

# 跑出新速度 创出新经济 绘出新面貌 抓落实专项行动 江北在路上

江北96.5%的群众和企业到政府办事实现“最多跑一次”；前洋电商平台电商交易额、进出口总额等5项指标实现翻倍增长；前11个月“三改一拆”完成率均位居全市第一……自抓落实专项行动以来，全区上下围着难题转，盯着工作干，解决了各领域一批久推不动的“老大难”和“拦路虎”。

在全区干群的共同努力下，抓落实专项行动取得了阶段性的成果，截至12月24日，江北38个对接市级攻坚项目进展顺利，107个区级项目已完成102个，完成率95.3%，部分未完成项目仍在加紧攻关，有望在年底前全部完成。据统计，截至11月，江北是10个区县（市）中市级重点工程进度最快的，已提前超额完成全年投资计划。

## “最多跑一次”

### 跑出企业、群众高满意度

从“企业投成一项目”“群众办成一件事”“百姓个人全生命周期办事”的实际需求出发，江北全面运用系统设计、个性定制、整体协同、集成审批的理念，构建全生态高效审批服务体系，不断打通“最多跑一次”改革中的难点、堵点、痛点，促使各项改革工作落到实处。截至目前，江北先后公布了877项行政审批类事项，占全区行政审批类事项总数的96.5%，提前达到了省里要求的年底前覆盖80%的目标。

“最多跑一次”改革，改出了江北经济发展的新动能。江北在实践中探索形成了审批要素全因素考量等10个快速审批工作法，制定出台了投资项目全程代办工作制度，建立了“一站式代办综合窗口”，极大地提高了投资项目建设的“加速度”，缩短了项目从资源配置到开工生产的时间。在“最多跑一次”的推动下，一个个重大产业项目加速落户江北，为江北经济增长带来新的发展动能。宁波邦奇自动变速箱有限公司投资9亿元的项目，从取得不动产权证后到获取施工许可证仅用了9个工作日，比土地合同的约定提前开工324天，创造了同类项目审批新速度。今年前三季度，全区实现地区生产总值314.7亿元，同比增长10.4%，增幅全市第一，其他“双底线”指标亮灯情况也走在市前列。

江北的审批新速度，在让企业加速落户的同时，也得到了群众的认可。在宁波市对各区县（市）行政审批服务群众满意度第三方测评中，江北在2016年取得全市第一名的基础上，今年1-11月份平均分排名再次居全市第一。

为了解决百姓在办事过程中的痛点、堵点、难点，江北探索建立百姓个人全生命周期

办事服务工作新机制。从百姓个人办事需求视角出发，对自然人全生命周期涉及的行政审批事项和服务事项，按“我要出生了、我要求学了、我要工作了、我要结婚了、我要退休了”五个篇章，依法梳理整合每个阶段涉及的部门和审批服务事项的条件、材料、环节、办理地点等信息，定制出一个个服务百姓的事项流程，精简掉一个个奇葩证明，梳理出一套套最简申报清单，形成一本本《百姓个人全生命周期办事一本通》。目前，个人“全生命周期”政务服务已由省质监局发文正式立项，被列为省级标准化试点课题。

江北区还着力构建集成式、整体性的政务公开机制，助推“最多跑一次”，运用“整体政府”服务的理念，对相关部门的单一、独立的事项信息公开、办事环节公开进行全面的调查研究和细致分析，将原先单个部门独立公布的事项清单按投资者“投成一项目”、群众“办成一件事”的角度进行集成，简化优化，整体公开，一表一图一次告知，行政审批政务信息公开从单个部门独立式的公开界面向整体政府集成式的公开界面转变，变“单次告知”为“整体告知”，变“多次办理”为“综合办理”，切实解决群众办事信息不对称，多次跑、反复跑等问题，营造江北区社会民生服务的良好环境。

此外，江北还创新建立了《推动中国制造“2025”高效审批服务机制》《基本建设项目一窗受理、高效审批、集成服务机制》《“企业群众办成一件事”行政审批代办帮办服务工作机制》《新经济新业态新模式审批服务工作机制》等18个工作制度或实施方案。

文字 徐欣 张落雁 郭传太 朱广祥  
图片 江北区抓落实专项行动办提供



双古渡公园



北外环路航拍图

## 前洋E商小镇

### 打造宁波北城市客厅

近日，全市第一个采用EPC工程总承包模式的前洋E商小镇客厅项目，进入竣工验收阶段。该项目总建筑面积11.4万平方米，是集中展示浙江前洋经济开发区与前洋E商小镇的窗口，也是年轻人创业创新的向往之地。

前洋E商小镇是宁波电商经济创新园区当前建设的重点，今年8月成功入围第三批省级特色小镇创建名单。两年来，园区始终坚持敢为人先、创新驱动的发展理念，企业总数突破6500家。今年1-10月，全社会固定资产投资15.6亿元，限上商品销售额127.5亿元，电子商务交易额972亿元，外贸进出口总额21.1亿元，均比上年同期有50%以上的增长，保持了高歌猛进的发展态势，一个承担着探索发展城市新经济、新模式、新动能的园区已初步成型。

引进中字头企业6家，平均每天新注册企业13家，今年1-11月新增企业3854家……宁波电商经济创新园区建设正酣，正以“前洋速度”强势推进。园区上下狠抓招商引资一号工程，建立全员招商激励机制，拓展资本招商、委托招商、展会招商等途径，做好每季度一次北上深推介会。在围绕产业链、供应链、价值

链实施精准招商的同时，园区建管并重，计划开工建设100万平方米商务楼宇，至年底累计竣工交付约44万平方米，打造宁波北城市客厅。

“小镇客厅”项目的顺利完工以及园区的喜人成绩，凝聚着市区抓落实专项行动小分队的辛勤汗水。在抓落实专项行动动员大会后，抓落实小分队第一时间深入企业、项目现场，召集政企座谈，深入排摸小镇建设发展中的各类矛盾症结，把影响企业招人、留人和小镇人气集聚的通勤问题、关系重大招商项目落地的用地规划性质调整问题作为破难的重点。此后，明确破难时间，落实破难责任，形成“一个问题、一支队伍、一套措施、一抓到底”的工作机制。

相关市领导2次召集破难协调推进会，1次实地调查、现场办公。市财政、交通、规划、国土等部门，做到难题不回避、问题不漏过，服务下延、精准发力。特别是小镇部分用地规划性质调整问题，在市规划局等有关部门的大力支持下，以不到一半常规时间的高效工作完成所有流程，有力保障了总投资50亿元的重大招商项目落地。

## “三改一拆”

### 破旧之间绘美丽新江北

自抓落实专项行动开展以来，江北区以创建基本无违建区为目标，以实绩论英雄，突出重点，奋力破难，城乡品质得到持续提升，群众幸福指数不断攀升。截至目前，累计完成“三改”总面积为747.2万平方米，完成市年度目标任务的622.6%，完成率全市第一；累计完成“一拆”面积264.2万平方米，完成市年度目标任务的240.2%，完成率全市第一。

作为城市的“夹缝地”，甬江街道孔浦村城中村存在基础设施配套不完善、排水排污不畅通、卫生条件差等因素，是城市品质提升过程中的“硬钉子”。在江北干群的共同努力下，让这块难啃的“硬骨头”，在短时间里变成了城中村改造高效签约率的“江北新样板”。孔浦村城中村改造项目（集体部分）在去年11月10日进入签约阶段，30天集中签约期内整村签约率达96.4%；孔浦村城中村改造项目（国有部分）在今年8月2日进入签约阶段，30天集中签约期内住宅签约率达99.6%，宣告对这一城中村地块完成改造。

以孔浦村城中村改造为样板，今年江北全面启动新一批征拆“清零”和危旧房、城中村改造项目。前11个月，累计完成“清零”地块10个，危旧房改造面积17.66万平方米，城中村改造面积11.33万平方米。

一年来，江北始终坚持“新型城市化”和“全域都市化”“全域景区化”协调推进，争做增强城区魅力的先锋。目前，三江潮物流、下沈物流园区、庄桥机场周边区域等七个体量的违法建筑集中区块的攻坚目标已提前完成，共计完成拆违36.5万平方米。同时，将“三改

一拆”与治水剿劣、治危拆违、小城镇综合整治等重点专项工作有机结合，带动全区200余条街道（镇）级和村级河道，开展涉河违建大规模整治行动，累计拆除涉河违建82万平方米；对存在消防和治安隐患的违建群租房重点实施拆除，累计拆除300余间违建群租房，涉及面积约1.2万平方米。

“拆”是为了更好地“建”，“破”是为了更好地“立”。江北在大力推进“三改一拆”的基础上，拆后利用同步快速跟进。在拆后利用过程中，江北有机结合拆违还路、拆违治脏、拆违改造、拆违增绿、拆违添景等工作，加大对拆后土地和空间的规划设计、合理利用，推进一批有规模、有影响力的功能性项目建设，做到宜建则建、宜改则改、宜耕则耕、宜绿则绿。目前，全区拆后土地利用率达91.8%，位列全市第二。双古渡公园拆后建成全民休闲体育公园，亚洲日湖会拆后建成沿湖景观带，大通桥违建厂房拆后建成足球场，庄桥姚家太二房拆后复垦，洪塘大郎家拆后复垦，成功引进万象城、绿地中心等重大功能性项目等“三改一拆”攻坚成果，既提升了城市功能的利用，又展示了江北城市的新形象。

江北区在抓落实专项行动中，聚焦“六大攻坚行动”，以“三个践行”为抓手、“五大机制”为保障，破难题、赛成效，真抓实干，践行抓落实“铁”的决心；动真碰硬，践行抓落实“严”的作风；聚焦重点，践行抓落实“实”的成效，一竿子插到项目攻坚第一线，全力全速攻坚破难。



前洋E商小镇