



A 昼访夜谈 蹲点破难 县级领导挑重担

在市委抓落实专项行动部署会议后，宁海县自我加压，按照县第十四次党代会提出的“早日跻身全国强县第一方阵”目标，以“中心工作最需要、推进发展最迫切、群众要求最强烈、示范效应最显著”为标准，紧扣改革发展的难点、痛点、堵点，周密制定“5+4+1”专项行动体系，确定创新优先、产业优化、环境优美、城乡优质、民生优先五个方面122个破难攻坚重点项目，并同步推进“清障提速”“社会维稳”“基层治理”“干部作风”四大保障行动，确保项目无障碍推进。

“昼访夜谈、蹲点破难”。这是宁海县委落实市委“大脚板走一线、小分队破难题”行动而推出的一个自选动作。该县班子领导带头挑起最重的担子、啃最硬的骨头，县级干部全部受领任务，立下军令状、带领小分队深入一线走访调研、破难攻坚。确定每周一为“大脚板日”，县委主要领导带头下乡入村到户，开展“昼访夜谈、蹲点破难”抓落实系列行动，白天看现场，晚上开夜会，吃在食堂、住在民房，共商破难题对策；开展现场办公，让项目牵头单位对着镜头，向人民群众公开承诺完成时限。县委书记建立了“不定期+定期”“专题破难+蹲点破难”的工作常态机制，每周按照“五优并进”不定期开展一次专题破难，目前已开展7次专题调研，到6个乡镇街道蹲点，4个月时间实地督导50余个项目加速推进。

通过“昼访夜谈、蹲点破难”抓落实系列行动，一批群众关心的重大项目顺利推进。



重大项目集中开工现场

B “清零拔钉” 历史遗留问题清障提速

9月13日，宁海跃龙山大桥二期项目完成最后一部分施工，自此，困扰当地居民近十年的堵“心”路宣告完工。

兴海路是宁海城区“一环五横十纵”骨架路网中的东环框架型主干道，来往车辆较多。由于该路东段跃龙山大桥头的17户住户一直无法与政府达成拆迁补偿，致使该桥梁工程一拖再拖，形成了一个卡点，一度成为关注的焦点。

2016年12月以来，宁海县主要领导亲自挂帅，发起重大项目“清零拔钉”攻坚行动，集中对县内跃龙山大桥等36个久拖不决的项目进行攻坚。

在领下“清零拔钉”这份“军令状”后，宁海县房屋征收办第一时间成立了以主要领导为组长的专项攻坚小分队，集合征收办的精英力量，合力攻坚。为了不让攻坚工作更有针对性，攻坚组细致排摸了17户滞留户的滞留原因，挨家挨户了解个人诉求，精准把握拆迁户特性，有针对性地提出征收方案。同时巧借全省推拖政策东风，对拆迁补偿进行危房鉴定，及时向住户告知安全隐患，逐渐疏通了拆迁户的心理防线，并帮助符合条件的拆迁户争取相应补助，主动为拆迁户提供法律顾问咨询服务。经过34天的不懈努力，攻坚组完成了全部17户的签约和腾空工作，使得这个钉在要塞上长达十年之久的“钉子”终于被拔除。



宁海县第一医院新住院楼

一批省市重点工程“落地”、一批引领发展改革的创新项目打出品牌、一批久拖不决的历史遗留问题得以破解、一批市县乡联动项目顺利推进……

今年以来，宁海坚决贯彻市委“大脚板走一线、小分队破难题”抓落实专项行动工作部署，切实把专项行动作为打通中梗阻、提升执行力、破解重大难题的重要抓手，各级干部凝心聚力，奋力攻坚，干出了铁军风采，干出了发展实效。

随着民生实事工程完工、人居环境提升、城乡面貌改变，生活在这片热土中的缙城百姓有了更多的获得感，而宁海各级党委、政府也赢得了群众的“点赞”。



县领导带队蹲点破难

C 上下联动 组团攻坚破难题

燕山君澜温泉度假酒店是宁波市重点工程和宁海县重大旅游项目，总投资11.8亿元，是一个集度假酒店、大众温泉、水上乐园、户外运动于一体的综合型旅游项目。

为保证项目顺利开工，该县从县到村三级联动，组团破难。他们组建“快速+高效”指挥小分队、“项目责任领导+项目相关人员”突击小分队、“专家+乡贤”智囊小分队和“人大+纪委”督查小分队四支队伍，精准解决项目推进中碰到的问题。

宁海组织精干力量成立抓落实专项办，组建126支县级小分队和92支镇乡（部门）小分队，全力推动专项行动有序进行。各小分队则根据县乡两级项目成立，实行垂直领导，扁平指挥，打破行政隶属关系，最大限度调动资源。同时主动与联系市领导和市直部门加强联系、密切配合，并组建县、镇、村三级小分队，以组团攻坚方式，实现市县镇村四级联动，形成最大工作合力。如抽水蓄能电站指挥部与项目业主、设计院、省、市发改部门（能源局）、移民管理机构及县有关部门、乡镇（街道）、村等单位之间形成联动机制，既做到专业的事由专业的人来做，又搭建好互动平台，吸收各单位的意见和建议，统筹解决各类有关问题，不出现工作盲点，不出现政策悬空，全面完

D 优化流程 打出创新引领品牌

针对投资项目审批前置条件多、审批环节多、审批部门多、审批时间长等“三多一长”问题，宁海县审办主动转变工作理念和方法，尽可能为投资创业者亮“绿灯”。对民宿、文化娱乐、交通运输等19个行业制定实施联合审批标准，比如民宿行业原本需要在4个部门提交5次资料，现只需在公安服务窗口提交1次，有效激发群众创业激情。今年以来，新增民宿47家，总量增加1/3以上，精品民宿实现翻番，达到17家。

宁海还在全省率先试点投资项目区域联合审批模式，变项目逐个审批为区域整体审批，对县内两大产业园区统筹把握绿地率、人防空间、停车位配置等强制性指标，统一办理水土保持方案、环评审批、交通影响评价等前置性审批手续，既提高项目的审批效率，又实现区域内资源的集约利用。通过这一审批模式已落户投资项目42个，每个项目平均节约审批时限47个工作日，审批效率比法定时限提高了92.9%；13个企业项目享受“指标共享”政策，土地利用效率从46.3%提升至62.6%。

对于难以实现统一一次的投资项目，宁海推行“三个五”服务模式，由受理窗口统一受理、分类转办、协

调会审、跟踪督办和发放结果五项职责，将流程分解为前期指导、项目立项、初步设计、施工图审查、竣工验收五个阶段，实施联合踏勘、联合会商会审、施工图联合审查、联合测绘、联合竣工验收五个联合、辅助代办帮办服务，尽可能减少来回跑次数。

与此同时，一批引领发展的改革创新项目打出品牌。“最多跑一次”改革相关做法得到省市层面肯定，全县近90%的行政审批事项实现“最多跑一次”，在全市率先公布首批66项“一次也不跑”清单，创新推出的视频工作站、微信预审批、审批法庭等许多做法得到了省市乃至国家层面肯定和推广。



市民晨练

E 强化督查 铁腕整风 全面保障促落实

宁海建立完善联合督查、一线督查、跟踪督办、媒体监督、绩效考核的大督查机制，全力推进项目落地、见实效。

结合“大脚板走一线、小分队破难题”抓落实专项行动，党委、政府联合开展招商引资、工业经济、消灭A类水、提前建成污水零直排区、三美宁海建设、发展壮大村级集体经济等工作专项督查，确保省、市、县各项工作落到实处。

实行攻坚项目“红黄绿”灯制度，攻坚期内亮红灯、黄灯的项目的项目责任单位及有关攻坚责任单位暂停外出考察和工会疗养等活动。县委县政府专门聘请了20位素质好、威望高、责任心强的重大项目督查专员，派驻项目重点单位，深入项目一线开展全过程、专业化的督导督查，今年以来督查专员已实地走访230次，实现重大项目督查全覆盖，召开协调会80场，解决问题70个。对督查中发现的问题挂牌对账，每周督查、通报，确保项目按时间节点推进。金水西路（金工路西环线段）已于9月20日前全面完成8户28间房屋的拆除工作，拖延十多年的项目拆迁难题一朝被破解；宁海湾白沙港防洪工程项目已按计划于9月动工建设；畜禽养殖场两个养殖点已于8月15日前全部整治完成。

宁海还推出“全媒体聚焦”新闻舆论监督栏目，每周对生态文明、治水拆违、项目建设等工作开展1—2期媒体监督，在媒体上开设“曝光台”予以播报，整改不好的，跟进二次报道，整改好的在“回音壁”栏目通报整改结果，并接受群众监督评价。通过自我找短板、自曝家丑、倒逼责任单位增强担当意识，深入走一线、破难题，最终快办事、快办事。宁海把督查结果与考核、用人紧密结合，大胆提拔勇破难、能破难的干部，今年围绕“清零拔钉”“清障提速”攻坚行动和“最多跑一次”开展专项考察，15名干部在重大项目攻坚中表现突出被提拔或转任重要岗位。

宁海实行铁腕整风，强化作风，全面保障促落实。在各项专项行动中，按照“见事见人见原因”要求，严肃认真查摆问题，对标整改，目前已查摆单位问题561条、中层干部问题2110条，一一制定整改措施并严格落实。切实发挥执纪监督作用，对进度缓慢的项目发出“红黄”提醒告知书，要求项目小分队提升干部执行力，全力破解“中梗阻”、推进“中提升”。同时建立巡察结果移交机制，及时移交巡察期间发现的抓落实专项行动项目存在的问题及线索。截至目前，已累计开展各类检查85次，发出提醒告知书39份，责任追究3人。

奋力攻坚，干出了发展实效，提升了百姓的获得感和满意度。今年1月至8月，宁海县主要经济指标继续保持向好态势，消费、投资、出口等优势指标继续保持全市前列，其中固定资产投资增速连续56个月居全市前茅。



改造后的人行大道及地下步行街

三大市级项目 顺利推进

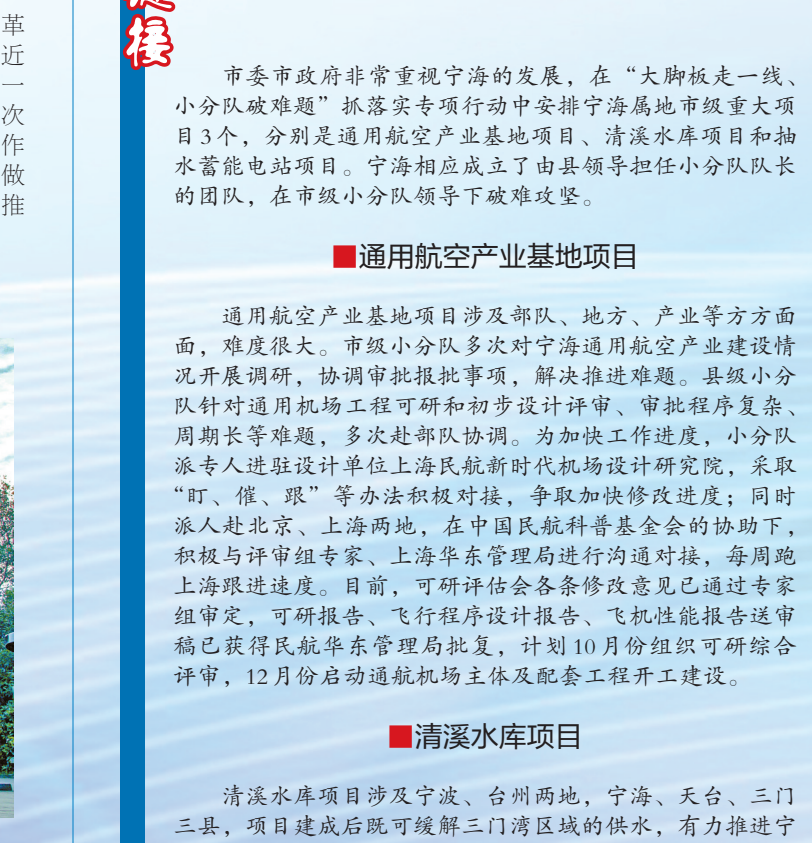
市委、市政府非常重视宁海的发展，在“大脚板走一线、小分队破难题”抓落实专项行动中安排宁海属地市级重大项目3个，分别是通用航空产业基地项目、清溪水库项目和抽水蓄能电站项目。宁海相应成立了由县领导担任小分队队长的团队，在市级小分队领导下破难攻坚。

■通用航空产业基地项目

通用航空产业基地项目涉及部队、地方、产业等方方面面，难度很大。市级小分队多次对宁海通用航空产业建设情况开展调研，协调审批报批事项，解决推进难题。县级小分队针对通用机场工程可研和初步设计评审、审批程序复杂、周期长等难题，多次赴部队协调。为加快工作进度，小分队派专人进驻设计单位上海民航新时代机场设计研究院，采取“盯、催、跟”等办法积极对接，争取加快设计进度；同时派人赴北京、上海两地，在中国民航科普基金会的协助下，积极与评审组专家、上海华东管理局进行沟通对接，每周跑上海跟进进度。目前，可研评估会各条修改意见已通过专家组审定，可研报告、飞行程序设计报告、飞机性能报告送审稿已获得民航华东管理局批复，计划10月份组织可研综合评审，12月份启动通航机场主体及配套工程开工建设。

■清溪水库项目

清溪水库项目涉及宁波、台州两地，宁海、天台、三门三县，项目建成后既可缓解三门湾区域的供水，有力推进宁波南部滨海新区的发展，又能极大提高区域防洪能力。市级小分队队长多次带领市水利、国土等小分队干部，亲临实地调研指导工作。宁海县委县政府主要领导带领县级小分队，积极向上省、市主管部门汇报工作，主动到天台、三门面对面沟通协调。通过省市县联动协调推进，7月19日，宁海、天台、三门签订了清溪水库建设三方合作框架协议，标志着项目前期工作正式启动；目前已完成项目建议书上报立项准备案、文物调查的上报审批等工作。



宁海抽水蓄能电站总体效果图

■抽水蓄能电站项目

市级小分队队长带领市发改委、国土资源局、水利局、林业局等小分队部门负责人，多次到现场调研、召开座谈会，协调破难攻坚，助推项目建设。在市小分队统筹协调下，县级小分队多次到省林业局、国土资源局、省发改委（能源局）、移民办汇报对接工作，争取审批提速。同时，加强与项目公司紧密协作，深入项目一线，查找问题短板，精准破难攻坚，今年以来已联动召开7次工作部署会、16次专题协调会，开展现场调研14次、进度督查5次、进村走访50余次。目前，项目前期工作已全面完成，9月14日国家林业局批复同意林地使用许可，电站进场道路工程于9月19日开工建设。

本报记者 孙吉昌
宁海记者站 戴信楼 陈云松 蒋攀
通讯员 范远
图片由宁海县委宣传部提供