

城市名片

喀什

喀什地区隶属新疆维吾尔自治区，古称疏勒，地处欧亚大陆中部、中国西北部、新疆维吾尔自治区西南部。

“五口通八国，一路连欧亚”是对喀什良好区域位置的概述。“五口”指的就是喀什境内的五个国家一类口岸，包括红其拉甫、吐尔尕特、伊尔克什坦、卡拉苏、喀什国际航空港等，这5个口岸像5条黄丝带，把中国与中亚、南亚十几亿人口连接在一起；“八国”指与喀什接壤或毗邻的8个国家，包括印度、巴基斯坦等，8个国家形成一个弧形的经济圈，喀什正好是这个圆弧的圆心。通过丝绸之路这“一路”，喀什可连通欧亚国家。

喀什全地区总面积16.2万平方公里，东西宽约750千米，南北长535千米。喀什地区行政公署所在地为喀什市，是喀什地区的政治、经济、文化中心。

本报记者 何英杰 朱宇 张燕



本报记者团在喀什采访。

“我们正考虑到喀什投资高端乳业”

一位宁波企业家在新疆的20年创业路

“新疆的资源实在太丰富了，我已经考察了不少地方，打算投资奶业基地。”在新疆打拼20多年，宁波商人李孝良准备第三次创业。他几乎走遍了新疆，从乌鲁木齐开始，到喀什、伊犁、阿克苏等地考察后，他决定投资乳业，并以浙江为主要销售地，为家乡人民提供更加多样化的乳品。

李孝良是余姚陆埠人，曾经是当地一家农机公司的车间主任。1993年，企业倒闭，李孝良机缘巧合去了新疆。“那时候与爱人拎着两个行李箱，坐了80多个小时的火车从宁波辗转来到乌鲁木齐。”说起20多年前来新疆创业的往事，李孝良历历在目，如今他的公司——新疆浙东新丰机械有限公司中“浙东”两字仍带着家乡的印迹。

公司生产的玉米收割机、犁、拖斗在农业大区新疆派上了大用场，年销量超过2000万元。“喀什的棉花快上市了，我们公司生产的棉花秸秆还田机又要派上用场了。”李孝良说，玉米收割机、播种机等在喀什有不少应用。

李孝良同时任新疆宁波商会常务副会长，商会已有100多家会员企业，涉及建筑、物流、商

业、制造业等多个行业，参与新疆的建设。在不少新疆员工看来，像李孝良这样的宁波企业家开办的公司，工资水平不低、工资发放及时，还能学到一些管理知识，很多人愿意前来就业。

在农机厂，李孝良有台切割机，除了自己公司用，有时候会承接一些外加工业务。去年，李孝良的“大族激光钢材切割机”在乌鲁木齐华凌北区机械市场加工区投入使用，总投资400万元。“越是切割难度大的、花型和角度要求高的，我的机器越好用。”李孝良说，也正因此，这台宽4米多、长近10米的大家伙开始了24小时不停工的“加班”切割。“接下来还可能增加切割机的投入，把这块产业做起来。”

随着他儿子大学毕业后逐步接管了机械厂和切割业务，如今的李孝良准备利用新疆乳业资源进行第三次创业。新疆畜牧业发达，在喀什的帕米尔高原，成群的骆驼、马驹、牛羊在悠闲休憩。“我们家就订了新鲜的骆驼奶，营养成分非常高，我也打算走高端乳业之路，现在正在考察。”说这话时，李孝良将目光望向了青青天山。

以甬商的诚信立足丝路重镇

宁波奥克斯公司一批刚刚从生产线完工的空调，通过宁波兴日物流的新疆专线，4天后顺利来到乌鲁木齐集散地，运往新疆各地商场销售；同一天，慈溪掌起一家家电企业生产的洗衣机也在这里“集结”，它们将通过新疆运往土耳其。

在兴日物流负责人魏宽军看来，“宁波制造”正以新疆为重要基地，沿着“一带一路”开拓一个更加广阔的腹地市场。“新疆的市场非常大，而且发展很迅速。”魏宽军以喀什为例，两年前每个月发往喀什的货才几十票，如今已经超过500票了，而且有一半以上是通过对喀什的各口岸出口到中亚各国的。

魏宽军做的是物流业，在他看来，无论是“宁波制造”还是“物流专线”，都需要一种诚信担当的精神，只有这样，他在丝绸之路之上才能越走越远、越走越稳。

十多年前，魏宽军就看好新疆这个重要区域，果断开发新疆物流专线，“当时若一个星期能有一车走新疆的货就已经很好了，

但新疆作为丝绸之路要塞，独特的地理位置和与中亚五国之间频繁的贸易往来、文化交融，让我坚信这条线一定可以做起来。”

宁波人的诚信使魏宽军的物流企业不断打响品牌影响力。“宁波至新疆，六天不到货免运费”，这个招牌在兴日物流屡试不爽，直到去年，货车司机小马从宁波到新疆路过安徽老家时，当天正值中秋节，司机小马见缝插针回家过了个中秋节，“因为没有实现6天到货的承诺，决定退还客户31750元运费。”魏宽军说，此后，“兴日物流”的招牌不仅在宁波，而且在新疆变得响当当了。

“20多年的创业路，让我深深理解了浙商甬商文化中有担当、讲诚信的内涵。”这种担当和诚信，支撑着宁波与新疆两地物流的欣欣向荣。

“以前拉一趟货到新疆，总能休息三四天，现在老板生意越做越大了，一回回到宁波就装货，忙得停不下来。”货车司机徐之豪说。

深耕新疆纺织产业十二载

探寻雅戈尔全产业链的最前端

在中国服装行业，雅戈尔的全产业链是一种无法复制的竞争力。而这条产业链的最前端，就在喀什。在这里，雅戈尔培育出了堪与美国棉、埃及棉媲美的新疆长绒棉。

在喀什经济开发区的喀什雅戈尔纺织有限公司，隆隆的纺纱机声中，维吾尔族教练员米日古吾不力正一丝不苟地指导员工进行着纱线的精纺生产。“1987年学校毕业后，我就在当地的棉纺织厂工作，是一名普通的细纱挡工。”米日古吾不力说，2005年她加盟喀什雅戈尔纺织有限公司，并以出色的技能成为一名教练员，带出了一大批徒弟，如今她们个个已是技术好手。

长期以来，丝路古城喀什一直有个梦想，就是从国家重要的棉花基地转变为一个国内举足轻重的纺织工业基地；而5000多公里外的海丝古港宁波，有一家叫“雅戈尔”的服装企业，也有自己的梦想，那就是占领全国纺纱和纺织面料的制高点。2005年，雅戈尔来到喀什，建成了当地最大的工业企业，通过技术改造、人才培养，将“两个梦想”照进现实。

喀什是国家重要产棉基地，盛产长绒棉。然而由于人才、资金、技术等资源的缺乏，长期以来，喀什棉纺织业始终在低水平徘徊，体制不顺、管理粗放、人工成本过高、产品质量不高、缺乏市场竞争力……一系列问题困扰着喀什棉纺织业做大做强。2005年以前，喀什棉纺织业平均只能纺32支纱，最高也只有80支，而且产品的市

场销路不畅。

2005年，雅戈尔租赁了新棉集团喀什棉纺织厂的11.2万锭（精梳）设备及厂房，经过工艺改造和先进管理模式的注入，三个月后，这里生产出了100支精梳纱，工人们无不惊叹：“从来没见过这么细的纱！”

如何让工人们掌握最新技术，提升产品品质，雅戈尔开启了人才培养战略。十年前，织布机修理工艾尔肯江肉孜和5个同事第一次来到东海之滨的宁波。在雅戈尔，他们看到了气派的工厂、有序的管理、先进的设备。在宁波的三个月里，他们在浆纱车间学到了很多，并且把这些先进的技术带回到新疆。

在雅戈尔等龙头企业的带动下，喀什纺织工业产能不断扩张、装备水平升级、产品品种增加、质量大幅提高。2007年，喀什全年生产棉纱27756吨，棉布3750万米。平均支数在46支以上，实现产值87623万元、增加值23487万元，纺织业已成为喀什当地经济发展的支柱产业。

雅戈尔在喀什生产的中高档纱线除了供给宁波雅戈尔日中纺、针织染整外，部分销往广东、江苏等地，并部分外销日本、毛里求斯等国，这是为数不多的销往海外的“喀什制造”。

经过多年的壮大发展和资源整合，新疆雅戈尔农业科技股份有限公司成立，并拥有多个分支机构：喀什雅戈尔纺织有限公司、阿克苏雅戈尔纺织有限公司、阿克苏雅戈尔农业科技有限公司等。新疆雅戈



纺纱女工阿依古丽正在机器前操作。

(张燕 摄)

尔公司总经理徐志武坦言，新疆是全国重要的棉花产区，一方面我们要占据资源优势，另一方面要不断创新，开发出“人无我有、人有我优”的新产品才能始终立于不败之地。

如今，雅戈尔在喀什的纺织公司占地120余亩，生产规模5万

锭，企业用工180人，其中80%以上为维吾尔族，企业年产值达到1.5亿元。“我们生产的纯棉精梳纱，质量在USTER2015公报5%水平以内。”喀什雅戈尔纺织有限公司品质计划经理李建刚说，这意味着，根据国际标准，产品的质量水平在行业95%以上。



游客与当地市民在喀什噶尔古城门前载歌载舞。

(孙捷 摄)

古城古港携手 共谱丝路华章

——访喀什地委副秘书长、政研室主任阎旭光

“在‘一带一路’国际合作高峰论坛开幕式上，听到习近平总书记称喀什等古城、古港是记载古丝路历史的‘活化石’时，我心中热血沸腾。”面对宁波日报“十四城纪行”采访组，喀什地委副秘书长、政研室主任阎旭光激动不已。

喀什作为古丝绸之路的交通要冲，一直是中外客商云集的国际商埠。喀什周边与巴基斯坦、塔吉克斯坦、吉尔吉斯斯坦、印度、阿富汗等八国接壤和比邻，到新德里、伊斯兰堡、杜尚别、比什凯克等周边国家首都，公路运输距离比到乌鲁木齐还近，航空均在一个半小时以内，“五口通

八国，一路连欧亚”的独特地缘优势在国内罕见。

“总书记特别指出了喀什，说明党和国家领导人在大政方针中始终牵挂着喀什。”阎旭光说，而喀什当地也紧紧围绕党中央、自治区的战略方针，提出了“建设丝绸之路核心区结合点、增长极、区域中心”的战略定位。

为实现这样的定位，喀什制订了一桥、一线、一通道、三个基地、五个中心的发展目标。即中巴经济走廊，中国—中亚—西亚交通干线，中国—中亚—西亚能源资源陆上通道，出口产品制造加工基地、进口能源资源储备加工基地、

商品集散贸易基地，经济合作中心、商贸物流中心、金融中心、文化旅游中心、医疗服务中心。

“我们认为，要实现这样的目标，需要通过发展六大产业来实现。”阎旭光说，即制造加工业、电子商务及现代商贸物流产业、金融产业、文化旅游产业、纺织服装产业和特色农业产业。

习近平总书记指出，在古丝绸之路这条大动脉上，资金、技术、人员等生产要素自由流动，商品、资源、成果等实现共享，创造了地区大发展大繁荣。

“在历史这位‘老师’的指导

下，喀什，与宁波一样，同为总书记指出的14个古城、古港之一，宁波发展很好，喀什也不落后，两地携起手来，可以在旅游产业、纺织服装、特色农业等方面加强合作。”阎旭光说，以纺织服装产业为例，目前喀什正在落实发展纺织服装业带动就业系列重大战略部署，把喀什由棉花生产大区建成新疆重要的纺织服装产业集聚区，到2020年实现纺锭规模500万锭，坯布3亿米、针织品1万吨、成衣产量2亿件，带动就业10万人的目标。宁波的纺织产业发达，涌现出一大批纺织龙头企业、服装品牌企业，喀什欢迎宁波企业前来投资。