

永远的征程

【上接第4版】

“村办公场所的建成，圆了我们的梦！”2005年11月8日，田华平代表全村党员，满怀感激之心给习近平写信报喜，“第三批保持共产党员先进性教育活动即将开始，我们可以在宽敞明亮的办公场所里进行了。”

2006年，这项诞生于浙江的经验推向全国，党的旗帜在基层阵地高高飘扬。

迅猛发展的非公有制经济，是浙江的特色和优势，也给浙江带来了一系列“成长的烦恼”，党的建设同样面临很多新情况、新问题、新挑战。对此，习近平展示了高度的政治自觉和深邃思考：“只要有利于社会主义建设的新领域都要建立党的组织、推动新领域党建工作。”

2002年12月23日，习近平在温州考察调研，对当地在非公有制企业、新社团组织等新领域党建工作的探索和创新作出肯定。他说，今后要进一步完善新领域党组织的工作制度，更好地发挥制度的作用，不断扩大党的工作覆盖面。

2003年2月，他来到绍兴诸暨的海亮集团，生产车间流水线上“党员先锋岗”的铭牌引起了他的兴趣。他详细了解公司的党建情况，叮嘱公司党委书记冯亚丽：“要充分发挥党员职工的先锋模范作用，争创一流。”

“把支部建到流水线上！”“不留死角，不留盲区！”截至2007年6月底，浙江24080家从业人员在50名以上，且年营业收入500万元以上和从业人员在100名以上的规模企业，已建党组织的达23986家，占99.6%，基本实现规模以上非公企业党组织全覆盖的目标，得到中央充分肯定。

2012年3月，在全国非公有制企业党的建设工作会议上，习近平再次指出：“非公有制企业是发展社会主义市场经济的重要力量。非公有制企业的数量和作用决定了非公有制企业党建工作在整个党建工作中越来越重要，必须以更大的工作力度扎扎实实抓好。”

“这一重要讲话，集团全体党员进行了学习，进一步给了我们巨大的鼓舞和动力。”冯亚丽说，从1989年成立的小企业到如今拥有上万名员工的企业集团，海亮的发展离不开党建，“我们的目标，就是打造党建名企，铸就百年海亮。”

“我们党一贯重视基层建设，这个传统任何时候都不能丢弃，基层建设任何时候都不能放松，基层基础作用任何时候都不能忽视。”习近平高度重视基层组织建设，他曾多次指出，“乡镇一级是我们最基层的政权，真正有远见、有眼光的领导，应该把精兵强将放在乡镇，守土一方。”

换届是不是大换血？年过50岁的“老乡镇”是不是该把“舞台”让给年轻人？

2006年8月，正是浙江乡镇大规模换届之时，习近平来到仙居县白塔镇，面对面与该镇及邻近部分乡镇、街道的干部作了交流。

“同志们好！”28日下午3时左右，会议室的大门被推开，习近平微笑着向乡镇干部招手问候。见大家都站起身来，他边示意大家坐下边说：“咱们坐近些，别拘束，敞开来。”

“习总书记满脸笑容，大家紧挨着他围坐一圈。”时任上张乡党委书记陈尧虎回忆，座谈会的气氛非常活跃，大家结合基层实践，纷纷提建议、说想法、抛问题，“习总书记边听边记，对我们的发言非常重视。”

对基层干部普遍存在的疑问，习近平在讲话中给出了答案。“要注意领导班子年龄结构层次，不是说到了乡镇一级就越年轻越好了，要讲老中青结合，不要搞一刀切。”

为了帮助大家理解，习近平打了一个比喻。他把乡镇比作“阵地”，“基层干部不能光在这里学习学习，‘付学费’，不能让阵地‘失守’。处理群体性突发事件、抗台防洪等突发性问题，特别需要经验，如果一茬把人都换走了，下回台风来了，还得重新‘付学费’。”

“习总书记的话说到了我们心坎上，没想到省委书记这么了解基层情况。”陈尧虎告诉记者，此后的乡镇换届中，仙居一直坚持老中青结合的干部结构。去年换届中，又有4名50岁以上的干部出任乡镇（街道）“一把手”。

在习近平的倡导下，浙江各级对长期在艰苦地方工作的干部高看一眼，也千方百计创造机会让干部深入基层、深入实际、深入群众，在改革发展的主战场、维护稳定的第一线、服务群众的最前沿砥砺品质、提高本领。

2003年初，浙江创新推出科技特派员制度。第二年，又推出农村指导员制度，从各级机关挑选一批高素质的党员干部，为每个行政村派驻一位农村工作指导员，切实担当起农村政策宣传、民情民意调研、矛盾纠纷调解、富民强村服务、民主制度监督和组织建设督导的职责。这两项制度，浙江一直坚持至今。

2005年6月，浙江省委出台《关于认真落实“三真”要求，切实加强基层干部队伍建设意见》。这份文件，是习近平倡导制定的，提出了切实加强对基层干部的培养锻炼、加大对优秀基层干部的选择力度等十条措施，每一条言之有物，每一条解决问题。

“我也是个老基层。我对基层工作非常牵挂。”习近平对基层干部一直有着深厚的感情，他经常对各地领导干部说，“要注意保护和调动基层干部的积极性；要深入了解广大基层干部的所思、所想、所盼，对他们的工作要多理解、多支持，对他们的生活要多关心、多帮助。特别是他们在工作中遇到困难和问题时，不要一味责怪，要多鼓劲打气，要加强指导，与他们一起分析原因，寻求解决问题的办法。”

在白塔镇开完座谈会的第二天，习近平又搭乘海警船近两个小时，来到台州椒江区大陈岛。工作调研之余，他还专门了解基层干部的工作条件、生活保障等情况。听说岛上正在翻修办公楼，他一定要去看一下。

站在办公楼的脚手架前，习近平时任大陈岛开发建设管委会主任、大陈镇党委书记孙尚权，



2007年1月23日，习近平在庆元县看望和慰问困难老人。

（浙江日报记者 周咏南 摄）

“办公室条件怎么样？几个人一间？够不够用？”听说岛上办公条件有了一定改善，但干部宿舍条件仍旧很艰苦，他特意叮嘱，“要加快宿舍改造，今后如果碰到困难，尽管找我。”

对基层的重视，对基层干部的关爱，让浙江的干部队伍焕发勃勃生机。

“习总书记上任，一大批优秀的干部充实到基层，夯实了基层基础；也有一大批干部从基层走上了各级领导岗位，极大激发了全省党员干部干事创业的积极性。”时任省委组织部副部长胡坚说。

三个“跑遍” 始终与人民心在一起、苦在一起、干在一起

当县委书记一定要跑遍所有的村，当地（市）委书记一定要跑遍所有的乡镇，当省委书记一定要跑遍所有的县（市、区）。——习近平

到浙江一年多，就跑遍全省90个县（市、区），习近平在浙江交出的这张“成绩单”，至今为浙江党员干部传颂。

来到浙江后，习近平坚持调研开局、调研开路，问计于基层、问计于群众，每年至少用三分之一时间深入基层和部门调查研究。他在不同场合多次强调三个“跑遍”，强调要练好群众工作这项基本功，强调“办法就在群众中”。

“习总书记身体力行，带动了全省各级党员干部深入基层，这个优良传统传承至今。”省委办公厅一位同志说，一天工作12个小时以上，一周跑三四个县，是习近平当时的工作常态。

被习近平称为“省级农民”的时任浙江省农办副主任顾益康，多次与习近平一起下基层调研。他说：“习总书记有过插队经历，在基层锻炼过，对农民有很深的感情。他通过调查研究、进而研讨制定政策的这一套工作方法，具有很强的操作性、前瞻性和创新性，不会犯官僚主义毛病。”

2003年，习近平主动提出将距杭州300公里以外、山路十八弯的淳安县枫树岭镇下姜村作为自己的基层联系点。

“即使现在通了高速，从杭州来我们村里还要3个多小时，那时候，来一趟是真不容易！”时任下姜村党支部书记姜银祥清晰地记得，2003年4月24日，习近平第一次到下姜，一路上换了3种交通工具，“他先花近6个小时从杭州坐车到县城，又坐快艇三四十分钟到薛家源村码头，再换汽车一路颠簸约20分钟进下姜村。”

到了村里，大家都劝习近平先休息休息，他却一挥手：“走，到村里转转。”

正在春风里长出新叶的蚕桑基地，引起了习近平的兴趣。“我是北方人，对南方的蚕桑生产不是十分了解，你给我好好介绍一下吧。”穿行在桑树丛中，习近平抚摸着新叶，对姜银祥说。

“那时我想，这么大的领导来，说个基本情况应该差不多了。”

没想到，习近平却打破砂锅问到底。“老姜，开始种桑树时，你们一亩地种多少棵桑苗？桑苗是什么品种？从哪里买来的？”接连几个问题让姜银祥有些意外，“没想到他会问得这样细、这样在行。”

在浙江工作期间，习近平先后4次来到下姜村。“看到村里谁家的屋门开着，习总书记就会拐进去看看，村里大部分农户家他去过，每次先走访慰问老党员和困难群众。”姜银祥说，“进了村民家，都会问问大家过得怎么样，还有什么困难。”

自带铺盖在农民家中住上一阵，跟老百姓拉拉家常，听听村干部们发发牢骚，为村里办几件实实在在的好事……在习近平的带动下，2005年9月，浙江省委就切实加强省委常委自身建设、进一步转变工作作风作出十项规定，第一条就是“坚持基层联系点制度，每位省委常委都要确定基层联系点，每年到联系点和基层调查研究，了解掌握社情民意，解决基层和群众生产生活中的实际问题”。这之后，市、县、乡三级也都建立了领导干部联系点制度。

2017年6月19日，浙江省第十四次党代会闭幕后的第3天，浙江省委印发《中共浙江省委常委会关于加强自身建设的意见》，再次明确了“每位省委常委确定1个县（市、区）、1个乡镇（街道）、1个村（社区）作为联系点”。

时任丽水庆元县屏都镇敬老院副院长的杨梦蛟，至今都对3个“没想到”念念不忘——没想到，省委书记会走进偏远山区的敬老院；没想到，他这么操心老人们的衣食住行；更没想到，他还现场为老人们烧了一道菜。

2007年1月23日，傍晚时分，山区的气温已经很低了，杨梦蛟引着习近平快步走入敬老院文体活动室。见到老人们正围坐着下象棋，习近平也饶有兴致地加入棋局：“大家平时都怎么打发时间？”

“看看电视、唱唱戏，有时候剧团也下来演出。”习近平微笑着点头，说：“老人家光吃饱穿暖不够，精神生活也要过得丰富。”

听闻杨孔和老人卧病在床，习近平坚持前去探望。“老伯，我来看你看您。今天感觉怎么样，看过医生没有？”他一边细心询问着，一边俯下身摸摸被褥的厚薄，“晚上睡觉会不会冷？衣服穿得暖吗？”

听到老人肯定的回答，习近平笑了。他代表省委，向敬老院老人们送上3.5万元春节慰问金。

“给老人们的年货备得怎么样了？走，去看看你们的厨房。”习近平来到厨房，看到里面摆放着的一袋袋米面、一筐筐蔬菜、一块块猪肉，十分高兴。

“当时，炊事员吴开玉正在下一锅包心菜。习总书记就过去说，能不能让我来给老人们炒这个菜？然后他接过锅铲，很认真地炒了起来。”杨梦蛟回忆，习近平边炒边和大家拉家常，说，“你们看我炒菜的动作是不是挺熟练的？我当知识青年的时候，就学会了烧菜。”

“习总书记还说，上年纪的人大多喜欢吃软的，你们要多留心照料。菜也要荤素搭配，注意营养。”杨梦蛟说，那天，老人们都觉得这锅菜格外香。

从厨房出来，习近平又径直走进了洗浴间，拧开热水龙头，用手试了试水温。当时敬老院的热水供应主要靠太阳能，那几天是阴雨天，水温有些偏低。习近平嘱咐杨梦蛟和乡镇干部：“要保证老人随时能用热水，如果太阳能跟不上，就用电烧。”

这一次调研，还有一个细节让杨梦蛟印象深刻，“听说省里有领导要来敬老院，我们就想准备个欢迎横幅，可镇上的干部告诉我们，‘上面说了，不要搞这些’。”

习近平下基层调研，从来都是轻车简从，不搞层层陪同。一名跟过他调研的干部回忆：“一次，习总书记看到警车开道，还鸣着警笛，当即提出‘以后不要这样安排，以免影响群众生活’；外出调研时，他常

与当地干部一起吃工作餐，说得最多的一句话，就是‘既然来了，就要听真话、摸实情、办实事、求实效’。”

为了使调查研究在全省蔚然成风，真正成为各级党政机关和领导干部基本的工作方法，2003年初，习近平在率先深入调研的同时，向省委常委会建议，召开以加强调查研究为主要内容的中心组学习会。

就在这次中心组学习会上，浙江省委制定了《关于推进调查研究工作规范化制度化的意见》，并对加强调研作出规定：县以上党委、政府的重大决策，必须事先充分开展调查研究。没有经过充分调研并形成调研意见或比较方案的，一般不列入党委常委会、政府常务会议的决策议题；省级和市县领导班子成员，每年分别要有2个月和3个月时间下基层调研，主要领导干部要自己动手，每年撰写1至2篇有情况、有分析、有见解的调查报告，总结经验，指导工作。领导干部要在基层建立联系点。省级领导每年至少到联系点2次，市县领导要与基层联系点保持经常联系。

“求客观实际之真；务执政为民之实”“深化理论武装求真谛；深入调查研究重实际”“狠抓工作落实动真格；加快浙江发展务实效”“高度关注民生系真情；坚持为民谋利出实招”……2004年春节后的第一个工作日，省委举行新一年理论学习中心组第一次学习会，习近平以“求真务实”为横批，诵读了他自撰的4副春联，作为自己的学习心得，再次与大家共勉。

在习近平的示范下，浙江党员干部坐在办公室的少了，访贫问苦的多了；跑上级机关的少了，下基层为群众办事的多了。仅2005年上半年，浙江党员干部就实现了全省3万名困难党员走访慰问全覆盖，给50.4万名困难群众送钱送物计3.1亿元，并与12.11万户困难家庭结成帮扶对子，为群众办实事30余万件。

“习总书记给我最深刻的印象，就是他总是怀着对人民群众深厚的感情做工作，凡是涉及群众切身利益和实际困难的事情，再小也不含糊。”时任浦江县信访局干部楼旭芳说。

2003年9月8日，《浦江报》头版刊登的一则公告“轰动”了这座小县城：9月中旬，中共浙江省委主要领导及省级有关部门负责同志将参加浦江县领导信访接待日下访接待。一周后，又公布了接访的具体时间、地点。

当时，浦江因环境问题、拆迁问题导致上访激增，被列为全省8个信访重点管理县之一。

“领导干部在急难险重等关键时刻，应该冲在最前列；面对目前大量的群众信访问题，领导干部也应站在最前面，面对面地做好群众工作。”

9月18日上午，习近平准时接访。“从没见过省委书记那么大的官，递材料的时候，我的手抖个不停。”因拆迁问题上访的赵仲富回忆。

“来，坐下慢慢说。”“习总书记，街道拆迁我们不反对，但图纸、规划、方案什么都没有，一句话就让我们搬，哪个愿意？”

习近平耐心倾听赵仲富的诉求，与他逐个商讨问题，讲道理、说政策，反复做工作，还再三嘱咐身边的当地干部：“要尽快拿出图纸，让老百姓一起参与，选出满意的户型。”

临别时，他握着赵仲富的手说：“今天我们是来诚心诚意听取意见的，对你们的要求我们充分理解。刚才职能部门从法律和政策的角度作了解释，采纳了你们合理的建议。希望这次接访后，大家能进一步加强沟通，达成共识。衷心祝愿你们通过旧城改造，过上更好的生活。”

【下转第6版】