

“沙里淘金勤作径，堤上古村景观新；成业还须通人和，方圆一派群心敬。”这首当地“秀才”创作的藏头诗，赞扬的是沙堤村的变迁和村党支部书记俞方成在群众中的口碑。

近日，笔者走进奉化区溪口镇沙堤村，只见村民住房崭新漂亮，居家养老中心里老人们高兴地吃着免费午餐，一些村民在村里集中砌的大灶上烤笋……

“过去我们村可以说是最穷最苦了，就是个破烂村。现在，天天可吃免费餐，是整个溪口镇里最幸福的！”今年76岁的樊平良说。

六旬老书记苦干九年 溪口沙堤：昔日破烂村的“蝶变”

本报记者 朱军备
通讯员 胡根世

千年古村，苦难深重的历史

这是一个古老的山村。据史料记载，宋朝元丰年间，监察御史樊良忠因与王安石政见不同，辞官归隐，居于此地。樊氏家谱记载：“此堤自王山头起至瓦窑头止，怀抱聚，地界剡源之末，东怀剡溪，西接雪窦山，南控公堂、高吞，北通白岩、溪口，至奉化系四十里。”沙堤因此得名，至今有900多年历史。据介绍，该村还是奉化水蜜桃的原产地之一，特别是在民国时期，在上海很有名。“那时候，一个银元只能买两只桃子。”村中老年人说，如今村里有桃林1000多亩。

这是一个灾难深重的村庄。清咸丰年间，大平天国焚烧了全村。1941年，日本兵进村，要求一村民去当维持会长。该村民不愿当汉奸，偷

偷逃走。日本兵进村搜捕，不见该村民，就杀害了十来人，他们还烧房，先是点燃一些公房，大部分民房焚毁，全村仅少量民房残留下来。

由于该村北靠大山，每遇大台风，山洪暴发，洪水常常淹没沿溪而建的村民房舍。历史和现实的天灾人祸，造成沙堤村房屋老旧，村集体经济贫薄。

60岁当村干部，一干就是九年

2008年，60岁的俞成方被选为村委会主任。为了当好村干部，他将自己的企业委托给别人打理，一心扑在村里。

头三年，他带领村干部，将倒塌的米厂建成标准化的村级医疗站；将倒塌的储备仓库、茶厂重新建成厂房，出租以增加集体收入。同时，新建了9座公厕，新建了3公里机耕路，造地80亩，新造村委会办公楼。2010年，俞成方被选为村党支部书记兼村委会主任。



图为村老年人居家养老中心。（朱军备 摄）

后三年发生的变化更大。俞成方带领村干部，新建了村服务中心、公园，绿化了村道，整修年久失修的大坑水库。同时，对一条穿村河道进行综合整治，使之成为集抗洪、治污、美化、休闲于一体的民生工程。

为了让全部村民住上新房，该村采取分期实施旧村改造。一期已建成新房168套，加上临街店面房26间，总建筑面积达6万平方米，至今已有半数村民搬进新房。笔者在村里行走，看到新建楼房如城市的高档住宅，尚未拆除的老房子低矮破旧，对比鲜明。俞成方陪同笔者来到一处空地：“这里将再建起5万多平方米的新房，方案已定，力争月底动工。三年后，全部村民可住上新房！”

据了解，该村刚刚完成党组织换届选举，今年69岁的俞成方全票当选，继续连任。

63位老人享受免费餐，规划“花木长廊”2公里

时近中午，笔者走进该村的居家养老中心，正遇上60余位老人在排队打菜吃饭。中午的菜是红烧肉、烤笋、夜开花烤洋芋，还有一个青菜汤。从3月13日起，沙堤村75岁以上的老人天天可到村里的居家养老中心免费吃午餐和晚餐。

按现在两素一荤一汤的成本计算，每人每天费用为12元至15元，一年下来需要二三十万元，还不算人工费、水电费等。这笔资金如何解决？

“老书记有办法。”村干部樊幼

掌说，这几年俞成方贴补村里的钱，数不清了，这次也是他带头出资。书记一带头，其他村干部、村民纷纷捐钱赠物，宁波城市阳光酒店总经理樊国运也慷慨出资，至今已收到20多万元爱心款。“不足部分由村集体资金开支。”俞成方说，这件好事一定要坚持做下去。

为节省开支，村委会还想出了一个好办法：向一户村民租了一块农田，村干部人人动手，翻耕后已种下了芋芳、毛豆等蔬菜，立夏时就可采收了。

村南面的剡溪日夜东流，溪边已种植了一些花木。该村干部酝酿了一个“花木长廊”计划，打算在这2公里长的沿溪狭长地带，引进各种名贵花木，形成一个集生产、展示、销售于一体花木产销平台。



老小区电梯老化亟需升级改造，如何破局？ 海曙郡庙社区居民“自治”启动电梯升级

记者 陈朝霞
通讯员 周唯轶 章诗晴

缘起—— 老旧“爱民梯”故障频频被关停

狮子街95弄被居民统称为“大板块”，上世纪90年代房屋交接时并未修建电梯，在此居住的近600户居民出行必须走过四段坡道，有近80级台阶。

考虑到“大板块”居民多为老年人，为解决居民出行难等问题，2007年社区牵头，由区人大代表向海曙区政府提出议案，顺利建成“爱民梯”。

经过近十年的运营，2016年

起，电梯频繁出现故障，甚至出现电梯困人事件。“为确保居民人身安全，社区召集相关人员商量决定，2016年10月3日起电梯暂停使用。”郡庙社区原党委书记汤丹红告诉记者，当时社区联系了维保单位对电梯进行检测，结果显示电梯设备老化，而且因为当时的制造商倒闭，无法提供有效的后续保障。“爱民梯”关停后如何提供后续服务？这一居民关注的事情便作为一项重要的民生实事被正式提上议案。

“三方会议”—— 一波三折定方案

2016年10月8日，由社区牵头召集社区、物业、业委会，召开“三

基层治理创新

据资料显示，我国有包括住宅小区电梯在内的超过160万部电梯正在运行，是世界上拥有电梯最多的国家。按照电梯平均20年寿命统计，我国已进入电梯老化时期。在宁波，据不完全统计，需要更换的电梯有近5000台。对老旧小区电梯改造升级来说，其面临的资金等难题如何破解？

近日，海曙区郡庙社区灵桥小区狮子街95弄“大板块”区域通过居民自治方式，召开“三方会议”征集民意，启动“爱民梯”升级改造工程，解决了居民盼望已久的“老大难”问题，让居民感到非常开心。

方会议”，商讨电梯后续事宜。参会代表一致建议，由业主、物业、社区（爱心单位赞助）三方出资，对电梯进行升级改造。

“初次方案提出后，本着以人为本的服务理念，我们还通过社工上门走访、电话联系等方式，就‘爱民梯’升级改造、共同出资的方案对597户业主广泛征求意见。”汤丹红说，没想到结果不尽如人意：一些新住户认为，电梯是住宅配套设施，应当由物业出资维修；也有业主因房屋出租，对此事漠不关心，“只有54%的居民同意，电梯升级改造一事只能重新商议。”

为此，社区将统计结果进行公示，并准备再次召开“三方会议”，以“开放空间”的形式重新征集意愿。“再次制定方案，不论社区还是

三方代表都更为谨慎。”居民代表充分发挥聪明才智，大家集思广益，提出了新的整改方案。经过一次次“头脑风暴”和一次次否决再议，2017年初，新方案达到了规定的民意调查同意率。

自治—— 电梯后续运行有保障

根据新方案，社区向区物业办申请调动一笔电梯专项维修资金。由于审计原因，区物业办提出资金需要发票开具再予以报销。为此社区与工程商多次沟通，工程商愿意助力“爱民梯”重启，在无押金情况下先行启动工程。

“爱民梯”升级改造工程施工

大半年波折，终于有了明确的解决方案，让汤丹红松了一口气。“电梯是我在任时关停的，有朝一日重启‘爱民梯’也是我的心愿。”汤丹红说。

社区新任党委书记沈顺吉接过了这个“接力棒”，承诺一定实施好“爱民梯”工程。沈顺吉说，希望“爱民梯”修好以后能够稳定运行，“居民的自我管理意识增强了，就能更好地管理公共设施。”

据了解，电梯升级改造工程预计一个月。近日，社区将组织成立电梯自治资金管理小组和电梯营运管理小组。“一方面，电梯后续维护需要资金支持，另一方面，我们将探索以付费刷卡乘坐电梯的形式来倡导有偿服务和居民自治，让后续电梯运行有保障。”沈顺吉说。



学员在社区教育学院学做三北传统糕点。（项一嵌 韩震达 摄）

会安排5期至6期“卫城讲坛”，听老一辈讲述生动有趣的当地传统故事，也成了不少小朋友的爱好。当地第二实验小学的孩子们还将这些老故事编成迷你剧，搬到了课堂中。太极拳、传统糕点等培训班不仅为当地人打开了爱好之门，还为部分学员提供了新机遇。50多岁的陈阿姨原本是个家庭妇女，自从

学会观海卫太极拳后，她的人际交往能力大大提高，顺利得到了某保险公司业务员的工作，并在去年获得全省业绩第一名的佳绩。

“卫文化”是古老的，也是发展的。今年，该镇社区教育学院还将与当地的绿兴农业科技有限公司合作，在此创办“学习型农场”，带动周边农民学习新技术、新思路。

“卫文化”点亮观海卫镇社区教育

本报记者 项一嵌
通讯员 徐闪闪 杨恩浩

爱好太极拳的市民多半在公园或小区里练习切磋，但在慈溪市观海卫镇社区教育学院，太极拳爱好者却能免费享受新建的“O2O太极拳教室”。古色古香的教室中有一个宽大的投影屏幕，方便学员跟着教学视频反复练习；把自己打拳的视频传到网上，还能得到老师的点评。

太极拳、传统糕点、方言故事……在这座古老又现代的小城，土生土长的“卫文化”借助社区教育的平台，走进千家万户。“都说传统文化是我们的精神家园，但如何让普通市民在传统文化熏陶中有所学、有所乐，也得费心琢磨。”该镇社区教育学院校长韩震达说，学院

的老师每人联系6至9户家庭学习点，在定期下村调研的过程中，发现当地人对“卫文化”很感兴趣，但中青年人普遍对此没有全面了解。

观海卫镇是浙东地区历史文化最悠久的古镇之一，有1200多年的建镇史和600多年的建卫史。明洪武年间的抗倭斗争在此留下了一座“卫城”，又因为抗倭名将戚继光声名远扬，当时的观海卫成为中国沿海“四大卫”之一，是万里海防线上的要塞。如何用好这笔人文历史财富？从2011年起，开门创办“卫文化”社区教育品牌的念头就在韩震达心里扎下了根。通过查阅史料、走访乡贤，他将“爱国、智慧、勇敢、包容、进取”提炼为“卫文化”的内涵特征，又将外延细分为抗倭文化、古镇文化、人文文化、建筑文化、民俗文化和红色文化。

磨刀不误砍柴工。厘清“卫文化”的来龙去脉后，观海卫社区教育学院加快了它的“实体化”进程。在学校的围墙上，戚家军奋战抗倭的彩绘栩栩如生，让人一进校园就想起那段峥嵘岁月。依托当地多位“文化达人”群策群力，该校还编写了一套18本的《观海卫社区教育特色教材》，其中12本与“卫文化”有关。翻看这些小小本本，亲切感扑面而来。年轻人“犯关”“抬城隍”等老话故事笑得捧腹，烘焙爱好者可学习连环糕、橘红糕等三北传统糕点的做法，观海卫太极拳的学习方法由创始人郑国军详细编写，民间故事和历代诗歌更是激发了对一方乡土的共鸣。这套读本目前每册印刷了1000余本，仍处于供不应求状态。

平日，当地人喜欢来到社区教育学院接触“卫文化”。每年，这里

街镇微发布

主持：王博

泗洲头：又到蛏子肥美时



日前，象山县泗洲头镇首届蛏子节在墩岙塘村开幕，数千名游客共赴柯蛏品蛏盛宴。当天，远远地就看见已放光了水的墩岙塘蛏子养殖塘内人潮涌动，有很多人拿着铲子在塘泥里挖蛏子。

（象山泗洲头镇）

南商：打造创业者乐园

“不但结识了很多志同道合的朋友，还得到了最新行业资讯，在这里创业受益真大！”日前，南部商务区某软件公司项目经理许立挺坦言，自入驻南商以来，他们公司享受到了一流的配套、环境和服务，营业额迅猛增长，保守估计今年营业额将较去年提高60%。据悉，南部商务区以广告创意设计、互联网广告、影视制作等三大特色产业为发展重心，打造特色广告园区，到2016年底，园区入驻广告及关联企业达518家，广告从业人员8518人，实现广告经营产值27.6亿元，占全市广告经营额的34.6%。

（宁波南部商务区）

浒山：泡桐花开美教场



近日，教场山公园的数十棵泡桐树渐次开花，淡紫色的花朵掩映在山林之中，把公园装扮得色彩斑斓、美不胜收。

（慈溪浒山街道）

首南：税法宣传进小微企业

日前，鄞州区首南街道举办了一场“国地税联合税收辅导活动”。税务干部就后营改增时疑难问题解读、小微企业税收优惠、所得税年报申报等政策答疑解惑。600余名企业财会人员参加。“营改增”一年来，当地税务部门积极开展政策辅导及税法宣传，通过纳税人学校、百家讲坛、税收沙龙等方式，召开政策辅导会150余次；同时通过微信、QQ群、进企业等形式，帮小微和科创企业了解政策、用好政策。

（鄞州首南街道）

庄市：“产学研”融合发展

中科院宁波材料所联手中国科学院大学，将在镇海中官路双创大街区域建设中国科学院大学宁波材料学院。作为“双创”人才的摇篮，该学院将培育在学研究生2000名，培养方向为科学家、工程师、执行官、管理者、企业家等知识创造者、知识技术应用者与企业创造者，打造“产学研”融合发展新格局。

（镇海庄市街道）

滨海新区：720辆公共自行车投用

慈溪滨海经济开发区公共自行车交通系统近日基本完工。目前，园区720辆公共自行车投入试运营。除慈溪主城区外，该园区是全市范围内唯一开通公共自行车租赁服务的区域，这意味着今后园区2.3万企业员工也能和城区市民一样享受到公共自行车租赁服务。

（慈溪滨海经济开发区）