

随思录

你是“甲方”还是“乙方”

张 弓

“甲方”与“乙方”，是签订合同时常用的词汇，它们各自代表着合同双方的不同角色。“甲方”，一般是指提出目标的一方，在合同拟订过程中主要是提出自己希望达到的目标及要求；“乙方”，一般是指受目标的一方，在合同中主要是承诺如何保证对方目标的实现。在合同实施过程中，“乙方”的主要任务是想方设法完成合同约定的条款，“甲方”的主要职责是监督对方实现既定目标。合同到期后，“甲方”一般需要付出合同约定的资金或者其他酬劳给“乙方”，“乙方”则根据合同完成情况获取应得的报酬。如果“乙方”没有完全履行合同，“甲方”有权按照合同的约定给以相应的扣罚。

类似合同签订中“甲方”“乙方”这样的关系，在其他领域也存在。譬如领导与下属的关系中，领导一般是提出任务，让下

属去完成；下属则按照领导提出的任务去努力实施。任务结束后，领导按照下属完成的情况给以一定的评价，并纳入业绩考核；下属则根据自己完成任务的情况，获得相应的褒奖或处罚。

譬如老板与员工的关系中，老板一般是“甲方”，员工一般是“乙方”。老板向员工布置任务，并在实施过程中加以监督与管理；员工则按照老板的要求努力工作，以达到老板预定的目标。任务结束后，老板按照员工完成情况

的优劣，给予相应的报酬。行政领导层中正职与副职之间，也有类似“甲方”“乙方”的关系存在。正职一般是“甲方”，他的主要任务是提出工作目标；副职一般是“乙方”，他们的任务就是完成所分管的那部分工作。

在上述这些关系中，“甲方”与“乙方”的角色一般不能错位。如果行政单位中的下属、企业中的员工、领导层的副职，自我升格当起了“甲方”，向领导、

老板、正职发号施令，指手画脚，这就会出现机构或单位的组织涣散、程序混乱，工作效率降低，甚至引发内部人际关系紧张。反之，领导、老板、正职自我降格为“乙方”，整天忙于事务，抓小放大，也会使一个单位或机构失去核心，群龙无首。

不过，任何事物都有另一面。现实生活中，“甲方”与“乙方”的关系，并非总是一成不变。作为领导、老板、正职，在本单位是“甲方”无疑，可是到了上级那里，他们自然就成了“乙方”。在这种情况下，如果还保持着“甲方”姿态，没大没小，就一定会碰钉子。而领导层中的副职，在下属面前，他应该转为“甲方”，向下级提出完成任务的指导性意见，帮助他们解决遇到的困难和问题。如果此时依然保持着“乙方”状态，对下只当“传声筒”，对上只做“汇报器”，要想升为正职就比较难了。

生活当中，也要学会适时转

换角色。譬如退休了、免职了，已经不是领导、老板了，却还习惯性地保持着一副“甲方”派头，遇事颐指气使，拍板定案，别人稍有不敬，立即火冒三丈，这就难免被人耻笑。

朋友、同学聚会，在单位里是“甲方”的，也要忘掉原来的身份。不管是处长、局长，还是工人、农民，朋友、校友面前大家平等。如果因为曾经有过芝麻绿豆官的头衔，俨然摆出一副“甲方”派头，居高临下，目中无人，就让人恶心了。15年前，我写过一篇题为“校庆之味”的评论(见《大题小作3》)，批评一些学校的校庆活动“官味”太重，表现之一是按校友所担任的行政职务高低安排座位、分配就餐。

在另一种情形下，“甲方”“乙方”的角色互换，还是我们极力提倡的。

作为主要任务是提出目标、下达任务的“甲方”(包括领导、老板、正职，下同)，如果在制定目标之前，能放下姿态，通过各

种形式征求意见；与此相配合的，此时的“乙方”(包括下属、员工、副职，下同)，能站在全局高度，主动积极地提出自己的想法和建议，就有可能使目标任务更加切合实际。

在任务执行过程中，“乙方”发现“甲方”原来制定的目标和提出的要求，或不切实际，或存在偏差，就要有全局观和责任心，大胆提出自己的想法，要求“甲方”做出修订与改变。如果觉得“乙方”的意见有合理的成分，“甲方”就应该虚心接受,对原来的目标作重新审视与修正,以使工作取得更圆满的结果。遇到这种情况,如果“乙方”依然坚守自己的原本角色,认为制定目标不是我的事,看到了不说,想到了不提,那就会给工作带来本可避免的损失。同样,如果此时的“甲方”依然坚守制定目标是我的权力,“乙方”无权置喙,不听从合理建言,一意孤行,同样会给工作造成本可避免的损害。

可见,“甲方”与“乙方”的角色,坚守与互换,既是学问,还是修养。观察一下你的周围,就会发现,一些工作和生活中常见的矛盾,就是因为有关各方没有摆正自己的位置所造成的。

说法

“上帝死了”是现代科学的第一个社会后果，至于“人”死不死，人文价值体系还要不要，真、善、美这一类东西还要不要，是科学接下来逼出来的另一个大悬问。比如微信等通讯工具改变了人际的空间关系，让远友变得很“近”，却让近邻变得很“远”，以至“相思”“怀远”等古典文学中常见的主题已大大减少了，这就是现实。又比如电子虚拟世界使人们见识很广，信息量超大，但大多数“知道分子”的知识来自屏幕而不是亲历性实践，因此知识的质量和深度大打折扣。我始终相信自然和社会的自我调适能力，但眼下很多文科生太不关心和了解科技，很多理科生则太迷信科技，在价值观问题上脑补不足，严重缺弦，几乎是一头扎进数理逻辑的一神教。这样的两头夹击之下，各种盲区叠加，知识界的状况倒是让人担心。

——作家韩少功

我们向别人学习，要把培养人作为最重要的环节，用更多优秀的专家培养更多的优秀人才。和顾问合作，不能把大师请来当成打工仔，把事情做好了就走了，没有培养人。我们对变革项目多投一些人，优秀的苗子，跟着顾问干一段就开窍了。年轻时如果有机会，我都愿意给他们端盘子、端茶水，大师一席话会对我一生有多大启发啊。要给顾问多配一些人，把大量的种子投入进去，选那些踏实肯干、优秀的员工和他们在一起。这样种子传帮带，几年后我们就有了一支队伍，走掉两个，还剩下三个，公司还可以搞下去。

——华为总裁任正非

上世纪80年代时，经济学家为政府出谋划策的参与性很强，但现在经济学家的影响力似乎没有那么大了。因为上世纪80年代活跃的经济学家参与的不是决策，更不是经济的操盘手，而更多的是引领思想。从这个意义上讲，尽管在那时候很多人在思想界很活跃，但跟当时的经济治理之间，还是“隔了一张皮”。到90年代情况开始发生了变化了，相当一批在80年代思想非常活跃的经济学家已经“撕破了这张皮”，直接参与到经济的运行中了。现在学院派的经济学家中，年轻人越来越多，他们正是中国经济学领域的中坚力量，即使眼下好像跟我们的政策或决策离得比较远，但也不能急功近利，还是要跟政府本身保持一定的距离。

——复旦大学经济学院院长张军

数字

5%至8%

——根据环境保护部发布的统计信息显示，2015年全国有246个大、中城市公布了固体废物污染环境防治信息，这些城市的生活垃圾产生量总计约为1.86亿吨。我国每年生活垃圾产生量约达4亿吨，且城镇生活垃圾还在以每年5%至8%的速度递增。

7.59%

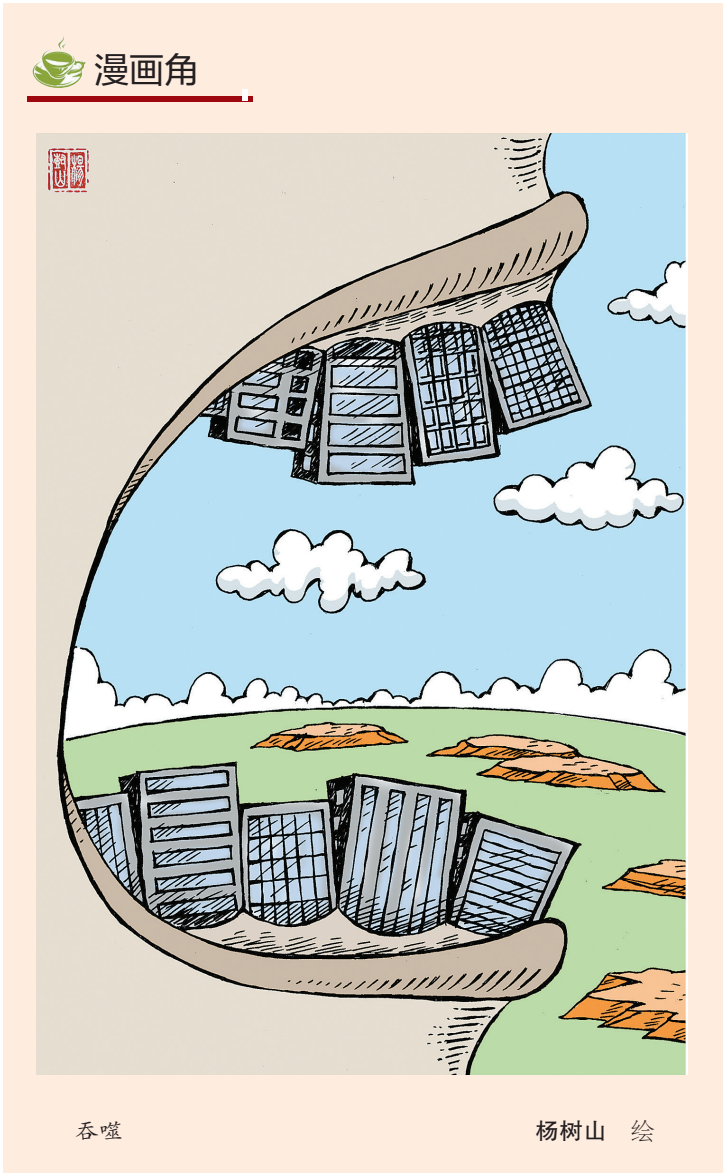
——国际环保组织绿色和平与相关学术机构合作，利用遥感、地理信息系统技术，首次绘制出《中国原始森林空间分布图》。根据这份地图，中国现有原始森林面积为1576.68万公顷，占中国森林面积的7.59%。

2000亿元

——数据显示，2016年全国餐饮行业的增速为10%,但互联网餐饮的增长却高达300%,外卖行业整体交易额达到1300亿元,2017年预计突破2000亿元。

62%

——调查显示，年龄在40岁以上、工资3000元至4000元的保姆成为我国家政市场的中坚力量。保姆文化水平方面，小学及以下文化水平为3%，初中文化水平占比最多，为62%。高中文化水平21%，大学及以上文化水平4%。



老话新聊

桂晓燕

号称史上“最大尺度”的反腐电视连续剧《人民的名义》，眼下正在热播。该剧开播之前并未大力推介，可谓是静悄悄登场，然而一经播出，立即引起轰动！观众力追，媒体热议，收视爆棚，好评如潮，呈现我国反腐剧沉寂10年后的空前盛况。为什么这部电视剧会如此火爆？我想，除了众多实力派老戏骨的演技让人过瘾外，主要是由于它宣示了反腐这个宏大的时代主题，演绎了惊心动魄的“打虎”真相，犹如出鞘的利剑，直击人民最痛恨的贪官污吏，从而引起人民的强烈共鸣。

这部电视剧的一个鲜明特点是紧扣时代、紧扣现实，剧中许多贪官形象，都有真实的原型。例如“小官巨贪”的国家某部委项目处处长赵德汉，只要是平时稍微关心一下新闻的人，都能一眼看出，其原型就是国家能源局煤炭司原副司长（正处级）魏鹏远。魏官小权大，掌握着全国煤矿基建的审批和项目改造核准权，不给他送钱就不给审批，落马时家中竟搜出现金2亿多元！看到一箱箱一捆捆重重叠叠、堆积如山的钞票，执法人员大惊，急忙从银行调来5台点钞机连续14小时清点，结果当场烧坏一台，成为轰动一时的奇闻。百姓

袋袋莫因错，眠床莫咽错

们惊呼：这个煤炭司的官员，心比煤炭还黑耶！而电视剧中的赵德汉，与魏鹏远如出一辙，也是官小权大，手中掌握着全国矿产资源的审批权，其贪污受贿的“辉煌成果”，也是家中搜出现金2亿多元。为清点这笔巨额赃款，12台点钞机使出了“洪荒之力”，其中4台不幸“过劳死”。

贪官之所以称为“贪官”，除了贪财外，往往还贪色，这已为无数事实所证明。众所周知，凡落马贪官，几乎个个都有二奶，有的二奶队伍还十分庞大。故好有一比：贪财胜过和大人（和坤），贪色赶超西门庆。现在包二奶已成为贪官的“标配”，他们不以为耻反以为荣，谁要是没有二奶，都不好意思在江湖上混。

联想起老底子，老宁波对于将要离家出门“学生意”的孩子，必定要嘱咐两句老话：“袋袋莫因（音“亢”，意为藏）错，眠床莫咽错！”在老宁波看来，那些贪财贪色的腐败分子，不管贪腐的情节多么曲折复杂，其本质无非是袋袋因错、眠床咽错。袋袋因错，就是像和珅那样巧取豪夺，把不属于自己的钱财因到自己袋袋里；眠床咽错，就是像西门庆那样色迷心窍，咽到不是自己老婆的其他女人眠床上来，或者让其他女人睡到自己的眠床上来。为什么这些人袋袋会因错？

眠床会咽错？用“亿元司长”魏鹏远的话解释：“之所以不断收钱，是因为钱能给自己带来安全感，能让子孙不再过自己小时候的那种苦日子。”电视剧中的赵德汉，则在案发后对着检察官声泪俱下：“我家祖祖辈辈都是农民……呜呜……实在是穷怕了……呜呜！”穷则思变没有错，错的是不择手段，能靠受贿致富，喝毒药解渴吗？

毫无疑问，像这样发了横财，也是整天提心吊胆，毫无快乐可言。魏鹏远最后说，钱并不能给自己带来安全，悔得肠子都青了。剧中的赵德汉哭丧着脸再三哀叹：“一分钱也没有花，一分钱也不敢花！”剧中另一个大老虎、副市长丁义珍，在国内呼风唤雨，威风十足；逃亡到美国后，如过街老鼠，每天战战兢兢，为苟延残喘，不得不扫地打杂。这就叫做“昨日威风，今日扫地”。丁义珍的原型，是潜逃美国两年零八个月的辽宁省凤城市委原书记王国强。

事实上，凡贪污受贿者，很难逃脱法网。道理很简单：行贿者就是知情者，把柄就捏在他手里。现实中，手下揭发的，二奶举报的，行贿者反戈一击的，诸如此类的新闻还少吗？总而言之，要想不落把柄、不跌跟斗、堂堂正正为人，就必须做到“袋袋莫因错，眠床莫咽错”！

庞大国家的维系是不可能的。

正式制度体现了中央政府自上而下统辖权威的制度安排，而非正式制度体现了地方政府在政策执行过程中因地制宜的灵活性，有时甚至是对中央政策的偏离，而这种偏离恰是中央政府所默许的，是维系一统体制的制度安排。从正式制度来看，决策权在中央政府，但地方政府又可以灵活处理。事实上，这种灵活性在实际运作中帮助中央政府摆脱了困境。如果严格按照中央的规定，很多政策在各地可能是无法实行的，正是因为非正式制度的存在和地方政府的灵活性，使得中央政策可以很好地落地贯彻。

内容由故事、恐龙小知识、谜团解答组成。插图包括恐龙复原图、化石照片和情景卡通图等，让孩子在阅读故事的过程中了解知识。

今年，宁波出版社还将陆续出版由邢立达领衔创作的古生物科普系列图书。其中大众科普读物《中国恐龙》，选取了在中国发现并且得到古生物学界正式认可的50余个恐龙种类，展示了发现、整理、命名这些恐龙的科研过程。宁波出版社还将和邢立达团队合作打造中国原创的“古动物小说”系列。该系列小说目前包括《龙界历险记》系列和“化石故事系列”。《龙界历险记》第二季（3本）和第三季（3本），将延续第一季的恐龙、悬疑、科幻等元素，用文学语言普及科普知识，引领青少年更好地了解真实的恐龙世界与野外求生知识。（图书信息由宁波市新华书店提供）

正式与非正式、名与实
国家治理最核心的两对关系

困难，在很多方面从历史到现在都持续存在，至今没有根本改变，比如说人口众多、幅员辽阔、资源紧张、区域间的不平衡发展等等。当今的执政者面临的这些问题，与历史上的统治者所碰到的问题是很类似的。正是因为这样的原因，历史上行之有效的一些治理方式以不同形式延续了下来。

书中强调了两对关系，借此来分析国家治理面临的“委托—代理”难题：第一对是“正式与非正式”，即正式制度与非正式制度之间的关系；第一对是“名与实”，即象征性权力与实质性权力之间的转化。作者认为，这两对关系是中央与地方的关系，也是中国国家治理最为核心的部分。

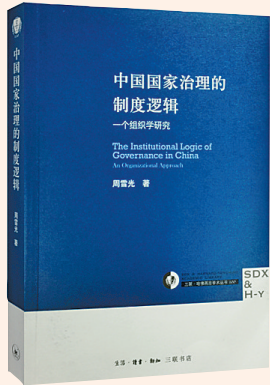
作者在书中进行了详细阐述，过去中央与地方政府关系的研究中更多强调了正式的关系，比如集权与分权，国家把权力拿走了，又通过某种形式把权力下放到地方，这些研究的关注点都是正式制度或政策的变化。中央和地方的关系一直都保持着正式制度与非正式制度间微妙转换的过程，从未中断。换句话说，即使在正式制度上看是高度集权的时期，在非正式制度上也可能有着地方政府运作的很多余地，保持了很大的灵活性。这样的安排暂时解决了国家治理的一个难

题，即权威体制与有效治理之间的矛盾。一方面，中央政府可以在大一统的权威制度下“以不变应万变”，即尽管各地场景做法每每不同，中央政府的正式制度始终稳定不变；另一方面，非正式制度又使得地方政府按照当地的具体情况来因地制宜地落实国家政策，这就是“以万变应不变”。这两个过程在一定条件下化解了集权制度与地方性适应之间的矛盾。

“名”与“实”或象征性权力与实质性权力之间的关系，不是固定不变的。中央政府有时会选择保留象征性权力，而把实质性权力交给地方政府，这个阶段为“以名代实”。中央政府又会通过一些机制把实质性权力收回，称之为“以实正名”。也就是说，如果中央政府长期只保留象征性权力而没有实质权力，久而久之，人们会对其名义权力产生怀疑，出现中央权力危机。因此中央政府会间或通过运动式治理等方式把实质性权力收回来，通过实际权力的实施来重新为自己正名。名与实之间、象征性权力与实质性权力间的相互转化，是中央与地方的关系，也是国家治理逻辑另一个核心环节。

作者强调，非正式制度是国家逻辑的核心。非正式制度不是正式制度的派生物，也不是正式制度的补充或对立面，而是与正

社科书架



《中国国家治理的制度逻辑》
周雪光 著
生活·读书·新知三联书店
2017年3月

周雪光,美国斯坦福大学社会学博士,新著《中国国家治理的制度逻辑》通过对一系列具体问题的研究,从组织层面整体上描述了中国国家治理逻辑的图景。

朱晨凯

关于中国国家治理的制度逻辑,本书主要沿着两条脉络进行探讨:一是中央权威与地方政府之间的关系,这体现在各级政府体制的制度设施和行为方式;二是国家与民众之间的关系,这体现在国家与社会群体的相互影响上。书中指出,从大历史的角度来看,中国国家治理面临的挑战与