

抢占全球供应链有利地位 宁波舟山港创新转型之路如何走？



建设国际港口名城
打造东方文明之都



宁波舟山港集装箱码头。(章勇涛 胡泽波 摄)

市政府发展研究中心 冯路
浙江纺织服装职业技术学院 胡碧琴

与海内外同类城市的战略合作，以及宁波都市圈的融合发展。

抢先机补短板抢占有利地位

新的定位基础上，宁波舟山港如何争取全球供应链体系更有利的地位？

抢占发展先机，牵头建设长三角供应链战略联盟。作为发起人，与上海港、嘉兴港、南通港等港口合作共建长三角供应链物流大通道，着力打造大通道核心枢纽和供应链企业（区域）总部基地。同时，通过投资入股、合作共建、改造升级等方式聚合长三角供应链物流资源，优化区域众多物流基地的网络化联通，加速长三角供应链的一体化。

争取国际资源，主动对接国际港口供应链数据库。积极寻求与处于全球供应链体系高端的国际港口和港口联盟的合作，引入和有效对接国际港口供应链数据库、全球物流系统、全球商品交易系统、全球客户服务系统等大数据分析决策体系，深化大数据开发与应用，藉此支撑宁波舟山港的第五代智能型港口建设，全面创新宁波航运交易所的产品和服务，以及培育“门到门”的现代物流服务商。

补齐服务短板，打造世界一流的港航服务体系。集中推进对两类企业的招商引资，一是港航综合服务商，重点扶持发展港航物流、船舶交易、船舶管理、航运经纪、航运咨询、船舶技术等航运服务业，做强宁波航运交易所。二是港航金融的龙头企业，全面发展航运融资、信托、担保、投资、资金管理、商业保理、信用评级等服务业务，积极引入国内外金融巨头，打造接轨国际的港航金融环境。

强化配置功能，充分发掘国际枢纽港的战略作用。基础是打造大宗商品储运加工基地，增强陆海联动多式联运能力，提升在国家战略物资储运体系中的地位和作用；关键是建设集大宗商品交易、价格指数服务于一体的国际大宗商品交易、结算和定价中心，加快甬舟两家大宗商品交易所的重组和政策集成创新；核心是支撑城市创新资源集聚中心建设，大力引进港航服务、大宗商品加工、海工设备制造、海洋生物开发等领域的创新型平台、创新要素和优秀人才。

促进港产城互动，推动临港工业的转型跨越发展。大力发展适宜海运的大型装备制造业和海工装备制造业，推进船舶工业升级，创新发展市场潜力大的江海联运船，延伸发展船舶成套设备、关键零部件等行业。优化港区周边产业园布局，促进既有临港工业的转型升级，择优引入临港制造业企业。有选择地建设海外仓，构筑以宁波舟山港为中心的全球仓储网络。

開放

国际港口参与全球供应链体系的典型做法

港口全面参与全球供应链体系建设并将港口自身建设与供应链多方的合作共赢深度融合是国际港口发展的大趋势，并形成了一系列争取体系更高地位或价值链上游的典型做法。

一是以自由贸易降低供应链成本的策略。典型案例有香港、新加坡。两者以自由港为核心，建起自由贸易区、保税区、保税港区，发展与国际贸易相关的物流增值服务，从而成为全球供应链增值基地。

二是以物流链协调运作提升效率的策略。典型案例有鹿特丹、安特卫普。鹿特丹港口管理局设立了公共物流中心，选择优质物流企业加盟，并逐步吸引商贸企业加入物流中心，将其采购、配送等职能交于物流中心企业运作，极大地提升了港口的行业话语权。安特卫普则以港口为依托，联合数家水、陆运输企业以股份制形式合作成立物流中心，成为装卸、仓储、运输、配送、信息处理的统一体，开展一条龙、门到门、架到架的综合性服务，提升了港口与区域产业的黏度。

三是以港口联盟加强供应链资源整合的策略。典型案例有新泽西港口群、东京湾港口群。东京湾港口群以日本政府为主导，通过东京湾、阪神和伊势湾三大港口群的资源整合，统一规划布局，东京港负责城市生活用品的集装箱供应链，横滨、川崎和千叶负责进口原油、铁矿石等工业原料，有效避免了盲目投资建设和竞相压低费率现象的发生，有利于港口的整体发展。新泽西港与纽约港打破行政束缚共建了纽约—新泽西港务局，对海港进行统一开发和管理，从而在北大西洋航线港口的竞争中赢得了主动地位。

四是以集聚国际资本提升供应链地位的策略。典型案例有伦敦、纽约、上海。纽约和伦敦依托全球顶级的金融证券市场，以全球金融中心的资源优势，共同配合推进，为全球供应链提供证券、保险、金融等高端供应链要素。上海全面整合区域港航资源，打造国际航运高端创新平台，成为国际航运市场新贵。

在全球供应链体系中

宁波舟山港角色新定位

进一步提升宁波舟山港在全球供应链体系中地位，是宁波建设更高水平现代化国际港口城市和浙江建设全球一流现代化枢纽港的客观要求。

- 全球供应链亚太地区的重要枢纽
- 全球供应链的国内高质量链道
- 全球供应链长三角供应链主干网络的核心

- 抢占发展先机，牵头建设长三角供应链战略联盟
- 争取国际资源，主动对接国际港口供应链数据库
- 补齐服务短板，打造世界一流的港航服务体系
- 强化配置功能，充分发掘国际枢纽港的战略作用
- 促进港产城互动，推动临港工业的转型跨越发展

怎么做



制图 郑勇

经开区将率先分享自贸区红利

新一批自贸试验区挂牌日益临近，已有的4个自贸试验区新一批复制推广的经验也将很快发布。2017年，自贸试验区红利在全国扩围将成为重头戏，考虑到各地发展不均衡，分布于我国30个省（市、自治区）的219个国家级经济技术开发区（以下简称“经开区”）将成为承接载体，率先分享开放创新带来的红利。

这也意味着，近年来持续探索转型升级之路的国家级经开区即将迎来新的使命。经开区始于上世纪80年代，并于90年代伴随改革开放进程快速发展壮大，是我国对外开放成功的典型案例。目前，在我国总共219个国家级经开区中，江苏省有26个，为全国数量最多，浙江、山东、安徽三省紧随其后，分别有21个、15个和10个。

业内人士称，经开区经过多年的发展，在贸易投资、政府管理等方面积累了不少经验，要素禀赋比较好，功能、平台、体系等比较完备，也建立了一批成熟的量化指标等抓手，复制推广自贸试验区经验比较好落地、可评估。

据了解，自贸试验区新一批复制推广的经验正在加紧梳理，主要围绕投资便利化、贸易通关便利化、扩大服务业开放等方面。“除了率先在经开区推广之外，自贸试验区可复制推广的经验还会考虑加大在中西部地区‘传经送宝’的力度。”业内人士表示。

复制推广方式则会结合实际情况几条线并行推进：例如，对于跨部门的试点创新，将由商务部报请国务院以文件形式下发；只涉及某一个部门的就在部门职责范围内推广；还有一些好的实践则通过最佳实践案例的方式发布。

经开区率先复制推广自贸试验区经验，也是考虑到经开区自身转型升级的需要。

业内专家指出，近年来，伴随改革开放向深入推进，经开区面临的要素资源减少导致发展空间不足、产业竞争优势不突出、外贸外资质量有待提高、行政管理体制能效减弱等诸多问题开始显露。包括经开区在内的各类园区也已经到了迫切需要转型升级、重构发展定位的阶段。尤其是要转变改革开放之初，依靠税收等政策优惠招商引资的手段，从“政策洼地”转向“制度高地”。

“直接复制——修改复制——自我创新”是广州开发区学习借鉴自贸试验区的思路，具体而言，一是自贸试验区已实施并直接适用于开发区的政策；二是因范围过广、层次过高而难以短时间内普及的部分政策，借鉴创新点，采取缩小范围等适当修改的方式增加可行性；三是创新提出开发区需要而自贸试验区并未详细规定的政策。苏州工业园区将复制叠加自贸区政策，全面提升综合竞争新优势。自贸试验区红利已经在多地初步显现。例如，青岛市从2015年围绕深化投资管理制度改革、提升贸易便利化水平、推进金融制度创新、扩大服务业对外开放、加强事中事后监管五大领域共42条内容，开展试点推广。截至目前，42项改革事项基本落地39项，正在按计划有序推进剩下的3项。

商务部研究院国际市场研究部负责人表示，自贸试验区战略重心会转向在更大范围内推广复制，既包括在中美、中欧投资协定谈判，中韩、中澳自贸协定谈判等方面的“向外复制”，也包括“对内复制”，即在自贸试验区周边等区域复制和依托开发区、保税区、新区等园区复制。在他看来，国家级开发区从1984年设立至今已经过去33年，园区复制条件最为成熟，可以依托园区实现更大幅度的开放，使我国开放红利整体扩围。

(记者 冯瑾)

全力支持宁波舟山港创新转型发展，在更高层次上推动港产城融合发展，统筹推进舟山江海联运服务中心、义甬舟开放大通道建设，加快打造海铁联运、江海联运等多式联运体系，建成全球一流的现代化枢纽港、航运服务基地、大宗商品储备交易加工基地和港口运营集团。

——摘自市党代会报告

■优化港区周边产业园布局，促进既有临港工业的转型升级，择优引入临港制造业企业。有选择地建设海外仓，构筑以宁波舟山港为中心的全球仓储网络。



宁波舟山港接岸电场景。(洪宇翔 摄)

周开放