

随思录

闲话“球技”

陈鲁民

俄罗斯总统普京特别喜欢打冰球，而且技术不错。2015年10月7日，普京在其63岁生日当天与著名冰球运动员一起打冰球，整场比赛中普京共打进7球，他所在的总统队以15比10赢得了比赛。再往前，2015年5月8日，普京在另一场冰球比赛中打进了8个球，他所在的球队以18比6获胜。

冰球比赛，对抗异常激烈，不仅要“全副武装”，还持有“武器”，对体力要求也特别高，而且球门很小，进球颇不容易，通常一场球能进10个就相当不错了。可是，花甲老人普京居然能在高强度对抗下，一场进7球，一场进8球，这球技委实了得，如果

不是对手故意让球，这水平绝对可以入选俄罗斯国家队，下一届冬奥会上为国争光。当然，明眼人都知道，这种性质的比赛，无非是让总统散散心，放松放松，高兴高兴，千万认真不得。所以，普京的球技究竟有多高，大伙心里都明白，估计他自己心里也有数。

但也有些与普京地位相仿的权贵人物，缺乏自知之明，不知天高地厚，自恃球技、牌技、棋技或其他什么技高明过人。人家让他，他还以为就是自己技高一筹，天下无敌，那就可悲了。

隋炀帝杨广爱写诗，常在朝堂上和朝臣唱和。不少大臣都拍他的马屁，说他的诗文堪比班马，压倒屈宋，每次评诗他都名列前茅。他自己也以为就是文曲

星下凡，天下诗才第一，曾在群臣面前夸口，我即便不接老子的班，就凭我的文韬武略，诗词歌赋，也应该面南而坐。大臣们纷纷表态：就是，就是。可是也有人不识趣，有一次，隋炀帝作了一首押“泥”字韵的诗命众文士和，大家深知他的德性，也就假装押不好这个韵，写得平平淡淡，了无新意，以突出隋炀帝的诗。只有大臣薛道衡“迂”得很，所和之诗最佳，其中以“空梁落燕泥”一句尤受欣赏，当然也特别使隋炀帝忌恨。后来，杨广找了个茬把薛道衡杀了，临刑前，炀帝还带着几分嘲弄的口气问他：“更能作‘空梁落燕泥’否？”

乾隆皇帝酷爱下棋，而且棋艺不错，又很为自己的棋艺自负，其实是周围人吹捧的结果。

与皇帝下棋是个很危险的活，你肯定不能赢，除非家里已准备好棺材了；但又要输得巧妙，不能让皇帝看出来是在让他。由于身边一群阿谀拍马小人故意让棋，让他目空天下。为显示棋艺高明，他曾赐弈百官一百盘棋，百盘皆赢，被大臣们吹捧为“天下无敌”。可是，他微服私访时，却被民间棋手范西屏杀得一败涂地。让他明白，所谓“天下无敌”，无非是披着龙袍的纸老虎罢了。

《邹忌讽齐王纳谏》记，邹忌明明不如徐公美，可身边的妻妾、仆从、来访的客人却都夸自己比徐公美得多。直到亲眼见到徐公，他才知道自己差距有多大。他由此悟出，妻妾夸我是偏爱我，仆从夸我是怕我，客人夸我是有求于我。那些高高在上的

显贵们，也应有这样的清醒洞彻，人家故意输球、输棋、输文给你，也无非是怕你、讨好你、有求于你，可千万别以为自己真是打遍天下无敌手啊！

还说普京，冰球队的大老爷们儿让他，故意输球给他，让他出尽风头，可柔道队的小姑娘却不让他，不给他面子。媒体报道，有一次他去柔道队，虽然轻松“赢了”包括奥运冠军在内的多名柔道高手，不料却被柔道队一个姑娘扎布鲁津娜连着摔了两个跟头——估计是她没接到“礼让”的指示。普京在接受媒体采访时也不得不称扎布鲁津娜是“一个倔强的姑娘”。可惜这样倔强的人实在太少，缺乏自知之明的显贵又太多，所以才演出一幕幕虚假的闹剧，让人贻笑大方。

漫画角



高收入 王 锋 绘

老话新聊

桂晓燕

新闻界有一句行话：“狗咬人不是新闻，人咬狗才是新闻。”意思是说，只有不平常的事情才能成为新闻。那么人咬人呢？当然也是新闻，因为不平常嘛。如果一个人将别人的鼻子咬掉呢？那就更不平常、更是新闻了。

话说重庆的章女士，婚后不久，丈夫胥某就因鸡毛蒜皮的小事动手打她，后来又多次故伎重演，甚至将刀架在她的脖子上。为了孩子，也为了面子，她隐忍了11年，最后实在忍无可忍，与胥某离了婚。后来，双方父母想说合他俩复婚，章不同意，胥某竟突然冲过去将章扑倒，猛的一口咬掉了她的鼻子，还吃到了肚子里！

胥某这番酷似猫科动物的“矫健”动作，让我想起了一句宁波老话：“好狗勿咬鸡，好汉勿打妻。”而胥某他“恶夫竟咬妻！”事实上，胥某从小性情暴躁，酗酒赌博，出口成脏，令人生厌。章女士怎么会嫁给这样一个渣男呢？原来她接受了父母催婚、表姐做媒，尽管其本人对胥某并不是十分了解。

章女士这样做就太对不起自己了。现在法律保障婚姻自由，完全可以自己做主嘛。即使在封建社会，礼教规定必须遵循“父

老公投着一世好

母之命媒妁之言”，尚且有男女青年勇敢抗争，积极争取爱情和婚姻自由。发生在我们宁波的梁祝故事，就是其中最典型最动人的例子。

关于婚姻和夫妻关系，有不少宁波老话，讲得很有道理。如“男怕入错行，女怕嫁错郎。”“吃勒好，穿勒好，勿勿夫妻同到老。”“夫妻和睦家业兴，夫妻勿和睷勿宁。”……还有一则今天重点要聊的：“天亮饱，一日饱；老公投着一世好（老婆抬着一世好）。”这话至少有两层意思：其一，从前的人，不作兴减肥；塑身，身上也没有多少肥，能吃饱就心满意足；其二，嫁一个好老公或者说娶一个好老婆，是多么重要，关系到一辈子的幸福。两句话放在一起“比兴”，就是用吃饱的快乐来比拟婚姻的美满。

怎样才能嫁给好老公或者说娶到好老婆呢？在封建社会的包办婚姻中，基本上是靠碰运气，也就是“老公投着”的“投”。这个“投”字，给人的感觉是不是有点像“投胎”啊？投得好不好，就看造化了。

下面的情景，可以说是“投”的重要一幕。中国人都知道，从前结婚拜堂时，新娘子都要头戴红盖头。这是为什么？我的理解是：就是要让新郎新娘彼此看不见！要不然，从未谋面的两人在婚礼现场“原形毕露”，

还不知会发生什么状况呢！如果双方一见钟情，当然上上大吉；倘若互相失望或者一方不满，以致面露不快，口出怨言，甚至拒绝拜堂，那可怎么收场？所以，最干脆的办法便是用红盖头一遮。只要一拜天地、二拜高堂、三夫妻对拜，然后送入洞房，就万事大吉了。接下来，按照传统规矩，新郎要用一根秤杆，去挑开新娘的盖头。“秤”、“称”同音，象征称心如意——但愿盖头后面是“西施”不是“东施”哦。可想而知，这时候新郎多么紧张，拿着秤杆的手在骨骨抖；新娘也同样紧张，心在别别跳！这一刻，就是决定命运的“投”！

应该说，随着社会的发展和婚俗的进步，这种受人摆布的被动的“投”，已如黄鹤一去不复返；今天的年轻人，完全可以主动选择爱人，寻找属于自己的幸福。文章开头说到的章女士，也不至于遭到痛失鼻子的不幸了。幸好世上总有好人在，在上海一家医疗整形机构的救助下，她的鼻子再造手术获得成功。而给她带来痛苦的胥某，也得到了应有的惩罚，在本月17日被法院判处有期徒刑6年。

我们希望，从今后不要再听到人咬人的新闻，多听到一些充满爱意善念、提振风气人心的好新闻。

社科书架



《灰犀牛：如何应对大概率危机》
米歇尔·渥克 著
中信出版社
2017年2月

类似以黑天鹅比喻小概率而又影响巨大的事件，本书以灰犀牛比喻大概率且影响巨大的潜在危机。相对于“黑天鹅”事件的难以预见性和偶发性，作者认为灰犀牛事件不是突发事件，而是在一系列警示信号和迹象之后出现的大概率事件。

朱晨凯

应对灰犀牛式危机——建立预防机制和严格习惯

以灰犀牛比喻大概率且影响巨大的潜在危机，并以科技、经济、自然、社会等多方面的实例进行佐证：2008年美国房地产泡沫集中爆发以及在此之前的诸多泡沫破裂；飓风卡特里娜和桑迪以及其他自然灾害后的毁灭性余波；颠覆了传统媒体的现实数码技术；大桥坍塌和摇摇欲坠的城市基础设施；苏联的迅速衰败和中东地区的混乱等，再到安然公司事件、柯达公司事件、黑莓公司事件、三星手机爆炸危机等，书中通过大量案例分析，来证明“灰犀牛”危机往往突如其来，并回答了我们应该如何进行应对。

作者指出，当今时代，企业、组织、政府机构和各个行业领域都会面临一些明显的、高概率的危险，而且其中有一些危险会给那些毫无准备的人带来毁灭性打击，我们每个人都面临着至少一个灰犀牛式危机。书中提出了一系列问题，例如数码相机给传统的摄像技术造成了巨大冲击，互联网和在线视频给电视网络和传统媒体造成了巨大冲击。那么，如今迅猛发展的3D打印技术，会不会给一些制造业造成巨大冲击？我们应该如何应对人工智能带来的巨大就业结构变化？面对越来越大的收入分配差距带来的社会和政治稳定危机，以及未来的人力资源需求，一个领导者如何才能帮助其机构提升全体

成员的福祉？一个新兴的巨型城市如何才能妥善解决迅猛增长的人口给城市基础设施和生活资源造成的巨大压力？一个老龄化严重的城市如何才能解决其人口结构的变化、如何升级基础设施——以及其他城市如何阻止年轻人的离去？我们确定知道的是：忽视它们的存在是不明智的。

我们应该如何应对灰犀牛式危机，如何预测、防备、应对及善后？书中从组织管理、公司管理和国家管理等层面，提供了一些决策参考。作者认为，先要学会辨认危机的各个阶段，才能清楚地看到明显危机中每个阶段里的陷阱和机遇，把否认抵触情绪转化为接受危机的存在，把拖延忽视转化成积极制订行动计划，避开恐慌阶段，尽快进入行动阶段；如果不幸被灾难重创，也能够做到重整旗鼓，重塑辉煌。突发的意外事件会困扰我们，但真正令人沮丧的是，有些我们完全知道是危险的问题，因为惰性、拖延、体制性忽略、有意无意地回避，慢慢积累，终于变成无法收拾的危机。该来的总是会来，除非一开始你就建立预防的机制和严格的习惯。

从这样的思路出发，书中提

供了一个“灰犀牛游猎攻略”：应对未来的、明显的、概率高的和影响大的危机事件的一系列原则。换句话说，就是如何躲避灰犀牛式危机的袭击。其中有一个应对方式叫“不要静立不动”——如果你没有能力做出必要的重大变革，那么就应该想想还有哪些可行的小一点的举措，以及这些小的举措怎样才能配合他人的行动。如果你不得不拖延行动时间，那么你也耍很有策略地拖延，并在拖延期间为最后时刻的到来做好准备。不仅如此，在“静立不动”的时候，直觉和理性也会欺骗我们。书中指出，如果可能的话，一定要提前制定一个计划，并充分利用这个计划。例如飓风和龙卷风肆虐地区的居民，往往在小学的时候就开始学习应急措施。此外，最好能做到制定一个自动触发机制——在恐惧情绪影响判断的时候，能够迫使自己及时采取行动。

作者指出，人们一直都在采用各种防范措施，即使他们并不能确定自己是否还会面临危险：尽管我们没有遇到过车祸，我们的房屋也没有遭受过损失，或者我们没有遇到疾病危机或者感染流感，我们还是在在驾驶的时候系上安全带，给自己的固定资产购买保险，积极锻炼身体等。因此，建立预防机制和严格的习惯，是应对灰犀牛危机的有效措施之一。



《领导干部一定要讲政治》
本书编写组 著
中共中央党校出版社
2017.3

本书围绕“旗帜鲜明讲政治”展开，系统阐述了各级领导干部特别是高级干部要以上率下、切实增强“四个意识”，坚定不移推进全面从严治党，提高党内政治生活质量、共同营造风清气正的政治生态等重大问题。



《旧式会员模式的终结》
「美萨拉·斯莱戴克」著
中国科学技术出版社
2017.1

如今，协会正在进入一个加速变革的时代，我们如何应对和适应这一新的现实，将决定组织未来数年的成就。会员制组织还能生存发展吗？能否形成自己的以忠诚驱动且具有必备价值的优势地位吗？本书对此进行了详细解读。

(图书信息由宁波市新华书店提供)

说法

既要最大限度地接近现实，又有一些不可违背的做戏原则，这就要找到“最大公约数”。现实中，魏鹏远这个案子一公布震撼到了我，我根本想象不出来腐败到这种程度。这种现实如果我们还不能面对，人民就要说我们是瞒骗。所以在这种基础上继续进行寻求“最大公约数”的追求。另外还有一个是我们做这部戏不可违背的原则，就是不论谈到现实中的多少问题，多少缺陷，阴影面积有多大，永远要把光明摆在人民观众面前，永远不要忘了我们处在一个最好的时代，不要忘了改革开放几十年来给中华民族、给我们国家带来的巨大的变化，这种伟大的成就，是不容否认必须正视的，我们是在这个基础上来谈问题，确定立足点的。

——热播电视剧《人民的名义》编剧周梅森

学习中华传统经典的一个重要意义，是有助于人们了解中华文化的历史和精髓，树立文化自信。与此同时，读经典也与现在教育领域中主张的通识教育密切相关。通识教育的根本，是追问在任何时代、任何变迁下最基本、最不会变的东西是什么。这些最基本的东西可以训练出最基本的思考能力，包括对伦理问题、人生问题的看法等。而今天通识教育的根本问题，就是要让我们的教育立足于中华文明的历史性根基中。

——北京师范大学教授郭齐家

创业实际上还是要靠人，是不是一个执行力很强的人，是不是一个能够专注把一件事情彻底解决了再做下一件事情的人，是不是一个对行业能有更好的判断，亲力亲为而不是在纸上谈兵的人，在遇到困难的时候，能不能得到员工的支持信任，这些我觉得是最重要的。创业者都是聪明人，聪明人点子很多，点子多了以后就不专注，所以专注特别难能可贵。一个小公司资源有限，如果都不专注，每天想一个新点子，公司什么都做，什么都做不成，这个往往是自我投资的公司里失败的最大的因素。

——创新工场董事长兼首席执行官李开复

数字

仅1%

——数据显示，空气净化器产品在美国家庭的普及率达到27%，在日本也有17%的覆盖率，但中国却仅有1%左右。2016年，我国空气净化器市场规模已达到574万台，产品的零售量和零售额同比分别实现19.3%和23.6%的高速增长。预计在2017年销售规模可达1000亿元以上，2020年可达3000亿元。

每天4万户

——数据显示，今年一季度，全国新登记市场主体359.8万户，同比增长19.5%，平均每天新登记4万户。其中新登记企业125.5万户，同比增长18.0%，平均每天新登记企业1.4万户；新登记个体工商户227.3万户，同比增长21%，与2015年增速12.8%、2016年增速5.7%相比，增长速度明显提升。

30岁以下

——自媒体人有着相对自由的工作内容和工作时间，不论兼职或是全职都吸引着大量刚毕业的年轻人入行尝试。相关调查结果显示，大部分自媒体人在30岁以下，且接近五成的自媒体为兼职运营。超过七成自媒体人月营收在5000元以下，仅一成自媒体人月营收超过1万元。