

# 象山

## 迈开“大脚板”真“走”实“破” “三个一”唱响现代化滨海城区建设最强音

### “一页纸”项目化管理 项目推进驶入“高速公路”

### “一把尺”精准化考评 淬炼担当敢为的象山铁军

跻身首批国家生态文明建设示范县，系宁波首个获此殊荣地区；深化农业供给侧结构性改革，成为全省首个国家级出口水产品质量安全示范区；“一打三整治”成为浙江省乃至全国的示范样板，并在全省首创“滩长制”；“村民说事”获省市主要领导批示肯定并召开全市推广现场会，经验做法被《人民日报》、中央人民广播电台等中央级媒体聚焦报道……一张张攻坚克难取得的“金名片”，为美丽半岛增光添彩！

事业只有拼出来的精彩，没有等出来的辉煌！自全市开展“大脚板走一线、小分队破难题”抓落实专项行动以来，象山以勇立潮头、勇争一流的姿态，高度重视，迅速行动，积极落实，真“走”实“破”。“大脚板”所到之处踏石留印，抓铁留痕，全县上下合力攻坚、干事创业，为加快建设现代化滨海城区、助力“名城名都”建设奠定坚实基础。

本报记者 沈孙晖  
象山记者站 俞莉 陈光曙

将加快航天科技城建设项目分解为功能提升、招商引资、设施建设、要素保障4个子目标、15项具体任务，把任务细化到每个月、每个环节，把责任量化到单位、个人，并浓缩精简至“一页纸”，形成目标明确、重点突出、责任落实的攻坚作战图。8月，首个重大生产型实业项目——楷源生物稻米油项目落户，总投资5.3亿元，计划建成10条年产万吨高谷维生素稻米油生产线；9月，总投资12.8亿元的航天中川文化产业基地项目正式签约，计划建成9个主题区；航天科工国家级云制造示范基地项目正商议推进中……在“一页纸”项目化管理下，航天科技城建设

项目招商引资持续突破，势如破竹。

项目就是生命，项目就是命令！象山梳理聚焦自身发展“短板”，挑选出最大、最难、最急的事作为攻坚任务，对30项市级、50项县级重点项目，创新推行“一页纸”项目化管理体系。“通过项目化管理，将项目计划好、任务分解好、落实执行好，确保进度随时可视、项目实时可控。”县抓落实专项办相关负责人说。

“一页纸”如何做好项目推进的“大文章”？象山建立项目化管理网络平台，对80个项目逐一制定“一页纸”推进方案，明确项目总目标，并有机分解成独立具体的子目标、主

要任务，分别落实责任人员；按月倒排主要任务时间节点，提前列出拟攻坚难题，定性分析存在的困难和问题；通过网络平台实时查询项目进展、存在问题等信息，全过程动态管控，实施“三色”全生命周期管理：绿色代表提前完成，黄色表示存在一定风险，红色代表延期完成。象山盯牢“红色”“黄色”，对推进缓慢、进展滞后的项目开展“点穴式”专项督查，集中攻坚破难。

“一页纸”项目化管理下，一个个重要项目落地落实，高效推进。9月16日，总投资7.6亿元的中国·浙江海洋运动中心（亚帆中心）项目签约落户，明确亚运会帆船（帆板）比赛场地落户象山，该县将成为全省首个举办国际A级赛事地；石浦高速公路定塘连接线（马漕线改建工程）、拆迁安置、失地保险、饮用水库水源污染等难题全部解决，9月完成投资2050万元，今年累计完成投资1.525亿元，占年度计划的76%；华东地区规模最大的大目湾海阔天空水上乐园，配套用房、物业管理用房已完成主体结构工程，今年累计完成投资1.67多亿元，占年度计划的62%，明年5月1日将正式对外营业；婚丧礼俗整治成功入选我市2015年度-2017年度社会主义核心价值观观感细落小落实“十佳项目”……截至目前，象山80个攻坚项目中78个项目总体推进顺利，其中26个项目取得重大突破或成效明显。

撸起袖子加油干，实干实干再实干。在抓落实专项行动中，象山牢牢抓住真抓实干这把“尺”，严格考评，精准用人，锻造一支“拉之能战、战之能胜”的象山铁军。

以点穴督查、精准考察促进度、改作风。象山将市级重大项目、进度相对滞后的县级项目列为重点督查对象，开展集中专项督查，累计开展全面深化改革、信访维稳、“三改一拆”、招商引资、“中国制造2025”试点示范城市建设等专项督查37次，印发督查通报6期，下发黄色督办单32个；开展全县抓落实专项行动作风督察，对建设环境整治、打通“中梗阻”、“三改一拆”等项目进行作风专项督察，对全县干部作风情况进行暗访抽查，累计开展作风督察116次，发现问题30个；针对督察巡查、作风督察发现的问题，进行项目典型案例剖析，查找真正“元凶”，加大问责处理力度，累计约谈5人、问责7人。

以绩效对账、量化考评压实锤、逼作为。象山将专项行动与“岗位对责、绩效对账”相结合，与单位年度目标管理考核相结合，实行跟踪考核、定期考察、动态管理等机制，以责任促落实，以责任保成效。线上，通过“岗位对责、绩效对账”网络平台随时抽查每个项目每名责任人每月任务的完成情况评价等；线下，通过实地巡查、抽查，与责任人网上通报的项目进展进行“对账”，对表现突出的适时提拔使用，排名靠后的将实行末位淘汰。目前，已在县高速公路建设指

挥部、宁波影视文化产业区管委会等7个单位开展目标管理项目化考核试点。

以树立典型、营造氛围争先进、比赶超。该县开展“四好”（好班子、好班长、好团队、好干部）评选、“知行你我·勇立潮头”风采展示等系列活动，让一批项目攻坚中的先进典型戴上“大红花”，走上“红地毯”。鹤浦镇水湖涂二期围涂项目副总指挥、54岁的蔡金星被誉为工程建设“守护神”，为确保工程无障碍施工，他把“家”搬进工地，带领工作人员深入水湖涂、杨柳坑、大南田、马小坦、凤凰山、牧童吞6个村，跋山涉水搞政策处理，挨家挨户做思想工作，以诚心赢得了广大村民的支持。目前，该项目已完成总工程量的85%，计划明年7月全部完工；棚改中，丹东“铁军”裘美娟、陈金榜、黄琴、叶海静等人，发挥不怕掉架子、丢面子、碰钉子的“三不怕”精神和硬着头皮、厚着脸皮、磨破嘴皮、饿着肚皮、踏破脚皮的“五张皮”精神，用真情实意化解一个个征迁难题。一位被征迁户吴师傅起初态度强硬，测绘、评估送达时拒不接受，众人不下30次上门约谈，最终让对方从抵触转为支持。据悉，该街道前两个区块棚改均交出签约率“双百”的答卷，创造了当地棚改工作新纪录。目前，已有5个好团队、27名好干部受到表彰。

使命重在担当，实干铸就辉煌！象山正迈开“大脚板”，在建设现代化滨海城区的道路上勇毅笃行！



亚帆中心效果图

### “一张网”全域化覆盖 大兵团作战，小分队攻坚

县委书记叶剑鸣领衔推进建设环境整治项目，多次带领来到环城西路、甬台温高速公路I标段项目一线破难，现场协调解决有关问题。面对总长7公里10年未建成的环城西路“老大难”工程，叶剑鸣四次专题督查，找症结、下猛药，把政策处理作为推进项目的“重头戏”，啃下“硬骨头”，取得突破性进展，年底路基即可全面贯通；县长黄焕利领衔“破解民间投资增速缓慢问题”，多次深入企业走访调研，鼓励引导企业投资创业。1月至7月，象山完成固定资产投资100亿元，同比增长14.8%，增速居全市首位，其中民间投资完成59.5亿元，同比增长28.9%，占比达59.5%。民间投资逆势上扬，曾受到省委副书记、市委书记唐一军的批示肯定。

象山将“大脚板走一线、小分队破难题”化作“大兵团作战、小分队攻坚”的生动实践，组建小分队、织密攻坚网。在“一个项目、一名领导、一个分队、一抓到底”的工作机制下，全县上下凝聚起“共破难”的合力。

31名县级四套班子领导领衔出征、上阵破题，与42个项目牵头单位和45个项目配合单位等相关负责同志，就80个重大攻坚项目逐一组建项目小分队，重要工作部署、重大问题研究、重点环节协调、重大事项督办亲力亲为，每月至少1次以上带队深入一线，协调推进项目；各部门、镇乡（街道）选派1322名机关干部，组成490支强基小分队，覆盖所有建制村，开展“千名干部驻百村，一线蹲点解难题”专项行动，成为剿灭劣V类水、“一打三整治”等重点专项工作的助力员，当好村组织建设和村庄发展的指导员，力促重点工作在一线落实。

县委宣传部强基小分队联系西周镇下沈村。针对该村外来人口多、环境卫生差问题，小分队邀请县创建办有关人员，对该村环境卫生开展现场专题指导，最终摘掉了环境卫生薄弱村的帽子。同时，小分队与村两委研究制定《“十三五”下沈村基础设施及基本公共服务建设规划》，为该村的长远发展谋划好蓝图；墙头镇墙头村是宁波市第三批

历史文化名村，古建筑较集中。县文广新局强基小分队多次现场勘探、走访调研，并对接规划局、土地局等，对西一三房等历史价值较高的古建筑提出保护、维修方案。该维修方案现已进入多方讨论阶段，按计划将筹集投入50万元经费。截至目前，全县强基小分队累计走访基层群众5.3万人次，排摸各类问题941个，帮办各类事务3855件，调解矛盾纠纷605起，农村信访率同比下降18.5%，群众满意度98.3%。

此外，该县还开展“政法干警走一线、破解难题促发展”活动，派驻212名政法干警至106个县级重点工程项目，开展专项整治、治安排查、矛盾化解、法律服务等工作，累计发现涉工程领域违法犯罪线索11条，河道治安巡查113次，排查各类隐患及矛盾纠纷95起，风险评估107个。截至目前，已破获工程领域刑事案件13起，刑事拘留70人、行政处罚26人，警告谈话120余人次，查处党员干部插手项目违纪案件6起，党纪处理8人。



海阔天空水上乐园施工现场 (周科 摄)



正在建设中的航天科技城 (周科 摄)



象山港大桥 (何幼松 摄)