

# 茅理翔： 享受创业 快乐创业

向第一代  
民营企业家致敬



图为方太厨具有限公司名誉董事长、宁波家业长青接班人学院院长茅理翔。

(胡欣子 孙佳丽 摄)

见习记者 孙佳丽

今年“双十一”当天，方太全网销量5.5亿元，成为厨电品类第一名。而站在这一成就背后的是一位老人，他就是将创业当作快乐的方太集团创始人茅理翔。

都说时尚是10年一个轮回，对于方太厨具有限公司名誉董事长、宁波家业长青接班人学院院长茅理翔来说，10年却是他创业、再创业的一个轮回。对他来说，创业就是享受，创业就是快乐。

现在的茅理翔每天都会打一上午的太极拳，很难想象年轻时的他曾经不良于行。年仅18岁的茅理翔罹患严重关节炎，双腿不能走路，长期瘫痪在床。但茅理翔不屈服于病魔，一边读《钢铁是怎样炼成的》坚定信念，一边读《中医学概论》自学针灸，终于能下地走路。而这股信念和坚持，从18岁到如今77岁，一直没有改变。

这股信念和坚持也促成了茅理翔的第一次创业。1985年，45岁的他进行了第一次创业，专门给黑白电视机加工零配件。但创业往往不是一帆风顺的，不久之后，整个工厂出现了停工8个月的窘境。

为了寻找新产品，茅理翔东奔西走，结果屋漏偏逢连夜雨，在外地乘坐的公共汽车两次翻到山沟里。他说：“当时坏事烦恼一起来，但咬咬牙还是坚持了下来。”茅理翔创办了慈溪无线电元件九厂，生产出第一只电子点火枪。由于茅理翔生产的电子点火枪曾创下全球销量第一的成绩，一度占据世界点火枪市场50%的份额，他也因此赢得了“世界点火枪大王”的美誉。

然而好景不长，由于茅理翔没有为电子点火枪注册商标，电子点火枪被30多家企业仿冒，广交会上电子点火枪的价格从最初的单价1.2美元一路跌到0.3美元。这让茅理翔意识到，电子点火枪市场已经被压缩殆尽了。

随着生活水平的不断提高，人们对于厨卫电器的需求量越来越大。在第一次创业后的第10个年头，茅理翔身体里的“创业”血液再次沸腾起来。这一次，他相中了吸油烟机这一新兴市场。

这是一个冒险的决策，因为茅理翔是一位“迟到者”。当时市场上有250多家吸油烟机生产商，并已基本形成康帅、玉立、老板“三强鼎立”的局面，要实现后来居上实在困难。但茅理翔还是毅然投资3000万元，和儿子茅忠群一起开始了第二次创业。茅理翔坦言，第二次创业之前的那段时间，他承受了很大的压力。对此，他经常引用通用汽车总裁斯隆的话来自我鼓励：“超脱与孤独有时候是同义词。”

创立之初，茅理翔就为方太确立了专业化、高端化、精品化这三大定位。从中国人的烹饪习惯出发，开

发出了中国第一台由中国人自主设计的吸油烟机，半年就卖了5万台。为了始终坚持这三大定位，方太每年坚持将销售收入的5%用于厨电产品及技术研发，相继开发了中国欧式吸油烟机、近吸式吸油烟机、不跑烟吸油烟机等多个产品，带动了吸油烟机的迭代升级。

21世纪初，茅理翔调研发现，在欧美国家，厨房一体化概念早已普及，家庭拥有率接近100%，而在当时的中国城市家庭中，家庭拥有率仅1%左右。于是在2003年，方太开始对其品牌战略进行调整，将单一的“方太厨具”拓展为“方太厨房专家”，开始由“单一的厨具制造厂商”向“厨房一体化解决方案的提供者”转型。

在如今的互联网时代，方太迎来了新一轮科技创新和新品迭代：发布全新一代智能云魔方产品，让中国厨房智能吸油烟机进入“无人驾驶”时代；依靠全球领先的油烟净化技术，联合国内顶级高校与科研机构共同拿下“十三五”重点科研项目，成为厨电行业首家牵头和主导国家重点科研计划项目的民营企业。

在开始第三次创业的时候，茅理翔已经66岁了，却依然“闲不下来”。当时，茅理翔调查发现，改革开放快30年了，第一代企业家年龄在50岁至70岁之间，未来5年到10年将成为中国民营企业交接班的第一大高峰期，300万家企业将完成交接班。根据国外学者研究，中国民营企业传承成功的比例只有30%，这就意味着，有超过200万家企业将在传承中被淘汰。

“家族企业的传承问题如果解决不好，就会使改革开放的成果遭受损失。第一代民营企业家感恩党、感恩改革开放、感恩当地政府，第二代企业家却往往没有这种朴素的情感。所以，我决定创办一所学校培养

第二代民营企业企业家。”茅理翔说。于是，中国第一所旨在培养第二代民营企业家的学院——宁波家业长青接班人学院应运而生。

“我的血液里，细胞里只有两个字——创业。创业是享受，是快乐，是幸福，其实就是闲不下来。”茅理翔说，他的创业历程实际上就是“闲不下来”的体现。开始时，他做产品；第二次创业时，他做品牌；第三次创业，他要搞民营企业的传承文化。“我找到了人生最后的归宿。我要为民营企业健康和可持续发展，贡献我晚年的全部力量。”茅理翔表示。

在茅理翔看来，企业家应该有三重超脱：一是摆脱事务工作的束缚，有更多精力考虑企业的重大问题；二是从常人的思维中超脱出来，具有创新意识；三是从平凡庸俗的人际关系中超脱出来。他这么想，也是这么做的。

“习近平总书记指出，我国经济已转向高质量发展阶段，要推动民营企业中的传统产业大力开展技术创新和技术改造，注重质量品牌建设。”茅理翔说，方太将借助入围2018CCTV“国家品牌计划”的机会，用高品质的厨电产品倡导健康、环保、有品位的生活方式，以品牌实力带动消费理念的转变和行业进步。今年目标销售额超百亿元，未来十余年，目标销售额剑指千亿元。

## 点评

从20世纪80年代中期的“世界点火枪大王”到方太集团的创始人，再到探索家族企业传承的引路人，三次创业，三次跨越，茅理翔先后尝试并完成财富创造、品牌塑造和文化布道，实现了经营性企业家向社会型企业家的华丽蜕变。

——宁波市工商联副主席 黄林军

# 武汉推行公租房货币化补贴 不住公租房可直接补钱

武汉市日前就推进公共租赁住房货币化保障下发通知，全市中心城区所有公共租赁住房保障资格的家庭均可选择享受货币化保障的方式，并按照规定和标准领取租赁补贴。这意味着武汉市7万余户持证家庭可通过领取货币补贴来解决租房问题。

对于已取得公共租赁住房保障资格的家庭，可申请将保障方式由实物配租变更为租赁补贴。在本通知施行后新取得资格证的，可自愿选择实物配租或者租赁补贴。同时，对于选择实物配租保障方式、符合武汉最低生活保障标准的家庭，在轮候公共租赁住房期间也发放租赁补贴。

对于补贴金额，武汉市规定：租赁补贴额度=补贴标准×补贴面积(标准补贴面积-保障家庭人均自有住房或承租公有住房面积)×保障家庭人数×补贴系数。同时，补贴标准由财政、住房保障

房管部门根据住宅租赁市场平均价格，综合考虑保障对象的支付能力，确定补贴标准，每两年可调整一次。今年确定的补贴标准为每人每月每平方米25元。

补贴面积方面，武汉市规定标准补贴面积为每人16平方米，同时，家庭保障面积总和不超过60平方米，单人户家庭按每人24平方米计算。补贴系数方面，根据人均收入与武汉城镇居民最低生活保障标准差距情况，由高到低分为三个档次。家庭人均收入越高，补贴系数越低。

武汉市还明确提出，对公租房货币化保障实行动态监管。对骗取租赁补贴的家庭，主管部门责令其退回骗取的补贴，并收回公租房保障资格和《租赁补贴发放通知书》，将其纳入不良信用档案，且5年内不得再次申请公共租赁住房保障。

(据新华社)

# 小米与百度联手共建 “IoT+AI”生态体系

在28日的2017MIDC小米IoT开发者大会上，小米宣布与百度达成深度合作，依托百度AI(人工智能)的布局、发展优势以及小米的IoT(物联网)优势、人工智能产品技术优势，联手共建“IoT+AI”生态体系。

业内指出，物联网是未来发展的主流方向，但目前仍处于起步期，平台准入标准不统一，亟待融合、实现联动控制。百度集团总裁兼首席运营官陆奇表示，万物互联时代已经到来，所有实体将被数字化。而人工智能将会成为物联网持续发展的新接入点。

小米与百度的合作主要基于，将小米的智能硬件、大数据、智能设备生态链、应用场景与百度的人工智能技术、海量用户数据、知识图谱、信息与服务生态等进行结合，并向合作伙伴和开发者全面开放。双方还将探索包括语音技术、深度学习技术、自然语言交互、计算机视觉、人工智能技术能力等方面的深度合作，加速推动物联网发展，建立可持续的人工智能产业与生态。

具体而言，小米的开发者计划包括模块和硬件开放准入、米家APP开放接入、新零售渠道开放准入、智能设备互联互通开放控制和AI云及大数据开放共享等。

业内认为，智能手机将有更强的感知能力和计算能力。在未来的5年至10年，智能手机仍将是人工智能技术的最大平台。“智能手机+物联网”则将塑造人工智能的生态。(据新华社)

# 天猫乐器体验馆落户宁波书城

本报讯(记者姬联锋 通讯员胡燕)昨天上午，宁波书城四楼不时传来美妙的歌声和弹奏古琴、钢琴的声音。喵音乐·天猫乐器体验馆的开业，让很多喜欢音乐的宁波市民可以更方便地体验不同类型的乐器。

杭州喵音文化艺术策划有限公司CEO夏兆希表示，喵音乐·天猫乐器体验馆是阿里巴巴新零售模式乐器类目的开拓者。通过互联网线上搜索，线下沉浸式体验，打造新型购物模式。此前，喵音乐·天猫乐器体验馆已在杭州、北京、重庆、西安等10个城市同时经营，宁波书城喵音乐·天猫乐器体验馆是全国第11家店，也是与宁波书城合作的新华书店体系旗舰店，今后，喵音乐·天猫乐器体验馆将在新华书店体系内全面铺开。体验馆引领国内外著名乐器厂家直接进驻，乐器种类包括西方乐器和中国民族乐器，品类齐全。

体验馆将引进国内和国际高端教育师资，利用自己独有的艺术教育体系，引领宁波高端艺术教育的新风尚。同时，馆内将定期举办各类活动，让消费者在馆内可以体验从古典、现代、摇滚到中国民族音乐各种不同风情的乐器演奏。

此外，喵音乐·天猫乐器体



图为音乐爱好者在宁波书城天猫音乐体验馆内试弹。(周建平 摄)

馆的战略合作伙伴——艺术留学广场也同时落户宁波书城。艺术留学广场是艺术类学生出国留学服务专业平台。总部设在北京，下设广州和宁波分部，与美国、英国、德国、奥地利、波兰、法国、意大利等世界著名艺术类院校长期保持稳定的合作关系。师资队伍包括历任肖邦国际钢琴比赛评委会主席的亚辛斯基教授和现任评委会主席波波娃教授以及来自世界各地著名音乐学院的教授。

国家乐器信息中心主任王晋飞在开业仪式上表示，乐器在我国是个传统行业，乐器生产从业者思维相对传统，在互联网科技高速发展的时代显得有些跟不上时代的步伐，国家乐器信息中心还有很多工作要做。“我去过北京店，这次在宁波又看到了新的景象。天猫乐器体验馆与新华书店的合作是强强联合，将为乐器行业带来更好的发展机遇。”王晋飞说。他还透露，目前乐器行业的标准已经滞后，国家

鼓励制定新的行业标准。接下来，国家乐器信息中心将与天猫共同合作，重新制定行业标准，同时规范网上商家的行为。

宁波新华书店有限公司董事长陆皎表示，建立喵音乐·天猫乐器体验馆是新华书店集团的一次全新尝试。“我们首次涉足乐器产品与社会资本合作成立合资公司，是通过天猫线上线下融合销售，拓展全新的经营模式。”陆皎说。他表示，书城内原有的业态涵盖了图书产品、体验空间、生活用品、文化用品、文创产品等，但缺少艺术氛围，尤其是音乐体验空间。喵音乐·天猫乐器体验馆落户书城，将成功实现线上线下的有机结合，起到互补作用，填补了宁波书城在这方面的空缺，让书城成为一个文化综合体。

## 文艺女神和行者的家园



微信公众号：定宁街A座

# 王复才： 数十年水墨结下山海情

本报记者 陈青 朱军备  
北仑记者站 支鸣飞

“中国画有自己的本体语言，正如潘天寿先生说的中西要拉开距离，就是要显示中国画的本色。王复才有自己的追求，画出了自己的本性。”昨天，著名画家吴山明先生这样评价宁波画家王复才。当天，“水墨写出山海情”——王复才书画展昨日在浙江美术馆开展，展出王复才从艺几十年来的一百多幅精品力作，描绘了祖国海景色、长江长城、诗意江南，作品中还有生活气息浓郁的线描速写和宿墨山水，以及挺秀可观的书法作品。

王复才系中国美术家协会会员，受教于美院刘江、方增先、宋宗元、吴山明、孔仲起、童中焘等名家，先学人物，后专攻山水，书法伴画事并进。他潜心研习传统书画艺术，南北兼宗，格调清新又厚朴雄强，笔墨精纯、境界高远。十余件作品入展文化部、中国文联、中国美协书画等机构主办的中国大展并获得优秀奖、金奖、最高奖、创新奖等。2016年其人其事在中央电视台专题报道，被誉为“曾获当代中国山水艺术创作之最高成就，在浙江画坛中最值得肯定、最具代表性的画家之一”。

杭甬两地众多书画艺术家参加了昨天的开幕式，著名画家吴山明、童中焘等也来到现场。吴山明先生在开幕式上说，王复才是非常用心的好学生，在北仑多年，勤勤恳恳奋斗在基层，为当地培养了很多学生，



图为童中焘先生正在欣赏王复才画作。(陈青 摄)

●11月29日，美国深海灾难电影《鲨海》(中文名《深海逃生》)在宁波影都首映，拉开了我市12月的影市大幕。到12月15日止，我市已初定有15部电影上映，包括《王者之战》《烟花》《至暗时刻》《末日重生》《夺金四贱客》等。(南华 葛家莉)

●国家体育总局日前公布了对第十三届全国运动会期间三例兴奋剂违规事件通报，湖北省体育代表团田径运动员杨新利等多人遭到禁赛四年的严厉处罚。(据新华社)

# 纪念邵逸夫诞辰110周年 系列活动举行

本报讯(南华 俞燕萍)为纪念邵逸夫诞辰110周年，11月29日，邵逸夫文化研究会、宁波启润影视文化传媒股份有限公司联合在北京举行“百年逸夫”纪念邵逸夫系列活动开幕式暨捐赠仪式，缅怀为中国电影作出巨大

贡献的宁波帮代表人物邵逸夫。以邵逸夫命名的公益事业单位代表、获赠逸夫奖学金的学生代表、邵氏后人代表等参加了活动。

当日，邵逸夫文化研究会、启润影视将《邵逸夫纪念文集》和纪录片《逸夫传奇》分别捐赠

给了邵逸夫纪念馆和邵逸夫影像资料纪念馆。据悉，该纪念邵逸夫系列活动将持续至2018年春节前后，央视已与启润影视签订合约，将于2018年1月6日在北京中央电视台制作纪念邵逸夫专题节目。