

编者按

从“软弱村”到“样板村”，从“贫困村”到“小康村”……近年来，四明大地上一个个村子华丽蜕变。

没有资金，整合资源送服务；没有思路，寻求外援促发展；没有人才，统一思想合力……在村子“转型”发展的背后，有着一位位驻村“第一书记”奔波的身影。自2010年起，我市探索选派“第一书记”到矛盾复杂、经济薄弱、发展任务重的村任职，在推动基层党组织建设、带领发展致富、打通联系群众“最后一公里”、维护社会稳定等方面发挥了积极作用。

一茬接着一茬干，撸起袖子加油干。今天，就让我们聚焦这群“第一书记”，听听他们下沉一线、担当克难的富民故事，看看基层第一线“宁波铁军”书写的强村诗篇。



相关内容欢迎关注“宁波组工”微信号

本报记者 黄合 实习生 陈含章 通讯员 勇祖轩
图片由市委组织部提供

讲述人：南联村“第一书记”江文军 ▲让“美”扎根南联

人物名片：江文军，男，1967年2月出生，1991年1月入党，2010年1月起任江北区委办公室副主任，2015年7月起任江北区委城隍庙村“第一书记”。

履职感言：既然来了，就要为老百姓做点事。

上任后头一个月，走遍了全村256户人家——“用脚步丈量民情”，这是江文军坚持的治村理念。经济不发展，交通又处于末梢，环境又不给力……在走访过程中，一个个影响村子发展的“硬骨头”，浮出水面。毕竟南联就是个偏僻小村，要弯道超车，关键是思路要打开、理念要跟上。

经过反复调研，江文军的目光最终落在了“美”字上——附近村落的乡村旅游，做得红红火火，南联坐拥好山好水，是不是也可以在生态经济方面分一杯羹？

万丈高楼平地起，江文军的头一炮，是从南联村的环境整治开始的。

随处可见的鸡鸭，臭味四溢的猪粪牛粪……为了推进畜禽整治，江文军每天蹲在现场做养殖户的工作，顾不得皮鞋和衬衫，踩着污泥

帮助养殖户拆除棚屋。短短半个月，在班子的集体努力下，南联村18户养殖户卖掉了鸡鸭，成为慈城镇里第一批完成畜禽整治的村。

生活污水直排，农业污水随意排放……为了推进污水管网建设，江文军又带领村班子每天查进度、看细节，与项目部一起研究如何施工，尽量减少对村民的影响。村里的老姚不配合项目施工，江文军驱车将老姚姐姐接过来，上门一起做思想工作。最终，南联村完成了251户村民的污水管网建设，集污纳管率达到98%。

打扫干净了“房子”，自然有慕名而来的“客人”。在江文军的牵线搭桥下，国内知名民宿“隐居”看中了南联村的山水资源，2016年6月“隐居”项目终于落户，即将正式对外经营。

当了两年“第一书记”，南联村逐步发展为集旅游、采摘、休闲于一体的生态经济村，2016年，村民人均年收入比2014年增长近20%。

“随着民宿形成群落，以后南联的未来‘美’着呢！”对此，江文军信心满满。



“第一书记”江文军(左)与村书记到隐居建设现场查看建设情况

讲述人：雷山村“第一书记”徐葵玉 ▲引得活水入村来

人物名片：徐葵玉，女，1973年7月出生，1998年8月入党，2014年6月起任奉化区西坞街道妇联主席，2016年2月起任西坞街道雷山村“第一书记”。

履职感言：踏遍村子里里外外，引得金溪一源活水。

为村里的事情来回奔波，徐葵玉被晒黑了脸，皮肤变得粗糙，连说话也变得越来越“土”了。

不久前，以雷山村为起点、长约3公里的金溪漂流基地，投入试运营。预计，这个基地可以让雷山村集体经济每年至少增加5到6万，还能带动村民就业。“我对这个项目的市场前景，非常看好！”徐葵玉说。

都说“村看村，户看户，群众看干部”。雷山村故事的转机，和徐葵玉的支村有着千丝万缕的联系。在很长一段时间里，雷山村虽说是金溪的源头，但长期以来班子心不齐，也没有人能“扶上马”，村民们只能眼巴巴看着周围村民的钱袋子鼓起来，自家的村子成了“破落户”。

2016年，徐葵玉临危受命。虽说是“第一书记”，但徐葵玉打

从一开始就清醒地认识到，自己的工作只是临时“输血”，要真正实现发展还是要挖掘新的力量，“光靠一个人，是挑不起这个担子的。”

上任的头一件事，徐葵玉就东奔西走收集“情报”，根据各方面综合考评对村里“领头雁”列出一串名单，招徕了陈四海等一批有见地、有能力的带头人牵引村里的各类工作，打造一支强有力的村班子。

统一思想，凝聚共识，在新班子的统一筹划下，雷山村拉开了乡村旅游的大旗。去年，借着西坞街道“金溪五村”党建联合体的东风，雷山村迎来了来自同济大学的专家团队，为村子发展量身定制整体规划。

村民合资修缮文物保护点，恢复雷山村祠堂、古庙、古道、古池原貌，开发半亭村狮子山攀岩与拓展“宝地”……经过一年半的努力，雷山村不仅成为宁波市历史文化名村，村级集体经济收入也提高了5倍，村民人均年收入增加了2000多元。

“我也是雷山村一分子，为大伙儿干点事，再苦再累也值得！”徐葵玉说。

进村“赶考”的日日夜夜 ——“第一书记”驻村故事



风景秀丽的英雄水库

讲述人：民丰村“第一书记”王红军 ▲失败是成功的垫脚石

人物名片：王红军，男，1975年10月出生，1998年1月入党，2012年9月起任北仑区发改局副局长任科员，2015年7月起任春晓街道民丰村“第一书记”。

履职感言：想好发展路，做好眼下事。

“搞什么旅游，对我们能带来什么好处？”“干好本职工作就得了，特色活动咱也管不好。”……

王红军还清晰地记得，自己刚刚到民丰村当“第一书记”的时候，来自基层村民们的质疑声。村里的老人们说，民丰村也曾试图发展过乡村旅游，但受种种原因的影响，这条路没走成，村民却对班子失去了信心。

在质疑面前，王红军没有退却。一番细致考量过后，王红军还是认准了原来的规划，工作如火如荼地开展起来。一方面，他与村干

讲述人：兴坑村“第一书记”林建华 ▲一心一意做好“村里事”

人物名片：林建华，男，1976年12月出生，1997年6月入党，2015年1月起任象山县网络民情会办中心办理部主任，2016年6月起任象山县茅洋乡兴坑村“第一书记”。

履职感言：干部就是要为老百姓办事。

去年6月，不惑之年的林建华受组织委派，担任茅洋乡兴坑村“第一书记”。

接到下村通知的那天，家人的反对也如期而至——从乡镇调回城里还不到一年，家里还有生病的老婆要照顾，再加上兴坑村比较复杂，矛盾纠纷难以处理，何必要去惹这个麻烦？

不过，从事乡村教育10余年

的林建华认为，只要像对待学生一样去关心群众，群众也会像尊敬老师一样拥护你，想干好工作肯定能得到理解支持。

兴坑村是茅洋乡远近闻名的复杂村，一年到头开不起几次党员会议和村民代表会议，群众意见很大。

于是，从驻村第一天开始，林建华就马不停蹄地走访群众、了解民情，每逢周二在村里的大樟树下，总能看到他的身影——他坐在群众中拉家常，大家也敞开来把家里头难事说给他听。

短短半年间，兴坑村先后出台了村班子议事、村干部值班等一套行之有效的制度。久而久之，“有事找村干部说”成了兴坑村人的习惯。

讲述人：小施山村“第一书记”赵春峰 ▲巧手化解千千结

人物名片：赵春峰，男，1978年12月出生，2002年10月入党，2015年12月起任慈溪市龙山镇社会事务办主任，2014年6月至2016年12月任慈溪市龙山镇小施山村“第一书记”。

履职感言：有限的时间里，多干实在的事。

下派到村的“第一书记”，还有一个俗称，就是“救火队长”。

2014年，赵春峰下派到小施

山村不久，全省统一开展渔业“一打三整治”专项行动，村里50余户渔户、近40条船涉及及无证无照，将被拆解取缔。

小施山村位于龙山镇北部，是一个靠海吃海的薄弱村。原本，出海捕捞鳗苗、蟹苗等水产品，是村里人重要的生产方式。现在，没了渔船，村民该如何讨生活？

怎么办？面对越来越上门出路难的渔户，赵春峰静下心来，着手为他们想办法。

讲述人：樟树村“第一书记”张高亮 ▲民生为本时刻记

人物名片：张高亮，男，1975年2月出生，2005年10月入党，2013年4月起任宁海县西店镇派出所副所长，2016年6月起任西店镇樟树村“第一书记”。

履职感言：民生为本时刻记，群众冷暖挂心头。

“责任重大”，这是张高亮来到西店镇樟树村的第一感受。

樟树村位于宁海工业重镇西店镇，大批外来人员在村务工。村里外来人口数量达6000多名，远远超过了本村人口——外来人口较多、集体经济落后是摆在他面前的一个问题。

特别是灾情险情出现的时候，因为复杂的辖区治安环境，在救援

维稳的过程中，往往也增添了几分不稳定因素。

“我去，西店的地形，我比较熟悉！”2016年9月，“莫兰蒂”台风来袭，宁海境内迎来特大暴雨。开发区有户民居进水严重，有孕妇及儿童等9人被困。身为村里的“第一书记”，张高亮主动请缨。

暴雨如注，即使雨刮器调到最高速，前方仍是一片茫茫。

一路上，张高亮硬是凭着以往经验判断路况，快速赶到开发区。眼看离目的地越来越近，意外出现了。车子被高速涵洞的积水挡住，再也无法前进。时间不等人，张高亮急忙下车，带领民警在泥泞的道路上跑步前进。

行进到居民家不远处，大家都

部协同，连续召开村民代表会议、党员会议，最大程度获得村民的支持；另一方面，借着春晚街道鼓励居民民宿政策的东风迅速发展，“要做第一个开张的”，让民丰村成为典型。

“民宿的打造，书记真的是从头跟到尾，有时候他到得比我们主人还要早，在装修风格实用性方面都下了功夫，比我们当家的还操劳。”民宿主人纷纷“点赞”。

不仅如此，王红军还专门跑到旅行社去取经，为乡村旅游提高附加值。发挥妇代会成员的手工艺专长制作传统美食、发挥老年协会成

员的才艺开发舞龙和车子灯体验项目、发挥专项旅游负责人的经验优势制定活动方案……结合本地实际的民宿文化，吸引了不少“回头客”。

渐渐地，民丰村的民宿打出了名气，周末的游客量达到日均300多人。

于是，在王红军的建议下，村里又专门成立了旅游公司，对旅游资源进行规划整合，对民宿经营进行规范提升，让更多游客有更好的旅游体验。

绿色发展，焕发生机。如今的民丰村村处处生机盎然，彻彻底底摘掉了“穷帽”。



“第一书记”林建华(左三)在村中心的大樟树下，与村民拉家常、聊民事

孤寡老人石伟夫身患重病，生活十分困难，甚至连医药费都付不出。林建华知晓后，立马找到民政部门为他争取补助金，并帮他办好搬进乡敬老院的所有手续，让老人没了后顾之忧。

为了更好地帮村里生活困难的群众，林建华自掏腰包为全村低保户和残疾人购买了一份意外商业保

险。恰巧春节期间，一位病故村民因投保，获得了2000元的丧葬补助金，缓解了家庭负担。

如今的兴坑村，溪水潺潺、绿水成荫，村貌民风在不经意间发生了变化。秉持着“金杯银杯不如老百姓口碑”的工作理念，林建华把远近闻名的矛盾复杂村变成了和谐村。

经过多方问计取经，赵春峰瞄上了海涂养殖。他挨家挨户走访，边解释渔户拆解取缔补助政策，边交流海涂养殖想法，边收集渔户意见建议。如何因地制宜开展海涂养殖？他先选择几个大户作为代表，集中起来召开协调会议，最终才确定方案。

渔户自主结对集资、镇村适当帮扶，引进养殖鱼虾海瓜子等海产品——最终村里拿出的“转型方案”里，细细地罗列了具体的实施细节，为失业渔户的生计做了充分打算。

对于一些缺乏经济实力的渔户，又该怎么办？赵春峰再次从当地实际出发，积极拓展产业渠道——结合镇里泥螺品牌打造，开展

海产品深加工，形成渔业捕捞、养殖、加工为一体的产业链条，同时吸引当地渔民再就业。

短短几年下来，小施山村在转型发展中抓住了机遇，从一个软弱落后村摇身一变成为发展潜力村。不仅没有造成群体性的事件，反而让不少渔民就此增收，海涂养殖规模扩大到了700余亩，渔户人均年收入超10万。

周边三条河道完成了清淤、疏浚工作，完成了施山河砌坎工程，成功创建了宁波市水环境整治示范点，综合贸易市场、物业用房等项目正紧张推进……一步紧跟一步走，小施山村的富民蓝图已徐徐展开。



“第一书记”张高亮(右二)与镇村干部就村商务建设进行现场踏勘、商议

被一条湍急的溪流挡住了脚步，怎么办？张高亮率先跳下水，顺着污水管，涉水前进。顾不得擦掉满脸的汗水和雨水，张高亮一把抱住被困的孩子，小心地将孩子护送至安全地点——当救援队员将最后一名群众营救上岸时，突然一声巨响，民房轰然倒塌。

期工作在一线的公安干警，张高亮不仅关心群众冷暖，同样是个说一不二的实干派。

“下一步，占地50亩的菜市场地块将更新改造，占地80余亩的小洋塘也要开发建设……”细数着一个个项目，谋划着村里的发展路子，张高亮浑身充满了干劲。

一枝一叶总关情。作为一名长