智库研究

开放大市宁波如何成为中国新标杆？
五轮驱动引领新一轮改革开放

崛起中的东部新城 （资料图片）

日前，长城战略咨询合伙人徐苏涛参加了宁波市第十五届人大一次会议关于《政府工作报告》的审议，作了题为《宁波的重要使命是引领新一轮改革开放》发言。作为社会智库代表成为新一届人大代表。徐苏涛从大局观与中长期发展着眼，畅谈宁波未来发展取向，提出了宁波未来发展的新视角，即引领中国新一轮改革开放。

文／徐苏涛
长城战略咨询合伙人

宁波探索——通过“走出去”和“拿过来”实现全球资源配置

这些年关于宁波发展的声音很多。

这五年，宁波的发展经验，就是以市场化改革为先导，以全球化中的外向型经济为契机，通过来自民间的、民营的创新创业所发展起来的活力经济，从一个科教智力资源薄弱、陆域资源薄弱的地区实现了从无到有、从小到大、从大到强的发展。

一个国家或地区只有强调来自民间的、个体的根基，只有强调从计划到市场的资源配置效率，只有强调“两个市场、两种资源”，才能实现长效、健康以及可持续发展。在国家多部委对于“一带一路”还未破题的时候，宁波已从民间的、产业界的实践作出了初步探索。

这其中，宁波最大的优势是企业家多，最大的资源是民间资本。而这几年，宁波在全国最具意义的探索，就是将这种最大的优势和最大的资源相结合。在金融资本与产业资本融合的杠杆下，宁波通过资本的“走出去”实现创新资源的“拿过来”，进而带动更多的输出，实现在全球范围的配置资源和财富创造。这种依赖民营经济长效活力的全球资源配置，就是最大的“一带一路”。

在中国从计划经济向市场经济转型过程中，以宁波地区为代表的浙东地区，率先通过市场化改革提高资源配置效率而“先富起来”。这些地区的发展核心是强调个人的、企业家的主体地位，并通过产权改革形成具有自生能力的微观基础，藏富于民；强调“经世致用”的商业伦理，能够利用商业手段解决发展问题，突出工商皆本。

如果说“一带一路”的建设离不开商品输出、产能输出、资本输出、模式输出以及文化输出，那么宁波在这五个方面都有较大的优势，譬如小宗商品、制造业产能、民间资本、开发园区以及阳明心学等等。

习近平主席曾说，“浙江的今天就是中国的明天”。宁波的发展，完全有条件、有基础、有底蕴，志高存远，从引领中国未来新一轮改革开放的战略高度和大局出发，迈向理论自信、道路自信、制度自信和文化自信。

宁波的发展经验，就是以市场化改革为先导，以全球化中的外向型经济为契机，通过来自民间的、民营的创新创业所发展起来的活力经济，从一个科教智力资源薄弱、陆域资源薄弱的地区实现了从无到有、从小到大、从大到强的发展。

宁波在全国最有战略分量的，就是开放式创新。

只有坚持平台思维、流量思维、金融思维、生态思维，以全球资源配置能力跃升为核心，不断围绕国际产业分工与全球城市分工占位、抢位、卡位，才能推进城市形态与产业结构向高端演进。

宁波未来——以开放式创新引领新一轮改革开放

未来，宁波如何打造引领新一轮改革开放的标杆？

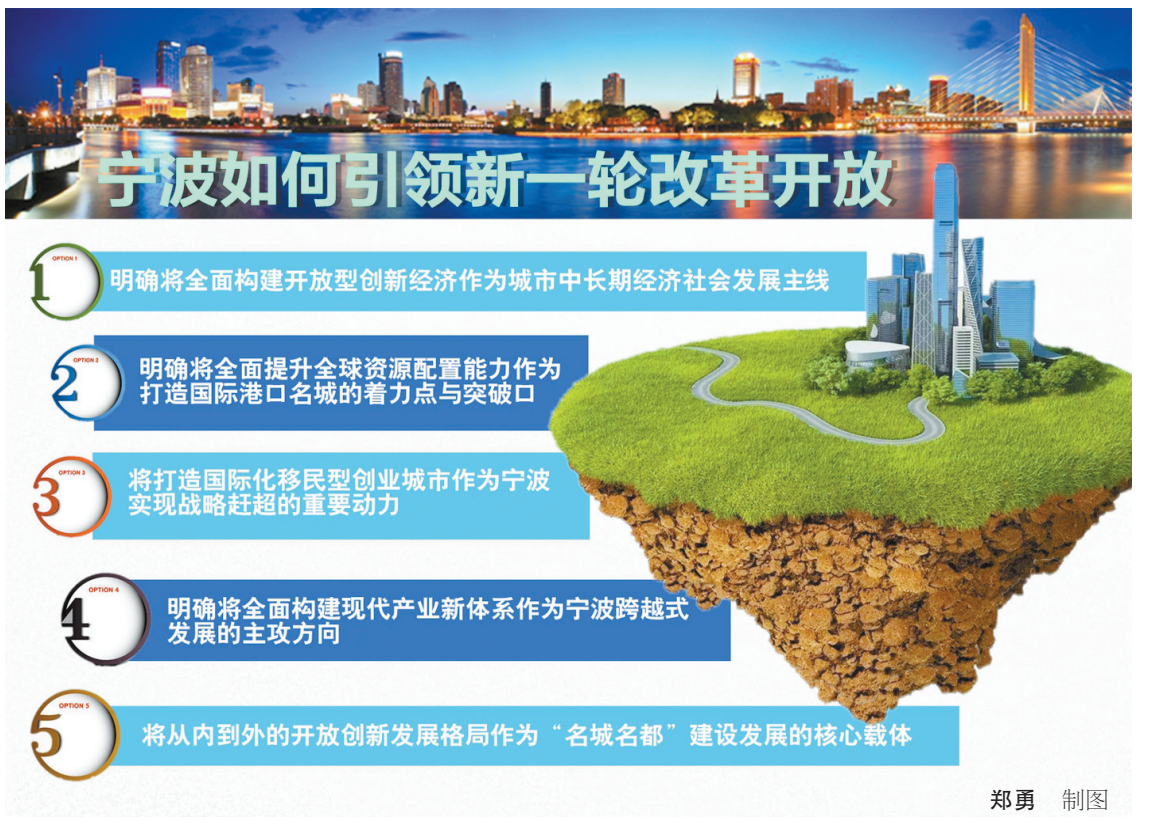
一是明确将全面构建开放型创新经济作为城市中长期经济社会发展主线。宁波在全国最有战略分量的，就是开放式创新。未来宁波只有打破港口贸易带动临港经济发展机制、超越外向型工业经济发展模式，打造以创新驱动为根本动力、以全面开放为根本途径的开放创新经济，将企业家多这一最大优势与民间资本充裕这一最大资源相结合，在全球范围配置资源、创造财富和分配财富，不但能变劣势为优势、以拉长板方式补短板，还能为中国的新一轮改革开放探索新路径新模式新机制新形式。

二是明确将全面提升全球资源配置能力作为打造国际港口名城的着力点与突破口。准确地说，宁波目前仅仅是大/小宗商品的流转中心，未来需要成为全球新兴的创新资源及产业要素配置中心。只有这样才能抢占城市发展主动权与国际竞争战略制高点。只有坚持平台思维、流量思维、金融思维、生态思维，以全球资源配置能力跃升为核心，不断围绕国际产业分工与全球城市分工占位、抢位、卡位，才能推进城市形态与产业结构向高端演进。

三是将打造国际化移民型创业城市作为宁波实现战略赶超的重要动力。应该说，宁波的国际化程度越高，在国家或地区的发展中就越有优势。未来宁波仍要持续加大力度支持本土企业到全球创业，只有在全球范围创业才能发挥出甬商的特质和优势，硅谷、香港、上海等最成功的企业家都是甬商就验证了这一点。宁波还要将自己打造成为一个最适宜创业起步发展的城市，承载国内外高水平创业者，成为全国人和全球人的宁波，以“变革式创业-高成长瞪羚-独角兽企业”新型创业梯队实现跨越发展。

四是明确将全面构建现代产业新体系作为宁波跨越式发展的主攻方向。宁波有三个领域可能会成为原创新兴产业，即制造业领域的新材料、服务业领域的港航物流以及制造业与服务业跨界融合的智能经济；有三个领域可能会成为活力倍增产业，即体现金融资本与产业资本的现代金融、以转变贸易增长方式为主的服务贸易、以适应消费结构升级与老龄化为核心的健康休闲；还有三大特色优势产业，即绿色石化、绿能交通、时尚产业。

五是将从内到外的开放创新发展格局作为“名城名都”建设发展的核心载体。它主要包括城市空间、都市圈、东中西与国际化条件下的开放创新格局。建议宁波在城市空间上，采用以高端功能区为主体的城市空间战略，如三江口突出文化创意、梅山新区强调国际商务花园、新材料科技城突出科技创新、东部新城突出金融、南部商务区及东钱湖向中央商务区转变或强调商务休闲方向转变或者将鄞州的三个合在一起、江北可有奥体中心，奉化应该打造文化休闲或文化旅游，城市中心可从三江口扩展至梅山。在宁波都市圈层面，强调跨区域分工合作，核心是将浙东南示范区作为制度创新的平台、辐射带动的平台，与浙东、浙南地区探索中国民营经济“二次创业”的新路径新机制。加快东中西产业转移与分工，核心是撬动、控制中西部资源在东部实现高附加值；全面推进宁波跨境经济发展，重点培育本土跨国公司、促进跨国技术并购、吸引跨区域式创业、加强国际产能合作等。



郑勇 制图

新甬商

韩宝华：波兰的“慈善先锋” 宁波的“友好大使”

本报记者 徐展新
通讯员 鲁冠芬

每天上午4点，位于波兰首都华沙的中国商城（以下简称“GD”）都会迎来大量前来批发的各地商人，产自中国的服装、纺织品、小电器、箱包皮具、家居装饰等商品常常被抢购一空。

作为市政协侨事顾问、宁波市2016年港澳台侨杰出人物代表，近日商城的主人韩宝华来到宁波。“商城的热闹场景，展现了中国商品在东欧市场的受欢迎程度，也展现了两地经贸合作的充足潜力。”韩宝华告诉记者，由他经营管理的“GD”是中东欧国家中最大的亚洲产品分拨中心，拥有6座商楼和1000多个店铺，其中90%的商品来自中国，已然成为波兰，乃至中东欧国家中最醒目的“中国符号”之一。

在波兰度过25年时光的韩宝华，是一位不折不扣的“国际友好大使”。过去，他是有口皆碑的“慈善先锋”，带领“GD”多次向当地警察局、消防队、教堂、孤儿院等机构捐款捐物。

如今，他借助“GD”的经济实力、社会资源和长期致力公益积累的良好口碑，尝试推动波兰“靠近”中国。探索的过程中，滨海城市宁波成为韩宝华眼中两国合作的重要口岸。在他的努力下，宁波市侨商会与波兰华沙中国商城在去年开展的首届中东欧侨领峰会上签署合作框架协议，宣告两地合作开启新篇章。

此外，韩宝华还陪同波兰原副总理兼经贸部长、现“波亚商会”会长扬努士·别豪钦斯基赴甬参观访问，与市政府领导和本土企业家进行交流和沟通。“我不是宁波人，但对宁波有着特殊的情怀。”韩宝华告诉记者，“我期待宁波和波兰能携手共进，奠定基础、树立标杆，为中国和中东欧国家的深入合作创造条件。”

韩宝华 （徐展新 摄）

宁波地处东部沿海，与波兰距离遥远，为何能够脱颖而出？在韩宝华看来，虽然相隔千里、互不熟悉，但波兰和宁波犹如欧亚大陆两端的“远房亲戚”，有着众多相似点——两地分别毗邻波罗的海和东海，均已建成国际大港；两地均重视环保绿化工作，城市绿化程度分别在中东欧国家和我国江浙地区名列前茅；此外，宁波云集了大批优质中小企业，波兰政府也将扶持中小企业列为重要工作任务，两地的发展目标一致。

随着波兰加入欧盟、“一带一路”政策推动中欧班列开通，波兰和宁波终于迎来了合作共赢的最佳契机，韩宝华也迅速投入其中，协助搭建政治、经济、文化交流的桥梁。近年来，波兰的政要、商贸团体、文艺团体频频访华、访甬，“GD”还邀请了两位波兰二台的记者来宁波采风，通过实地考察打破文化坚冰，为商贸合作创造条件。

如今，两地民间文化交流和商贸合作愈加频繁，地理位置优越、市场尚未完全开发的波兰逐渐成为甬城企业家眼中的“香饽饽”。

“我们面对的是空前有利的国际形势，中东欧国家对中国商品的海量需求有了释放的渠道。宁波有着悠久的‘经商’文化，民营经济发达、制造业基础雄厚，能够为基础设施建设相对落后的波兰提供有力支持，成为这片‘蓝海市场’的首批掘金者。”谈及两地携手后的长远发展，韩宝华充满期待，“未来，更多宁波的优秀企业和产品将进入波兰、辐射全欧洲；与此同时，来自欧洲的高新技术和先进经营理念也将以波兰为窗口输入宁波。我将继续扮演好‘国际友好大使’的角色，和‘GD’一起，为两地的繁荣添砖加瓦。”

开放周刊