

甬江北岸，毗邻老外滩，矗立着老宁波人口中的“三院”，她就是宁波大学唯一直属附属医院，且正以江北区域医疗中心角色守护民众健康的宁波大学医学院附属医院（下称“宁大附院”）。
作为这家三甲综合医院的掌门人，麦一峰院长带领宁大附院人走出了一条不一样的医院发展之路。他们如何踏准公立医院改革节奏，做到内外兼修，集约发展？且听麦一峰怎么说。



宁波大学医学院附属医院新大楼建成后效果图(宁大附院提供)

医教研管四轮驱动 医院文化人文领航 宁大附属医院一把手谈 医院该如何内外兼修集约发展

关键词一：多措并举精细化管理

宁大附院前身是宁波市第三医院，1951年建院，在宁波一直拥有较好的口碑。随着时间的推移，面对激烈竞争的医疗格局，医院发展一度呈现式微态势。2007年，当时的宁波三院还只是“三级乙等”，市重点学科仅有骨科、护理等寥寥数个。短短几年内，宁大附院人大刀阔斧，强化内涵建设，引进人才与设备，差异化、有计划地培育优势学科……2011年，医院正式通过三甲评审，发展步入快车道；2016年，医院呼吸病学、骨外科学、胃肠病学、医学影像学、护理学5个学科通过“宁波市第三轮医学重点学科”评定，在全部14席中的比例超过1/3。

近年来，中国肺癌防治联盟宁波肺结节诊治中心、浙江省首家“全民健康管理示范医院”、国家科技支撑计划项目“宁波早期胃癌筛查研究网络协作中心”、全国肝胆病防治技术示范基地、中国食管胃静脉曲张硬化治疗培训基地、浙江省区域专病中心先后落户医院。今年，国家“首个工程”消化内科培训基地、我国首个国际听力技术培训中心、宁波市呼吸系

疾病防治临床指导中心先后在医院成立。且通过对大外科医疗资源整合，促使内部协作更加紧密，科室管理更加规范，诊疗技术水平显著提升，全年手术量同比上升15.42%。

麦一峰强调，医院学科建设的丰硕成绩，得益于科室协同。他举例介绍道，2011年，医院在宁波最早开设了“三科联合门诊”，由胸外科、呼吸内科、影像科主任共同坐诊，配合肺结节早诊新技术的应用，该门诊收获如潮好评。配合疾病谱的变化，医院长期重视糖尿病的早诊早治与研究，通过与社区共建“健康小屋”，基于实践上报科研课题与发布调研报告，“宁波市糖尿病研究中心”已正式在院内挂牌成立。前不久，由医院牵头成立了宁波首个肿瘤防治联盟——宁波大学肿瘤防治联盟。

除了重内涵、学科、技术与人才之外，信息化管理也是不可或缺的一块。麦一峰表示，医院长期重视信息化建设，完善各条块信息化布局。2015年，医院建立了以电子病历体系为依托的科室数据包，根据不同科室类别制定标杆数据；2016年 HIS5.0 结构化电子病历系统在医院开始上线工作，目前全院科室已全部推广执行。当前医院患

者临床路径入组率已经达到50%。今年，核心业务系统的融合创新项目在浙江省医院品管大赛上获得银奖，并斩获第二届全国质量创新大赛一等奖。麦一峰表示，这既是信息化建设长期不懈的成果展现，也体现了医院管理集体的智慧与决心。提高医疗质量，控制费用，这是宁大附院精细化内涵建设与管理的出发点与落脚点。

关键词二：新形势下新作为

宁波是全国最早进入老龄化的城市之一。“‘健康中国2030’规划纲要指引建立覆盖全生命周期的健康服务链，老年人的健康管理、医疗需求是城市公立医院正在承担，且责无旁贷的责任。”麦一峰院长说，宁大附院于2009年创办了《宁大附院报》，开辟了“健康提醒”“医生在线”“杏林暖医”“医院动态”等栏目，刊载最新的专家门诊信息和科普资讯。“院报每次发行2-3日后，都必定有老年患者拿着报纸纷纷到院或科室找医生……”当然，在新媒体与医院宣传、健康传播交融至深的今天，宁大附院自然不会甘落后。医院微信公众号当前的粉丝量已经接近5万，但坚持8年办一份深入老年患者群体

的报纸，并取得良好收效，宁大附院做到了。

医养结合，是医疗发展的一大趋势。医院于2014年开始介入医养结合。这一年，应宁波江北康养医院这家民营医院的请求，宁大附院对其实施托管。托管一年零九个月后，这家民营医院达到了盈亏平衡点，继而迈入平稳发展期；同时通过与这家医院的无缝对接，延伸了服务链条，让有康复需求的患者在康养医院得到专业、连贯的照护；与此同时缩短本院平均住院日，提升效率，实现了多方共赢。

成功托管的案例还包括，医院于2013年全面托管象山红字台胞医院，此后不仅让这家医院走出发展困境，还指导后者通过政府评审成功晋升为二级甲等医院。

今年，医院开设入院管理中心，为患者提供从入院到出院全方位就医服务。此外，引入优质资源，方便甬城患者，胸外科、手外科、关节外科、肛肠外科等科室均推出了“家门口的上海专家服务”，上海专家长期定时来院坐诊或手术。开展日间手术，成立宁波市首个孕产专科联盟，率先在市级医院引入云胶片系统等，各种便民诊疗服务不断改善着老百姓的就医体验。

关键词三：医院人文丰富医者人生

作为一所大学的附属医院，管理与医教研同等重要，正是医、教、研、管四轮驱动了医院稳步加速向前发展。

宁大附院现是国家级住院医师规范化培训基地，建有15个专业基地，近年来接收了众多住培学员。“如何让他们通过培训，收获更多的能量与养分？”麦一峰说，这是他常常在思考的问题。为此，医院专门开设了“学术讲坛”，邀请学者、社会人士、医院老专家、优秀同事为年轻学员们讲述知识，探讨人生，为年轻住院医师和在院医学生营造有家风、有温度的学习氛围。

面对严峻的医患关系和医疗环境，如何使员工能有归属感，有良好的协作精神，培养优秀的职业素养？是医院管理层时常考虑的大问题。麦一峰深有感触地说：“医院是个大家庭，如果说每个医院都有家风的话，那么宁大附院的家风就是多年来形成的医院文化。”

2007年，医院在市卫生系统中首创医院文化节，已走入第11个年头的医院文化节将今年的主题定为“优秀成习惯，人文结硕果”，

在往年举办科技学术节、临床疑难病例讨论会、医疗质量持续改进竞赛等基础上，开展“人文科室”建设，创建“一科一品”活动，举行“和谐医患，人文医疗”主题演讲比赛，提升了健康、和谐、安全、富有活力的医院文化，向社会展现了医院人文风采，营造出以人为本的医院可持续发展氛围，打造出不一样“人文医院”。

随着近年来人文医院建设不断深入，宁大附院好医生好护士层出不穷！今年，ICU主任颜碧清、听力科主任史波宁、影像科主任郑生德等医护人员入选“医者仁心好故事”系列；手术室医生为安抚即将手术的小患者，牵着他走进手术室，经媒体报道感动了很多人……而类似这样的事情还有很多很多。

建院66年，一路风雨，一路精彩。回眸过去，深感不易，展望未来，信心百倍。天下难事必作于易，天下大事必作于细。麦一峰表示：“将医院建设成为浙东地区在医教研管等方面有较大影响力，社会公认的群众高度信赖的附属医院，这是我们不懈的追求！为了这个目标，我们必须从细节做起，做对细节，做好细节。”
(撰稿 戴栋宁 庞贇)

公元世家三期房屋交付公告

尊敬的公元世家三期业主：

您好！公元世家三期项目已达到交房条件，我们非常荣幸地通知您，您所购买的物业将于2017年12月26日起办理房屋集中交付手续。

办理地点：公元世家三期9# 10#北侧商铺；
时间：8:30-17:00；
所需携带资料和相关费用，详见交付通知书及房屋交付须知；

咨询电话：87339777。

宁波开投明海置业有限公司

余姚市守望家园 前期物业服务招标公告

1、物业概况：(1)总用地面积：43445平方米；(2)总建筑面积：125755平方米；(3)建筑性质：商住；(4)户数：694户。
2、投标单位资格条件：1、具有国家三级及以上资质证书的物业服务企业；2、外地企业必须在投标截止日期前办理进城备案手续。
3、开标时间：2018年1月11日9:00；开标地点：余姚市公共资源交易中心。
4、详细公告见宁波市公共资源交易网余姚分网(www.yzttb.gov.cn)
招标人：余姚市城西工业开发有限公司
电话：0574-62808172

华东物资城浙甬市场(板材)价格行情

物资名称	规格型号	产地	价格	联系电话
细木工板	122*244	德清	165元	13906616438
集成板	122*244	德清	168元	13906616438
饰面板	122*244	德清	190元	13906616438
水曲柳	122*244	德清	90元	13906616438
宝石槽	122*244	德清	80元	13906616438
千年舟1.7指接板	122*244	杭州	面议	13805844026
千年舟细木板	122*244	杭州	面议	13805844026
千年舟生态板	122*244	杭州	面议	13805844026
千年舟复合指接板	122*244	杭州	面议	13805844026
千年舟复合板(浮雕水曲柳)	122*244	杭州	面议	13805844026
千年舟欧松板	122*244	杭州	面议	13805844026
千年舟阻燃板	122*244	杭州	面议	13805844026
千年舟多层板	122*244	杭州	面议	13805844026
金钢板	91*125	美国	面议	87904984
橡木	91*125	美国	面议	87904984
楠木	91*125	印尼	面议	87904984
美木豆	91*125	巴西	面议	87904984
二翅豆	91*125	巴西	面议	87904984
1.7集成板	122*244 E1/E0	德清	面议	87906058
1.7生态板	122*244 E1/E0/方	德清	面议	87906058
生态板5mm/9mm/12mm	122*244 E1(各种花纹)	德清	面议	87906058
多层板3mm/5mm/9mm/12mm/15mm/18mm	122*244 E1/E0/贴膜	德清	面议	87906058
生态板+木框石膏板	120*240	法国	面议	87906058
浮雕3D面板	122*244(各种花纹)	德清	面议	87906058
工程板16mm/17mm/9cm	122*244	德清	面议	87906058

地址：宁波江北区镇宁公路490号(三官堂)
电话：87666188 日期：2017年12月21日

关于慈浦线道路改造工程 施工期间交通组织调整的公告

(2017年90号)

为保障慈浦线(随园街-慈江西路)道路改造工程的顺利实施，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第三十九条的有关规定，决定自2017年12月26日起至2018年1月25日止，对慈浦线(随园街-慈江西路)交通组织进行调整，具体措施如下：
施工期间，0:00-24:00禁止一切机动车在慈浦线(随园街-慈江西路)由南往北通行。受限机动车可绕行新城路或惠慈路。

请社会各界和广大群众给予理解和支持，配合现场交通管理人员指挥，遵照现场交通标识指示通行。特此公告。
宁波市公安局交通警察局
宁波市慈城古县城开发有限公司
2017年12月22日

甬临线宁海岔路桐洲至桑洲麻岙岭段改道工程(重招)招标公告

交易登记号:E330226000003406001

1. 招标条件
本招标项目甬临线宁海岔路桐洲至桑洲麻岙岭段改道工程已由宁波市发展和改革委员会以甬发改审批【2016】447号批准建设，招标人由宁波市交通集团有限公司，建设资金来自宁波市自筹，项目出资比例为100%。项目已具备招标条件，现对该项目的施工进行公开招标，实行资格后审。
2. 项目概况与招标范围
工程地点：宁海县
建设规模：甬临线宁海岔路桐洲至桑洲麻岙岭段改道工程起点位于S214桐洲段(桩号K97+018.5，接“甬临线岔路至桐洲段改建工程”终点)，设置隧道穿越桑洲岭后(左线利用老桑洲岭隧道)沿老路至镇区东侧跨越清溪，沿山脚展线，再设桥梁跨清溪接回现状甬临线(利用段老路拓宽展线)，经麻岙村，设隧道穿越麻岙岭，终点接S214三门段改建工程。本工程路线全长约9.5km，本工程分两期实施，一期实施K0+000~K7+200段，二期K7+200~K9+490段与三门段同步实施。本次实施一期工程，按一级公路标准实施，双向四车道，设计速度80km/h，路基宽度25.5m。
本次招标分为2个标段，第1标段实施桩号为K0+000~ZK2+484.323、YK2+487.138，隧道左线(利用)长为1385m，隧道右线长为1405m。主要建设内容包括路基、桥涵、隧道及防护、排水设施等附属设施(详见施工图纸及工程量清单)。第2标段实施桩号为ZK2+484.323、YK2+487.138~K7+200，主要建设内容包括路基、全线路面、桥涵、完善全线的安全设施及防护、排水设施等附属设施(详见施工图纸及工程量清单)。
预算造价：第1标段约10009万元，第2标段约16492万元
标段划分：2个标段
质量要求：标段工程交工验收质量评定90分及以上；标段工程竣工验收质量评定90分及以上。
计划工期：24个月
3. 投标人资格要求：
3.1 本次招标要求投标人须具备：
第1标段：独立法人资格，公路工程施工总承包一级及以上资质，具有有效的营业执照和规定的资质证书，并在人员、资金等方面具有相应的施工能力(具体要求见资格审查条件)。

第2标段：独立法人资格，公路工程施工总承包二级及以上资质，具有有效的营业执照和规定的资质证书，并在人员、资金等方面具有相应的施工能力(具体要求见资格审查条件)。
4. 招标文件的获取
4.1 凡有意参加投标者，请于2017年12月8日到2017年12月26日16时(以下载时间为准)在宁波市公共资源交易中心网站(http://www.bidding.gov.cn)下载招标文件。超出上述规定期限，招标人将不予受理。
4.2 招标文件下载费用为300元，售后不退。原购买招标文件但未参加本次投标，须重新下载招标文件，但无需付费。
4.3 如有补充的招标文件请关注本网站，自行下载，不另

行提供纸质版补充文件。
4.4 本项目不接受窗口购买招标文件，有意参加投标的交易单位在网上下载招标文件前，须先办理《宁波市公共资源交易证》。详情请登录宁波市公共资源交易网站(http://www.bidding.gov.cn)查阅办事指南中《关于启动网上办理宁波市公共资源交易证的通知》。
4.5 网上下载招标文件(标书)详见宁波市公共资源交易网站“资料下载”栏(咨询电话:0574-87187966 陈工)。
4.6 有关本项目招标的其他事项，请与招标代理机构联系。
4.7 未在网下载招标文件的单位，其投标文件不予受理。
4.8 温馨提示：凡受到相关行政监管部门限制投标的企业，请慎重购买。
5. 投标保证金
5.1 金额：不少于人民币捌拾万元整(每个标段)
形式：①采用银行汇票、银行电汇形式；投标人应在2017年12月26日16时前(北京时间，以资金到账时间为准)，将投标保证金从投标人开立的基本账户的银行汇入招标人的指定账户，并在投标文件中提供基本账号开户许可证复印件。
5.2 投标保证金的退还：(1)中标后，投标保证金不予退还。(2)未中标的，投标保证金在中标通知书发出之日起5个工作日内退还。招标人应在中标通知书发出之日起5个工作日内退还投标保证金。
5.3 投标保证金的有效期：投标保证金的有效期应比投标有效期长30天，且应在投标有效期后30天内保持有效，招标人如果按规定延长了投标有效期，则投标保证金的有效期也相应延长。采用银行保函形式的需在投标文件中提供银行保函的复印件，原件在投标截止时间前提交给招标人。
形式：③采用保险保单形式
保单出具单位：宁波市建设工程综合保险服务中心(具体承保单位为中国太平洋财产保险股份有限公司)。采用保险保单形式的需在投标文件中提供保险保单的复印件，原件在投标截止时间前提交给招标人。
5.4 投标文件的递交：
6.1 招标人不开标评标预备会，不组织现场踏勘，有需要的投标人自行踏勘现场。
6.2 投标文件递交的截止时间(投标截止时间，下同)为2017年12月29日9时30分，投标人应于当日投标文件递交的截止时间前将投标文件递交至宁波市公共资源交易交易中心(宁波市宁穿路1901号市行政服务中心四楼，具体受理场所安排详见电子指示牌)。
6.3 逾期送达的或未送达指定地点的投标文件，招标人不予受理。
7. 发布公告的媒介
本次招标公告在宁波市公共资源交易网站(http://www.bidding.gov.cn)、宁波日报上发布。
8. 联系方式
招标人：宁海县交通集团有限公司
地址：宁海县桃源街道兴海北路99号
邮编：315600
联系人：王先生 电话：0574-59957150
招标代理人：浙江至诚工程咨询有限责任公司
地址：宁波市槐树路146号4楼
邮编：315000
联系人：康小姐、黄先生
电话：0574-59975507、0574-27964312