



第三届港口管理机构圆桌会议首次移师中国 优化配置 港城融合 合作共赢

第三届港口管理机构圆桌会议现场。
(徐文杰 摄)

本报记者 包凌雁
通讯员 戴东生

港口资源整合、港口物流可持续发展、港口安全和安保，甚至如何解决港口的交通拥堵，围绕“创新与共享，建设高效、安全、智慧港口”的主题，全球13家知名港口管理机构代表昨天在宁波进行了一场“头脑风暴”，既总结各自发展经验，又分享彼此的创新做法。“这一国际交流平台，加深亚洲、欧洲港口之间的相互了解，架起港口管理机构与港口企业间的沟通桥梁。”宁波市港口管理局局长张世方说，为期一天的会议，与会代表达成了三项共识，收获满满。

优化配置资源 提高港口运营效率

港口作为国际供应链的重要节点，一直在全球经济发展中扮演重要角色。2016年，全球主要港口完成货物吞吐量153亿吨，全球前



与会嘉宾正在热烈发言。

(徐文杰 摄)

30大集装箱港口完成集装箱吞吐量3.7亿标准箱。未来全球主要港口普遍预期吞吐量仍将保持良好增长。

随着港口规模的扩大，如何合理使用岸线、土地等资源，提高港口运营效率和经济效率，是当前港口企业和港口管理机构共同面临的主要问题。全球不少港口在资源配置上各有妙招。

法国勒阿弗尔港务局主席兼总裁赫福·马代尔介绍，勒阿弗尔港通过码头设施的私有化，将码头运营推向市场，提高了20%的产能。“海运联盟再构、通关管理、班轮和多式联运以及物流地产服务等方面水平的提升也为港口释放了活力。”马代尔表示。

东京港针对生产系统中集卡进出闸口的能力瓶颈，通过设立立体仓库，集装箱存储能力由每年的3.6万标准箱提升到6万标准箱，装载效率由每小时36个标准箱提升到48个。东京大都会政府港口局副局长小野·恭一介绍，东京港通过优化集卡等待区、加强违停和废弃车辆管理等手段，解决了闸口前车辆的拥堵问题。

利用信息技术提高生产效率，已经是当前码头运营的惯例。德国汉堡港通过实施港口4.0版的智慧港口项目，建设了港前智能停车、集装箱虚拟仓储、铁路数据智能闸

口以及智能在线船舶协调中心，在有限的资源条件下实现了生产翻倍。

港口与城市 互动日益紧密

港口是城市发展的动力和优势，城市则为港口发展提供了要素支持和制度保障。港口与城市的互相促进、深度融合、共同发展，是港口城市发展的普遍规律和必然趋势。随着城市化的快速推进，港口与城市之间的产业、生态、安全的良性互动不断加强。

港口作为城市经济的主要力量，不仅促进了临港产业布局，还带动了劳动力就业。在宁波，统筹发展临港产业和物流、金融、信息等航运服务业，推进港口、产业、城市融合发展，港口及相关产业对全市经济贡献度超过38%。在安特卫普，作为全球第二大化工塑料的生产和转运中心，拥有6000公顷工业用地，约占港口土地的1/2；世界排名前十的化工企业中，有7家在安特卫普港建立生产基地。

绿色、低碳成为港口可持续发展方向。目前，港口普遍采用新能源技术、调整集疏运方式等手段，促进港口生产的节能减排。新加坡港致力于推动LNG的应用，持续加大LNG的资金投入，成为全球性的LNG储配中心。鹿特丹港落实《巴黎气候协定》，大力推进LNG码头的建设，并采用生物能源、CCS、封闭的碳循环等先进技术，实现了二氧化碳的低排放。广州港制定实施了绿色港口行动计划，投入使用了岸电设施、碳纤维复合材料建造的双体高速客船。港口集疏运结构的调整，也为降低碳排放作出了较大贡献。新加坡港、巴生港、东京港等积极发展水水中转；汉堡港、勒阿弗尔港、宁波舟山港等大力推进海铁联运，其中汉堡港的内陆铁路运输比例已经提高到46.6%。

港口安全同样是城市社会文明和进步的重要标志。全球港口在预防自然灾害、防污染、危险品安全

运输、网络安全等方面做了大量工作，较好地实现了人与自然、生产与生活的和谐。神户港在防御地震、潮汐、海啸等自然灾害方面，建设了高达16米的高耐震码头，以及抵御里氏8级地震带来海啸的防波堤。宁波舟山港在港区防污染方面，构筑了高效的应急处置体系，建立了全方位的海上溢油监测监控系统。大连港在危险货物安全生产方面，通过管控风险、排查隐患、落实责任、强化监管、提高人员安全意识等重要举措，有效提升了港口的安全生产保障能力。新加坡港在网络安全方面，与鹿特丹和巴塞罗那港联合建立网络安全防范的工作机制，给大家留下了深刻印象。

港口合作 共同应对经济全球化

随着世界贸易和集装箱运输的不断增长，大型船公司正通过合并、收购、联盟等方式开展全球服务，逐渐具备了更大的市场主导能力。相对单个港口而言，意味着降低了与船公司的谈判能力，从而导致港口间的竞争加剧。为了应对经济全球化和航运业的重大变革，港口间合作正成为一种趋势。

相邻港口一体化。如宁波舟山港，真正实现了行政管理、资产主

体和业务运营的一体化，实现了两港资源的深度融合。但这种形式存在着影响因素较多、整合困难较大、融合时间较长的问题，短期成效不明显。

区域港口联盟化。像法国勒阿弗尔、鲁昂、巴黎组成的塞纳河流域大巴黎港口联盟，以及日本东京湾港口联盟。这种形式主要采用市场化手段结盟，能够在较短时间内实现联盟中各港口“分工合理、优势互补、良性竞争、协同发展、互利共赢”的集群效应，但联盟的长期可靠性有待观察。

港口国际交流合作不断增强。越来越多国际港口之间缔结为友好港、建立了合作伙伴关系。巴生港与深圳港、福州港、青岛港等多个港口缔结为友好港；安特卫普港与宁波舟山港、深圳港、广州港等建立了合作伙伴关系；广州港与比利时安特卫普港、德国汉堡港等全球38个港口缔结为国际友好港。港口国际合作项目不断增多。新加坡港务集团在全球八个国家参与了13个港口发展项目；宁波舟山港与东京港实现了集装箱船舶动态信息共享，与德国汉堡港签订了技术合作协议，与马来西亚巴生港达成互派人员培训、技术交流等多个合作项目。

全球港口管理机构“峰会” 中国首站缘何 选择宁波



PAR 2017@Ningbo

记者 王岚

港口管理机构圆桌会议由新加坡海事及港务管理局2015年发起，全球13家知名港口管理机构代表参加。我市以市港口管理局名义参加了前两届会议，并且成功争取了今年会议的落户。

我市高度重视会议承办工作，专门成立工作推进小组负责组织工作，并于3月份启动各方邀请。目前，参会的国外港口9家，包括新加坡港、荷兰鹿特丹港、德国汉堡港、日本横滨港、比利时安特卫普港，来宾28人，其中外籍人士23人，还邀请了2家国内港口，即广州港和大连港。

在去年的“一带一路”国际高峰论坛上，习近平主席指出，推动“一带一路”建设取得更大进步，让各国设施联通更高效，贸易更畅通，资金更融通，民心更相通。这其中，港口是海上丝绸之路的起点和支点，而宁波恰恰是一座“向海而生，倚港而兴”的城市，是古代海上丝绸之路的“活化石”。从唐宋直至近代，宁波是“海上丝绸之路”的起锚地，也是中国最重要的商埠之一；20世纪70年代，国家作出了开发建设宁波港的重大决策，东方大港浴火重生，谱写了改革开放与现代化建设的华丽乐章。当下，在丝路精神的弘扬下，宁波已成为“一带一路”的建设支点城市、中国重要的综合交通枢纽城市和物流节点城市、长三角宁波都市圈的中心城市。

今天的宁波舟山港，吞吐量已连续8年稳居世界第一位，成为全球首个年货物吞吐量突破9亿吨的现代化港口，与世界上100多个国家和地区的600多个港口建立业务合作。今年上半年，宁波舟山港集装箱吞吐量增幅达到15%，首次超过深圳港，跃居全球前三甲。

“在宁波召开具有较大国际影响力的港口圆桌会议，有助于加强宁波与海上丝绸之路沿线国家的交流，加强与国际港口名城的交流，提升宁波舟山港学习国际知名港口管理和运营经验。”宁波港口管理局局长张世方说，宁波将牢牢抓住这一机遇，扩大城市国际影响力，提升城市知名度和美誉度。

浙江“港口一体化”实践受关注 宁波专题分享了“六个一”经验

本报记者 王岚

“‘向海而生，倚港而兴’的宁波市，在丝路精神的弘扬下，已成为‘一带一路’的战略支点城市、中国重要的综合交通枢纽城市和物流节点城市、长三角宁波都市圈的中心城市。”昨天上午举行的第三届全球港口管理机构圆桌会议，副市长褚银良代表市委市政府就宁波积极发挥港口优势，做大做强新港口经济作了主题发言。

“宁波舟山港的快速发展，关键在于宁波与舟山两个港口历经10年的一体化进程。”会上，

褚银良专门就宁波舟山港一体化工作，与与会嘉宾分享了“六个一”的经验体会。首先，要有一体化的纲要，按照“规划一张图”的总体思路，宁波编制了展望到2030年的《宁波-舟山港总体规划》，实现了两市在岸线开发、水域使用和临港产业等方面的共同利益。

二是营运管理一体化。形成了由省海港委主管行政，省海港集团（宁波舟山港集团）负责资产运作，宁波舟山港股份公司负责港口运营管理和港口经济发展新模式，构建了分工合理、责任明确的现代企业管理体系。

三是集疏运网络一体化。“十三五”期间，我市规划重大项目

24个，重点补齐内河和铁路能力不足短板，提高高速公路的集疏运能力。

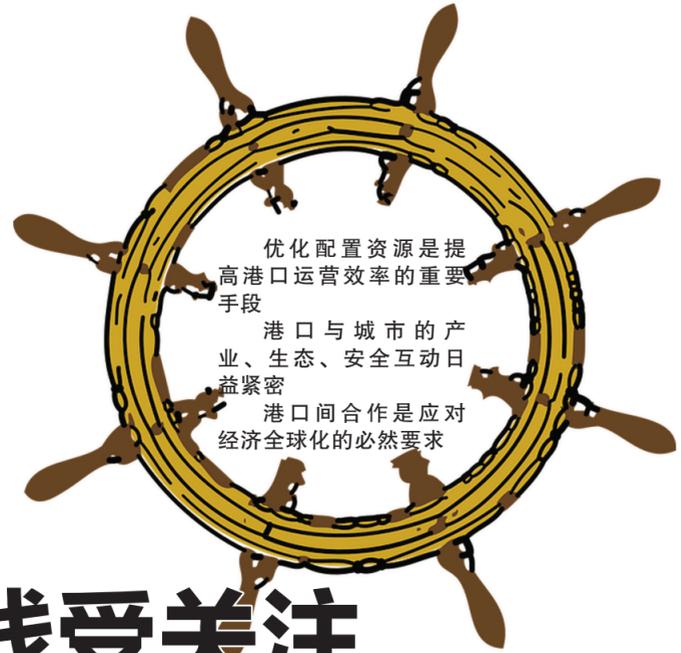
四是运输组织一体化。近年来，宁波市通过强化海港、空港、陆港建设，完善江海联动、海铁联动、河海联动、公水联动，基本建成了层次分明、布局合理、功能完善的现代化港口集疏运体系。

五是监管服务一体化。褚银良表示，加强政府监管服务，提升一体化水平，是助推港口综合实力的重要保障，对此，宁波强化岸线管控一体化，持续推动口岸“大通关”建设，推动信息数据互联互通、共享共用。将“互联网+”深度融入港口管理中，加快推进智慧港口建设，整合宁波舟

山港、嘉兴港、台州港、温州港以及义乌陆港涉海涉港信息资源，搭建集“船、港、货”物流信息的海洋港口综合信息平台，构建智慧港口体系。

六是港、产、城一体化。在“港城相依、联动发展”的港城一体化理念下，宁波统筹发展临港工业、物流和金融、信息等航运服务业，推进港口、产业、城市融合发展。建立了完整的临港工业体系，初步形成以石化、钢铁、能源、车船装备、造纸、装备制造为主的六大产业12大门类，是全国重要的石化产业基地、能源基地和制造业基地；壮大物流业规模，相关物流和快递企业接近1万家，从业人员超过22万人，物

流业增加值1000亿元，占GDP比重达到10%；发展航运服务业，拥有140余家航运企业，涉及航运金融、保险、设计咨询、海事仲裁等业务；集聚了船货网、万联港等一批国内知名的航运电商平台；宁波航运交易所“海上丝路”指数不断完善，成为国际贸易和运输共同的价格参照系。在港口的辐射带动下，宁波港口及相关产业对全市经济贡献度超过38%；形成了数十个规模体量巨大、在全国乃至全球有较大影响力的大宗货物专业市场，助推宁波成为中国最具实力和活力的地区之一，成为“民营经济大市”“制造业大市”和“外向型经济大市”。



优化配置资源是提高港口运营效率的重要手段
港口与城市的产业、生态、安全互动日益紧密
港口间合作是应对经济全球化的必然要求

