件的9000万左右家庭中，60%的女方年龄在35岁以上，50%在40岁以上。随着年龄增加，生育率呈明显下降趋势，到45岁以后，将近90%的妇女没有生育能力了，末次妊娠的平均年龄是40岁左右。

2亿

——根据国家民政部统计，全国独居人口从1990年的6%上升到2013年的14.6%，中国单身人口已达到2亿，专家表示，中国第四次单身潮来袭。

近2两

——在学生营养改善计划受益地区不断扩展、投入资金额度不断加大的同时，餐品单一、配套设施不到位等问题也在凸显，调查显示，我国中小学生学习营养餐的人均粮食浪费量接近2两，远高于大学食堂和职工食堂。