# 用企业家精神书写时代华章

**编者按：**

企业家精神是一种内在的特质与价值观体系，包括创新特质、冒险特质与合作特质，在行动中表现为一系列创新或变革。企业家精神是优秀企业家远见卓识、崇高信念与高远理想的集中“闪烁”，是一家企业乃至一方经济的“精神向导”，每一家企业传奇的背后都不乏熠熠生辉的企业家精神。

企业家是经济活动的重要主体，也是改革创新的重要力量。习近平总书记指出：“我们全面深化改革，就要激发市场蕴藏的活力。市场活力来自于人，特别是来自于企业家，来自于企业家精神。”今年6月，中央全面深化改革领导小组第三十四次会议通过了《关于进一步激发和保护企业家精神的意见》，9月25日，中共中央、国务院发布《关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神更好发挥企业家作用的意见》，对激发与保护优秀企业家精神提出了总体要求和具体举措，这也是中央首次发文明确企业家精神的地位和价值。当前，宁波正处于决战决胜高水平全面建成小康社会、奋力跻身全国大城市第一方队的关键时期，加快建设国际港口名城、努力打造东方文明之都，企业家精神再次被强烈呼唤。本期“社科苑”刊发的三篇文章，探讨新时期宁波如何弘扬企业家精神、为经济发展固本培元。

在8月18日下午举行的全市重点工业企业座谈会上，市委、市政府给我市7位企业家颁发“经济顾问”聘书。 （资料图）

## 企业家精神：宁波经济转型升级的内生动力

徐兆丰

当前，转型升级是宁波经济社会发展的鲜明主题，企业是转型升级的主体，企业家则是企业转型升级的直接推动者，企业家精神是经济发展的重要源泉之一。放眼未来，宁波企业要想在国际国内商业竞争中站稳脚跟，就需要继续发扬企业家精神，推动企业转型升级。

### 一、企业家精神是宁波发挥优势转型升级的宝贵财富

企业家精神是近代宁波传统商帮创造的宝贵财富。宁波企业家群体是中国近代最大的商帮、中国传统“十大商帮”之一，为中国民族工商业的发展做出了贡献，推动了中国工商业的近代化，宁波企业家对清末上海、天津、武汉的崛起和二战后香港的繁荣都做出了贡献。宁波商帮“敢为天下先”的企业家精神，成为宁波人勇往直前的内在驱动力。

企业家精神是宁波第一代企业家坚守的宝贵财富。改革开放以来，宁波一直是改革开放的重要节点城市，也是国家综合配套改革试点城市，在转型升级方面具有传统优势。宁波能够形成这样的优势关键在于有一批体制机制灵活、转型升级动力和能力都很强的民营企业，如雅戈尔、奥克斯等，也涌现出了如李如成、郑坚江等一大批优秀企业家。改革开放以来第一代企业家的精神品质，为企业发展注入了强劲动力，成为引领各自企业快速健康发展的有力保障；他们数十年来未曾间断的创富故事，是宁波经济和社会发展的一个缩影，他们的企业家精神更是一笔不菲财富。

企业家精神是宁波创二代企业家传承的宝贵财富。随着越来越多的第一代企业家退居幕后，创二代企业家走向台前，宁波的创二代企业家积极融入转型升级，主动参与公益事业，为宁波经济社会平稳健康发展作出重要贡献。创二代企业家继承了宝贵的企业家精神，涌现出了华茂集团徐立勋等一大批优秀企业家，成为甬商群体中最具朝气活力、最善创业创新的一个群体，是宁波新经济发展和经济创新转型的生力军。

### 二、企业家精神是宁波克服困难砥砺前行的重要支撑

当前宁波企业的转型升级受到了土地、水电、人才、资金等要素的制约，遇到了用地难、用电难、用工难、融资难以及经营成本高等问题。尽管如此，宁波的企业家积极寻找更多解决当前经济问题的办法，有效推动全社会形成转型升级的良好氛围，充分释放内部发展潜力动力，创造更多的就业机会，引领消费和市场。

宁波企业家直面危机、勇于转型。以赛耐比光电为例，毅然放弃了原先年产值数千万的成熟产品，在没有营收的极端困难情况下，不惜将个人房产用于抵押贷款，投重金研发新产品，逐步实现满足“客户所需”，最终走出困境。这充分说明企业家精神，尤其是企业家的勇于转型的精神是解决宁波经济发展困境的关键。企业家敢于转型、勇于转型，才会吸引社会闲置资金投入转型发展，才能有效拉动社会固定资产投资，优化投资结构，实现宁波经济和产业结构的转型升级。

宁波企业家甘于寂寞、坚守实业。以公牛集团为例，一直坚守实业之根，对制造业不抛弃、不放弃，第二产业增加值从2012年一季度的709.8亿元到2017年一季度的1023.5亿元，成为宁波传统产业更新换代、转型升级的一个缩影。宁波企业家这种务实、坚韧、甘于寂寞、立足实业的精神， 对于振兴宁波实体经济，发展智能经济、建设具有国际影响力的制造业创新中心意义重大。

### 三、企业家精神是宁波社会环境制度安排的集中检验

企业家精神是宁波社会环境制度安排的集中检验，要营造依法保护企业家合法权益的法治环境，营造促进企业家公平竞争、诚信经营的市场环境，营造尊重和激励企业家干事创业的社会氛围，开展社会主义核心价值观、形势政策、守法诚信教育，引导企业家爱国敬业、遵纪守法、创业创新、回报社会，更好调动广大企业家的积极性、主动性、创造性。

营造鼓励企业家安心实业的社会氛围。如果整个社会都抱着“宁炒一座楼、不开一家厂”的浮躁心态，都想着赚快钱，大部分的企业家无法安心做实业，谁还来保住国民经济的“根基”和“本钱”？所以要遏制投机炒作，让干实业的企业家感觉有奔头，营造鼓励企业家安心实业的社会氛围。

营造尊重企业家创业致富的社会氛围。要大力宣传财富创造的社会意义，真正让一切创造财富的源泉充分涌流，尊重财富创造者的劳动并形成社会共识；要在全社会宣传企业家艰苦创业、顽强拼搏的人生经历，让人人都知道他们的贡献，真正让企业家拥有社会荣誉感，继续努力拼搏。

营造包容企业家事业失败的社会氛围。对企业家要包容、鼓励、容错、帮扶，完善企业家容错机制和帮扶机制，特别是对初创企业经营管理者的容错机制，帮助扶持经营困难或失败的企业家再次创业。

（作者单位：市社科院经济研究所）

## 宁波企业家精神的新时代内涵

朱占峰　朱耿

关于企业家精神内涵的界定，不同的视角提炼的内容也多有差异。站在宁波产业转型升级、优化发展的视野，创新、坚韧、挑战、内敛和责任，构成了宁波企业家精神的最本质内涵。

### 一、创新是企业家精神本质内涵的灵魂体现

创新是企业家优质思维之源。根据对数十家优秀企业的现场访谈和对数百家企业的问卷调查发现：宁波企业成功的路径各有特色，成功的要素也多有不同；但是，通过创新产生的优质思维才是一家企业从创立、发展到转型等关键环节均能取得成功的决定性因素。正如宁波一位企业家所说：企业家与一般打工者和管理者的最重要区别，就在于头脑不停地创新思考。

创新是企业家科学决策之魂。诺贝尔奖获得者、著名管理学家西蒙曾经说过：“管理就是决策。”尤其是企业营造的国际化产品链、价值链和物流供应链网络，对决策的透明性、实时性和科学性提出了更高要求。成功转型发展的企业受益于科学决策，而科学决策的灵魂当属于企业家的“创新品质”。企业家的创新品质融入企业经营管理的各个环节，他们加大研发投入比重，培育超前谋划能力，科学决策的绩效不断提升。

创新是企业家权变管理之本。在当下全球市场竞争愈加激烈的常态下，产品市场更新换代周期大幅缩短，企业经营环境时刻在“变”。宁波企业家为了实施权变管理，坚持走创新之路，他们咬定一个“钻”字：“钻技术”“钻管理”“钻渠道”。通过技术创新，赋予产品更多附加值，形成效用宜人的定制产品，进而打造一流品牌；通过管理创新，推进流程优化，降低管理成本，强化质量监管，提高产出绩效；通过渠道创新，理顺上下游关系，拉近客户间距离，拓展细分市场。

### 二、坚韧是企业家精神刚柔并济的品质体现

坚韧拉长了企业家转型思考的时间维度。剖析宁波成功的企业家，其精神均具有“坚韧”的特质。尤其是在企业转型的关键时期，企业家的坚韧品质，成就了他们对事业的坚守，使他们敢于直面来自技术、产品、人才、市场、资金等种种瓶颈的多重压力，以坚韧不拔之志，赢得了实施创新发展之策的宝贵时间，进而形成企业“涅槃重生”的盎然生机。

坚韧拓展了企业家转型运作的空间维度。企业家的坚韧品质有多种表现形式，宁波企业家更重视一个“专”字，表现为专业、专注和专心。首先是专业，他们以国际化的视野，咬住某一专业领域，着力打造企业的核心竞争力。其次是专注，他们专注于国际市场，两眼紧盯全球市场的变化，以用户需求决定产品的转型取舍。第三是专心，他们专心于技术改革、产品创新，谋划企业的转型升级。

坚韧稳固了企业家转型发展的方向维度。企业家的坚韧品质是一种定力，它在企业转型的错综复杂形势下为迷茫的员工引领着方向。坚韧代表着执着追求，能使企业抓住每一次弯道超车的机会。正是依赖优秀企业家的坚韧品质，企业转型发展赢得了时间，营造了空间，明晰了方向。

### 三、挑战是企业家精神应对改变的能力体现

市场转型诉求企业家的挑战精神。在与宁波企业家面对面访谈时，反映企业家精神频率较高的一个词汇是“挑战”，向自己的能力挑战，向市场挑战。当企业发展到一定平台，依靠传统产品和固有市场，再精心耕耘也难以提升时，就必须转型。这种在市场搏击中的转型或转变，是企业经营发展的必然过程，它也在时刻诉求企业家具备强烈的挑战精神。

产品换代考验企业家的挑战精神。在产品创新进程中，宁波的成功企业家均经历了从发展战略跟随者到颠覆者再走到引领者的过程，他们在关键时期往往破釜沉舟，不留后路。为升级换代，在脱离传统产品的成熟市场时，善于打好“突围战”；在面对崭新的市场奋力拓展时，善于打好“冲锋战”。这种挑战精神，使得他们在产品创新换代中总能占领制高点。

企业升级依赖企业家的挑战精神。受国际政治经济形势变化的影响，科学技术的推动，市场消费倾向的引领，企业转型升级问题趋于常态化。调研发现：许多宁波企业家带领企业转型，并不是在企业发展陷入困境之后的被动之举，而是在科学预测发展环境受限后果断“转行”、主动出击，这是企业家应对未来发展的一种理性精神。正是通过这种挑战，一大批企业才能时刻展现蓬勃生机。

### 四、内敛是企业家精神宁波特色的风格体现

宁波文化塑造了宁波企业家的内敛精神。书藏古今、港通天下，铸就了宁波企业家的宽阔胸怀，虽惊涛骇浪，但安如泰山。这种文化的长期浸淫，塑造出宁波企业家独有的内敛精神。他们不喜张扬，踏实做事，低调做人。事实上，内敛是一种意志强大的心理特征，通过内心一股强大的意志力，做出一次次出人意料的举动。

宁波区位强化了企业家的内敛精神。宁波作为国家改革开放的前沿阵地，正在打造国际港口名城、东方文明之都，正是这种区位特性，进一步强化了企业家的内敛精神。宁波企业家在遇到困难后，往往不是找政府，而是通过技术创新，找高校、找研究部门，潜心梳理市场运营的一组组数据，找出瓶颈、找出短板，再探寻突破瓶颈的方法，战胜困难。

宁波社会提升了企业家的内敛精神。宁波作为全国文明城市，其开放包容性进一步增强了“务实”的内涵。在务实环境下，企业家的内敛精神持续提升。宁波企业家的内敛，常常展现出一种柔性，他们没有削尖脑袋挤在聚光灯下和红地毯上，而是放眼国际市场，勇于攻关，敢于开拓，善于合作，厚积薄发，创造出一个又一个“世界第一”。

### 五、责任是企业家精神价值传播的形象体现

企业家精神责任内涵的塑造贵在诚信。责任作为企业家精神价值的外在体现，其内涵质量取决于他的诚信水平。诚信作为一种商业伦理道德，直接影响企业的经营持续程度。调查发现，宁波优秀企业家十分重视诚实守信，尤其是照章纳税已成为每个企业家最基本的操守，他们以自己的良知模范地遵纪守法，使得企业在发展壮大的同时，为国家作出应有的贡献。

企业家精神责任内涵的提升成在奉献。一个优秀的企业家，深刻明白财富来源于社会，最终也要回归社会。宁波企业家总是在营造企群关系上精心耕耘，善于伸出慈善之手，一旦社会出现突发事件，总是快速应对社会急需，传承和光大宁波帮的优秀传统，乐施助人。这既展现了企业家的宽广胸襟，又体现了他们大器能容的高尚情怀。

企业家精神责任内涵的弘扬重在发展。社会的进步期盼更多企业家不断增强责任内涵，促进社会文明风尚的提升。对此，一方面，公众要用发展的眼光看待企业家精神责任内涵的变化；另一方面，企业家在发展中要不断强化责任意识。而企业家的责任精神，必然产生巨大号召力，赢得社会的尊重和信任，为企业长远发展打下坚实基础。

（作者分别为宁波工程学院经管学院院长、市社科院小企业成长研究基地首席专家）

## 弘扬企业家精神，培育宁波本土大型跨国公司

刘美玲　孟祥霞

宁波作为记载古丝绸之路历史的“活化石”，海港交通便利、地理位置得天独厚，外向型经济特点显著。近年来，宁波民营企业通过收购、参股或合作等方式，积极拓展“走出去”合作空间，一批具有“宁波品牌”的大型跨国公司逐渐成长，跃升成为宁波企业国际化的典型。截至2016年底，全市累计备案(核准)境外企业和机构2477家，备案(核准)中方投资额135.33亿美元，实际中方投资额72.72亿美元，分布在116个国家和地区。在这些企业国际化进程中，企业家精神和具有企业家精神的企业家及其团队成为宁波本土企业国际化的关键因素，也是宁波实现培育千亿本土跨国公司目标的重要思路。

### 一、激发企业家社会责任，以责任担当为驱动布局国际化战略

担当精神是企业家的本质和要义，也是企业家与普通经营者的根本区别。甬商自崛起发展至今，一直站在中国商业的高峰，很重要的原因在于甬商既有敏锐商业意识，又具有立志带动家乡和国家民族进步的家国情怀和利他精神。因此，敢于担当社会责任已成为宁波企业家的使命。面临中国机械装备制造业严重落后的困境，海天集团董事长张静章先生以“国家兴亡，匹夫有责”的信念，坚定发展装备制造，以工匠精神打磨精品，打造国内注塑机第一品牌，立足产品质量，进军欧美市场，最终实现“装备中国、装备世界”。为响应国家“走出去”战略，申洲、狮丹努深耕东南亚市场，先后在越南、柬埔寨等地建立海外生产基地，一方面实现低附加值产能转移改进工艺加强技术研发，另一方面通过产业链上下游延展提升企业在国际市场话语权。

在经济发展新常态、传统经济创新转型等背景下，宁波要实现提升和跨越发展，需要企业家切实增强责任担当，主动履行职责使命。随着“一带一路”的不断深化，宁波作为“一带一路”建设的重点区域带城市之一，民营企业国际化成为宁波经济转型发展的重要方向。目前，浙江省和宁波市先后出台《加快培育浙江本土民营跨国公司三年行动计划》《宁波建设更具国际影响力的经贸合作交流中心行动纲要》等文件，将“培育本土跨国公司”作为“提升高端要素聚合力”的重要抓手。宁波品牌跨国公司的成长，离不开企业家及其团队的努力，需要激发企业家责任担当意识，将宁波城市发展战略与企业发展目标高度融合，用企业家精神引导企业战略方向进而影响企业的国际化水平。

### 二、保护企业家创新精神，以创新进取为基石开展国际化战略

创新是企业家精神的灵魂和核心，也是甬商精神的典型特征。甬商突破传统，大力开展制度、组织和市场创新，从而在近代商帮中脱颖而出，并在传承发展中不断壮大。因此，勇于创新，锐意进取已成为甬商精神的特质。作为早期企业国际化发展的典型，慈溪新海电气在坚守产品质量过程中敢于冒险，三次借助国际反倾销诉讼，突破国际技术壁垒，逐渐进入欧美发达国家，成为国内打火机领域“隐形冠军”。北仑海伦钢琴在企业成长历程中，立足核心技术二次创新，突破单一钢琴制造销售，以研发高端产品为方向，将现代高新电声、智能控制技术、网络信息技术与传统钢琴及其他乐器结合，转型升级为产品销售及音乐教育服务为一体的综合型文化企业。

过去二十年，宁波制造企业凭借诚信坚持，逐渐在海外奠定了市场根基。目前，面临制造业市场结构调整，宁波的传统优势制造企业必须根据自身所处的环境，凭借积累的能力和经验，及时把握市场转变带来的追赶机会，不断创新能力，在激烈的市场竞争环境中赢得竞争优势。因此，培育本土跨国公司目标的实现，需要以企业家的创新精神为引领，以持续创新的态度在国际市场的细分领域不断深耕，培养公司的核心竞争力，从而在竞争中赢得主动权。

### 三、弘扬企业家合作精神，以包容开放为路径实施国际化战略

合作包容是企业家精神的精髓和亮点，也是企业家精神的精华。甬商的胸怀容人、开放兴业的作风已成为宁波城市的文化缩影。随着全球化的推进，宁波民营企业从早先相对封闭环境下的追赶成长过程逐渐向开放环境下演进。在开放多元的国际市场竞争中，博威合金、先锋新材等一批企业也通过海外并购迅速实现国际化。宁波均胜先后收购汽车电子公司PREH、机器人公司IMA、汽车零部件公司QUIN、汽车安全系统公司KSS以及工业机器人公司EVANA，快速发展成为汽车全产业链企业。传承企业家合作精神，包容开放吸纳全球人才，构建国际化管理团队是这些企业并购成功的关键因素之一。为应对国际市场的不确定性风险，百隆东方、天虹和申洲国际等纺织业龙头企业抱团出海投资建厂，兴建纺织业工业园区，以开放气度加强同业合作，实现国内外产能联动，带动产业集群升级转型。

随着《宁波建设更具国际影响力的经贸合作交流中心行动纲要》等文件的出台，宁波企业“走出去”已成为实现海外技术嫁接中国市场及引领产业向价值链高端迈进的重要方式。因此，宁波企业应积极参与国际经济的对接互补。一方面，这些企业需要以开放的心态组合创新要素，以开放的心态吸收、利用全球的创新资源。另一方面，这些企业需要以包容的心态构建企业管理团队、技术团队，激发广大员工创新热情和创新智慧的动力。

（作者单位：浙江万里学院商学院）