

打造最有活力 最能创新 最开放包容的百年商帮

——访首任甬商总会会长沈国军

本报记者 张燕

“百年甬商在中国商界乃至全球产生的巨大影响力和创造力，是我们宁波的骄傲。我非常希望以甬商总会的成立为新起点，和大家一起，共同为甬商群体、为宁波乃至全国的发展服务，再创百年甬商新辉煌。”甬商总会成立大会上，首任甬商总会会长沈国军一番发言，意气风发、感人肺腑。

“当初我听说家乡要成立甬商总会，第一感受就是激动与兴奋。”在接受本报记者采访时，沈国军回想起受邀参与甬商总会的相关工作时，感受到家乡宁波对企业家、甬商的重视，对于后来被选举为甬商总会会长，他感到责任重大。

“甬商是了不起的商帮。”说起老一辈“宁波帮”，沈国军充满敬仰，不仅因为甬商为上海的崛起、香港的繁荣、中国工商业近代化作出了巨大的贡献，还在于它对20世纪东亚、东南亚乃至全世界的经济发展产生了非常大的影响。“这背后，与甬商所具备的‘爱国、诚信、团结、创新、敢闯、开放、善于抓住时代脉络’的精神是分不开的。甬商总会不仅要大力传承、弘扬已有的甬商精神，更应在新时代新要求下，不断丰富甬商精神的内涵，勇担社会责任。”

如果说传承是新甬商的基本要求，那么沈国军认为，甬商总会要增强海内外甬商的团结与凝



甬商总会会长沈国军。（王鹏 摄）

聚力。“善于团结、善于帮助、善于合作，是甬商这个商帮百年不衰的重要原因。甬商总会要团结所有甬商，凝聚起更强大的力量，以平台思想、共享价值为指导，整合各方资源，构建互惠合作的平台，谋求共同发展，以大平台打造更强甬商，成为浙江经济乃至全国、全球经济转型的

积极参与者和推动者。”沈国军认为，“当下宁波迎来了前所未有的投资发展机遇，正是甬商感恩家乡、回报家乡的好时机。”随着宁波积极参与“一带一路”建设，宁波未来发展空间非常巨大。以沈国军所在的银泰集团为例，在宁波就有16家控股或全资子公司，这还不包括众多参与的项目。“这些都是看中宁波发展机遇、‘回归’的重要项目。”沈国军说，现在宁波市委、市政府对甬商这么重视，为甬商打造这么好的投资环境，甬商总会要号召更多的甬商回归，为家乡带回资本、技术、人才等要素，为宁波注入创新精神、创业意识和创造激情，为宁波经济的腾飞与“名城名都”建设助力。

“历代甬商都是敢为天下先、敢争天下强，在新时代的背景下，站在时代前沿的新甬商，要担负起引领时代、创造未来的使命，为加快建设制造强国，加快发展先进制造业，推动互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合，在中高端消费、创新引领、绿色低碳、共享经济、现代供应链、人力资本服务等领域培育新增长点、形成新动能。”沈国军说，党的十九大和家乡发展思路为甬商提供了发展路径。“甬商总会未来要走的路很长很远，必须要有创新的思维。我将努力带领所有甬商一起，以公益性心态、市场化运作、规范化管理、务实化服务，提升甬商总会的凝聚力、影响力，创造甬商总会的生命力、发展力，共同打造出一个最有活力、最能创新、最开放包容的商帮，为宁波发展作出贡献。”

愿为甬商在世界上多交朋友而努力

——访美中企业家商会会长孙文铁

本报记者 张燕

“我15岁前的时光是在宁波度过的，如今虽然旅居美国，但也会常常来宁波，家乡的发展真是日新月异。”如果说30多年前刚去美国时，孙文铁对美国的印象是“焕然一新”，那么如今的祖国和家乡，更让他有种超越之感，“高铁、手机支付……很多连美国都比不上咱们呢！”

孙文铁，现为美国世纪集团董事长、美中企业家商会会长。该商会致力于中美两国间主流企业的CEO对接、互动，建立互信及合作关系，协助中美两国企业在投资选项、寻找合作伙伴，深入发展业务，利用各种资源包括政府渠道取得了显著成效，昨天的甬商大会上，孙文铁被聘任为首届甬商总会顾问。

在孙文铁眼里，宁波有很多美好的记忆，“厚重的历

史、美味的海鲜，更重要的是宁波有一群被称为‘甬商’的企业家。”一直以来，“宁波帮”给孙文铁留下了深刻印象，上世纪80年代拿到赴美留学签证的那一刻，他就暗暗下定决心：一定要好好学习，回来报效祖国。毕业后，孙文铁在创业之外，慢慢开始从事商会工作，并于2005年创建了美中企业家商会。

“宁波的企业家，思维细腻、考虑周密，和他们接触也能增加自身的修养。”孙文铁说，甬商很有智慧，在国外发展也很好。如今，甬商总会的成立，正是凝聚全世界甬商之力、发挥甬商更大能量的顺势之举。“对于企业来说，是商品的流通、人的交流和资金的流通，甬商总会促进了企业家间的交流与合作。”孙文铁介绍，美中企业家商会已经成立了宁波分会，可以与甬商总会形成良好的对接与互动，促进资源的流通，“我们愿为甬商在世界上多交朋友而努力。”

让“宁波帮”的精神代代传承

——访香港宁波同乡会会长李本俊

本报记者 黄合

“无论在哪里，必须记得自己的根在中国，在宁波。”昨日，浙江省政协委员、香港宁波同乡会会长、新加坡卡尔登城市酒店董事总经理李本俊特意赶到宁波，专程参加甬商总会的成立大会，用一口港式普通话，简单而又清晰地表达着对宁波、对甬商的情怀。

过去十多年时间，李本俊曾多次跟着爷爷——香港“宁波帮”知名人士、香港宁波同乡会会长李达三来到宁波，每次来，家乡的变化总让他倍感欣喜。“我们以前对家乡了解比较少。我也是在来了以后才发现，家乡不是小乡村、小城市，而是非常发达的大城市，这里有很多投资创业的机遇和机会。”

作为香港宁波同乡会历届会长中最年轻的会长，李本俊继承宁波帮的优良传统，将推广宁波文化、传承甬商精神、践行桑梓情怀作

为自己的职责所在。“在我看来，甬商精神就是做事做人认真，勤劳节俭、爱国爱乡，一有机会就回馈家乡，这些品质都是非常宝贵的，值得我们代代相承。”

组织香港的青少年定期来甬参观学习、制作关于宁波菜的小视频微电影、编制书籍让更多年轻人知道宁波、爱上宁波……近年来，李本俊亲力亲为在香港年轻一代中推广宁波文化，他说，让大家多认识宁波，多来宁波走走，有了感情，有了交流，自然会在投资创业的时候想起宁波，为宁波做点事。

李本俊也表示，随着国家的迅猛发展，祖国已成为世界瞩目、投资创业的热土。自己作为宁波的一份子，同样希望可以在这里找到自己的事业和机会，来宁波投资兴业。“我们同乡会里的不少成员，已经陆续在宁波有各种投资，深度支持宁波实体经济的发展。我们家族也希望，下一步能够在宁波有自己的生意，为宁波发展作更大贡献。”



图为“融入一带一路·助力名城名都”甬商发展论坛现场。

（徐能 摄）

新时代甬商如何融入“一带一路” 打造开放创新高地

见习记者 金鹭 记者 包凌雁

昨天上午，甬商总会的成立使全世界宁波企业家团结到了一起。而昨天下午举行的甬商发展论坛，则提供了一个让广大新老甬商与国家顶尖学者一起，共商“一带一路”融入之计，共议“名城名都”建设之道，共谋“新时代甬商”发展之路的平台。

新甬商在宁波“生根发芽”

在甬商总会的成员名单中，不乏零售大王沈国军、传媒大亨江南春、金融巨头严建军等等在全国乃至全世界取得傲人成绩的外地甬商，也有服装大王李如成、白电大王郑坚江等扎根本土的产业巨子。

更令人振奋的是，一批以先进制造业为基础的新生代甬商，如均胜电子的王剑峰、激智科技的张彦、江丰电子的姚力军等不断涌现，不仅为甬商群体注入了新的力量，更彰显出宁波这片创业热土所蕴藏的勃勃生机。

论坛上，刚刚履新甬商总会联席会长的姚力军说，甬商群体体现的灵敏、务实、守信、吃苦耐劳，在宁波的制造业崛起中发挥了至关重要的作用。同时，甬商精神的传承，使得宁波的企业能够准确把握商机、踏实从事实业、获得市场青睐，在新的经济时代崛起。

“我们赶上了一个伟大的时代，比历史上任何时期都更接近、更有信心和能力实现中华民族伟大复兴。”姚力军说，随着“大众创业，万众创新”成为国内外人士耳熟能详的概念，宁波这片土壤正在吸引越来越多的海归人才扎根宁波、创造价值，形成了一批以创新驱动的新甬商群体。

针对这些以高科技人才为主的新甬商，作为“过来人”的姚力军为他们提了几点建议。“光拥有技术是不够的，新甬商也应拥有良好的领导力、商业经验、营销能力和资源整合能力。同时，企业的市场及商业模式也应符合中国的国情和需求。”姚力军说。

在姚力军看来，创业是一种生活方式，是一次浪漫旅程。“创业，就是从无到有、从小到大、从弱到强的创造过程，就是团结奋斗、相互促进，改变和发展自我的过程，就是一个创业者和一个创业团队从渺小走向伟大的过程。如果生命可以重来，我还会选择回国，来宁波创业！”

“一带一路”为甬商带来新机遇

论坛上，国家发改委学术研究员张燕生表示，目前大部分发达国家进入了经济发展间歇期，货币危机、银行危机、金融危机和经济危机等风险高发，甬企应借助“一带一路”为推手，将发展的“主阵地”转移到沿线的发展中国家，转危为安，促使全球平衡发展、包容、创新、绿色发展。

“对企业来讲，‘一带一路’是企业转型升级必由之路。”张燕生说。纵观全球发展局势，高技术含量的产业在全球发展是最快的，但是目前，欧美日等发达国家市场被跨国巨头长期垄断，贸易壁垒较高。甬商要想实现从单纯代工转向品牌化、高端化，就应以“农村包围城市”的魄力，把产品销售到跨国公司竞争最薄弱的“一带一路”沿线国家去。

“华为无疑是一家非常成功的企业，其海外销售的主战场就在亚非拉等‘一带一路’发展中国家，这些地区条件艰苦，发达国家不愿去发展，甬商就应该‘见缝插针’，砥砺前行，填补全球市场空白，实现弯道超车。”张燕生表示。

同时，甬商也应加快走出去的步伐，加强对“一带一路”沿线国家的投资，开设境外工厂，实现产能全球化覆盖。“通过原产地多元化，企业能以多种货币资产来实现风险对冲，加强企业应对局部风险的能力。”张燕生说。

为帮助甬企更好地走出去，张燕生建议，宁波应为企业打造良好的经商环境。“甬企大多规模较小，实力较弱，缺少相关经验，政府可以通过招商引资，将德国、日本等甬商最需要的学习‘样本’企业引到宁波来，学习他们怎么从游击队变为正规军。”

对接“一带一路”，甬商“出海”抢占开放先机

宁波不仅拥有创新创业的肥沃土壤，更是开放、进取的高地。面对“一带一路”大框架下的崭新机遇，甬商率先展现出信心、勇气和能力。

11月22日，均胜电子发布公告，以交易价不高于15.88亿美元收购日本高田公司破产程序中除硝酸铵气体发生器业务以外的主要资产。至此，全球汽车供应链领域又一场“蛇吞象”大戏启幕。将高田收入麾下后，一个横跨美国、德国、日本的跨国汽车零部件巨头也随之诞生。

除了海外并购，在海外建厂、设立销售中心，去撬动全球的市场，也是众多甬商实现跨越式发展的新选择。慈兴集团有限公司在德国设立的生产手表、航空航天、心脏起搏器等精密轴承的分厂形势大好。目前，公司已在德国汉堡、美国底特律等地设立了销售中心，在德国伍兹堡创办的顶级精密轴承的研发工厂也迎来发展黄金期。

在现场，此次特邀的演讲嘉宾——中国人民大学校长刘伟，也为甬商继续在“一带一路”上抓住机遇、创造价值献计献策。

他建议，甬商应利用遍布全球的甬商网络，深耕国际人才储备。海外华侨华人熟知海外文化，具备双语、多语能力，掌握着资金、技术、信息和关系等大量资源。要充分利用现有资源，形成服务于中国“一带一路”建设的人才储备库。

此外，宁波还应完善商务支撑体系，实现全面有效支持。目前，我国在商务服务业领域对“走出去”企业的支撑能力还不强，特别是在投行、信托、企业管理、法律、审计、咨询与调查等领域对外依赖严重，增加了企业“走出去”的风险。因此，宁波要着力在商务服务业领域加强对企业的支持，形成企业“走出去”建设“一带一路”的强大支撑。

“本次甬商发展论坛是一席全新思维的盛宴，是一个智慧碰撞的磁场。新一代甬商将秉承前辈的智慧和精神，创新创业、坚守实业、做强主业，融入‘一带一路’，助力‘名城名都’，凝聚起更加强大的力量，携手走向世界。”甬商总会会长沈国军表示。

“愿做甬澳交流合作的桥梁”

——访澳门苏浙沪同乡会理事长王淑欣

本报记者 陈飞

“甬商总会的成立，将架起沟通海内外宁波帮和帮宁波人士的桥梁，打造全球甬商合作共赢的平台。”26日下午，前来参加甬商总会成立大会的澳门苏浙沪同乡会理事长、澳门皇都酒店执行董事王淑欣接受记者采访时说。

王淑欣的父亲上世纪70年代到澳门创业，1983年创办了澳门首家五星级酒店——皇都酒店。不设赌场、不设夜总会，让皇都酒店在这座赌城显得有点另类，但它的经营业绩却一直很不错。

“从小爸爸就告诉我们脚踏实地是正道，经商和做人一样，最重要的是品德，要勤奋务实、敢于开拓。”王淑欣说，身为创二代，守住这份事业并发扬光大是艰辛的。酒店如今更多地融入了家乡特色，主打的江浙沪菜肴经过本

土化改进后，很符合澳门人的口味。

生在香港、长在澳门的王淑欣深受父亲的影响，对故土浙江很有感情。她是宁波海外联谊会副会长，也是浙江省政协委员，每年都会回浙江几次，参加政协会议或者各地考察。“我对宁波有着深厚的感情，平时格外关注宁波的发展。”王淑欣说，她很乐意成为甬澳交流的桥梁和宣传推广宁波的使者，把宁波的文化、美食和建设项目，通过各种方式进行推介。

对于即将成立的甬商总会，王淑欣非常期待。她认为，甬商总会的成立，将强化甬商与宁波经济的联系，密切宁波与其他城市的合作。“宁波是长三角的贸易、物流中心，澳门是世界旅游度假中心，甬澳之间深度合作，宁波可以获得更多进入东盟和葡语地区市场的机会，澳门也能得到更多的发展机会。”



您身边的车管家！官方微信：中基汽车集团