

“发 展经济是各项工 作的重中之重， 开放型经济是经济工作的重 中之重，利用外资是开放型 经济的重中之重。”在今年9 月召开的全市积极利用外 资，加快开放型经济发展再 动员大会上，市委副书记、 市长裘东耀不惜用三个“重 中之重”，强调外资的重要 性。

近年来，在同类城市竞 速中，优质外资所扮演的角 色越来越重要。各级政府将 招引外资作为商务工作的 “重头戏”。在这一轮外资PK 中，宁波继续以大招商汇聚 发展新动能，以大开放拓展 发展新空间，大规模、高水 平利用外资。

今年6月，第十九届中 国浙江投资贸易洽谈会如期 举行，我市共有34个重大 外资项目签约，协议外资 16.8亿美元，其中，世界 500强投资项目5个，协议 外资2.4亿美元，分别占签 约项目总数的14.7%和 14.3%。在34个签约项目 中，中高端制造业项目占比 达50%，且服务业领域进 一步拓宽，涉及研发、金融、 科技创新和区域总部等。

在存量增长阻力渐渐增 大的经济环境下，宁波瞄准 增量带动，全面拓展产业空 间，以招商引资激活经济 “一池春水”。

今年前11个月，全市 新备案和审批外商投资企业 488家，比去年同期增加93 家，投资总额70.76亿美 元，合同利用外资49.21亿 美元，实际使用外资36.74 亿美元，合同外资和实际外 资分别同比下降30%和 5.8%，实际使用外资完成年 度考核目标的91.8%，比目 标进度提高0.2个百分点。

截至2017年11月底， 全市累计新备案和审批外商 投资企业16488家，投资总 额1570.04亿美元，合同利 用外资896.6亿美元，全市 实际使用外资已达到496.56 亿美元。对比今年两个关键 指标，“完成实际外资40亿 美元”和“冲刺500亿美元”， 差距分别为3.3亿美元 和3.4亿美元。

项目决定着发展，招商 决定着未来。年底将近，宁 波如何赶超？11月28日宁 波市重大外资项目作战指挥 中心揭牌，宣告我市招商引 资“特种部队”正式成立， 也宣告全市上下联动的大招 商、招大商格局逐步形成。

内化于心，外化于行。 面对错综复杂的宏观环境 和经济下行的压力，且看 招商引资迎难而上，快马 扬鞭——

打出引资『组合拳』 激活经济新『春水』

本报记者 单玉紫枫 通讯员 舒纪袍 姚 珏

8月25日上午，镇海区行 政服务中心窗口来了一队特殊的办事人员， 不仅有工作人员、企业主，还有政府的“助跑团”。 香港宁波同乡会会长、香港大生纺织有限公司董事长包 海东一行，在镇海区经合局局长张蔚及相关工作人员陪同下，办理 外商投资企业设立备案业务。 从取号、网上申请、审核到领取外商投资企业设立备案回执，整个外商投 资企业设立备案流程用时仅12分钟。 “外资企业设立流程‘瘦身’后，前后变化太明显了。”张蔚感慨道，以前在资料 齐全的条件下，还要核对签字，法定工作日90天，最后要发放批准证书和批复文件，现 在只要企业网上上传相关资料就可以了，还可以快递回执，让企业“零跑腿”，真是高效 率。他要求窗口工作人员要充分利用咨询电话、网站、QQ服务群，微信公众号等平台，一次

镇海 “零跑腿”助力 引资引技引智三箭齐发

性告知企业办事人员所需的办理流程、办事资料、办事时限等解决多方问题，运用“互联网+政务 服务”进行网上申请，网上受理，网上审核，让数据跑路，让快递跑腿，打通群众和企业到政府 办事的痛点、堵点、难点，实现企业业务办理的“零跑腿”，助力“最多跑一次”改革。

拿到设立备案回执后，包海东有点懵，试探性地问：“这就可以了？拿这个外商投资企业设 立备案回执可以去银行开户了？”在得到窗口人员确认并且告知以后有变更只要在网上申请就 可以备案后，他深有感触地说：“现在，在宁波办事实在是太方便了，这次仅凭一本护照和几 个签名，窗口帮助完成了所有的备案资料准备及网上申报，还现场取得了备案回执，这样 的工作效率比在香港快多了！”他说自己从项目第一次考察，到选址完成获取营业执照、 取得备案回执仅18天时间，切切实实见证了“镇海速度”，“这样我们注册资金可以提 早到位，让企业尽快运作”，包海东对新项目未来在镇海的运作充满信心。

随着镇海新城在宁波中心城区北门户崛起，镇海区吸引资本热度持续升 温，形成强大的集聚效应。今年上半年，该区引进内外资项目百余个， 其中引进市内外资51.69亿元；引进外商投资企业13家，总投资 3.36亿美元，实际利用外资完成进度全市第一。招商引资 呈现出大项目、大平台和新产业、新动能齐头并进 的新格局。



引资、引技、引智相结 合，积极发挥外资对宁波经济转型升级的促 进作用，北仑一直走在前列。去年北仑实际外资和合 同外资分别完成12.7亿美元和17.2亿美元，分别约占全市的三 分之一和五分之一。今年，引进外资的情况虽比以往严峻，但北仑 成绩依旧可圈可点。 以今年一季度为例，北仑新区(北仑区、宁波经济技术开发区、梅山保税 港区)共新批16家外商投资企业，总投资2.75亿美元，合同利用外资1.03亿美元， 实际利用外资2.24亿美元。 截至今年三季度，在实际利用外资的考核中，全市共4家单位实现时间进度目标， 北仑名列其中。 “受大环境影响，全球外商直接投资的蛋糕变小，受成本红利逐渐消失等因素影响，今年

北仑 精准招商 高新产业成投资高地

北仑区外资增幅有所回落，可以说进入了增速换挡期。”北仑区商务局有关负责人表示，今年， 北仑依托港口、开放和产业三大优势，坚持招商和服务两手抓，推动招商引资工作稳步发展。

能源、石化、汽车及零配件 等临港制造业是北仑经济的基石。该区结合区域实际和发展 状况，继续做强优势产业。其中，汽车及零部件产业项目尤其引人关注。“今年初，我们总投 资6000万美元的技术研发项目落地北仑，该项目将着眼于研发和生产汽车零部件及相关设 备。”外资上市企业敏实集团相关负责人介绍。除了敏实集团，宁波旭升汽车技术股份有限 公司也于今年增资2796.61万美元。

另外，在临港产业方面，北仑外资招引工作继续发力。台塑石化相关企业、林德 气体(宁波)有限公司、宁波科元塑胶有限公司等企业相关外资项目资金到位及时， 使制造业大企业或大项目成为北仑区一季度实际利用外资的主力军。第二产业 风生水起，第三产业也呈现较好势头。今年3月，小型民用无人机零售与 批发企业——宁波派丽肯无人机有限公司和体育活动和文化艺术交流 组织策划企业——宁波市领航者体育文化发展有限责任公司先 后落户梅山。数据表明，科技研发和技术服务、租赁 业、金融业、批发零售业逐渐成为北仑招徕外 资的重点领域。

推进区域开放发展，招商引 资是重中之重。今年以来，慈溪市积极实行 外商投资“准入前国民待遇+负面清单”管理模式， 创造更加公平、稳定、透明的外商投资环境，全力推进招商 引资不断取得新进展。

数据显示，2017年，慈溪市共新设外商投资企业52家(含分支机构 14家)，投资总额23131万美元，注册资本22342万美元，其中外方认缴19879 万美元。其中新设总户比去年同期增长36.8%，投资总额增长33.44%，注册资本 增长72.19%，外方认缴增长70.65%。

“比如，得益于外资企业登记备案制改革的深入推进，外商企业主体设立手续更加 简便，服务更加高效。”慈溪市商务局相关负责人介绍，今年以来，宁波灿炜机械制造有限公司

慈溪 以服务优环境 招引外资量质齐升

限公司、慈溪捷骏汽车销售服务有限公司等多家外商投资企业办理设立、变更手续通过事前 “电话咨询”、事中“在线申报”、事后“快递送达”服务，实现办理外商投资企业设立、变更备案 “零上门”，大大简化了以前需要带申请报告、合同、章程、国外投资机构相关证明材料等到商务窗 口进行办理的程序，审批承诺期限由原来的10个工作日缩短为3个工作日。“一系列的优惠措 施，吸引大批外商前来投资。今年慈溪新设外资企业数量增长明显，且规模较大。”

“今年，在浙洽会、甬港经济合作论坛上，慈溪签约的6个外资项目已审批3个，实际 到位外资500万美元。”慈溪市商务局相关负责人介绍，下一步，将会同慈溪市现代农业 开发区，积极推进正大-爱科畜禽养殖机械项目尽快履约落实，协调各部门提前 介入办理手续，并抓紧办理项目前期土地出让工作，争取项目尽早开工。

据统计，2015年至2017年10月，我市44家已注册外商投资企业增资4.5亿 美元。今年1月至10月，宁波磐吉奥机械工业有限公司、浙江华润慈客隆 超市有限公司等7家企业纷纷增资，增资额达4500万美元，占慈溪合 同外资额的31.03%。

外商投资企业对慈溪经济发展的贡献度也越来越高。 今年前11个月慈溪涉外税收为36059万元，占该 市地税收入的12.22%。



“与往年相比，今年鄞州招 商引资的任务指标进一步量化分解，比如把项 目细化分解到投资金额、注册资本、楼宇幢数 和集聚程度等。”相关负责人表示，换句话说，就是既有数量要求， 又有质量要求。这与刚刚闭幕的中央经济工作会议精神恰好相契合。 经济进入新常态，内外夹击下，招商引资竞争日益加剧。这种形势下， 不仅要活用传统招商方式，还应创新招商思维和方式。 以该区招商引资考核办法为例，今年开始，实行招商全链条式的动态考核，即从 洽谈—签约—落地—投产—产出—效益—服务。“以往招商，往往是签约后，就认为大功 告成了，但其实后续还有一系列工作。”相关负责人表示，比如项目谈好后，落地到哪里、 何时开工建设、投产后效益如何、生产过程中的服务跟没跟上……对这些后续信息的跟踪考核 有助于提高招商实效。与此同时，增加质量分的考核比重，突出属地和企业的项目产出绩效。

考核与时俱进 “高质量”招商“栽花入地”

此外，尝试共享考核是另一大特点。运用“互联网+招商”理念，建立多渠道、全方位的信息平 台，包括招商项目库、招商资源库、行业资料库等，把全区的土地、厂房、楼宇、产业、商业的 现状及今后走向的信息入库，形成大数据分析，精准对接项目。

在资源要素共享后，招商员要学会“关心别人家的客商”，利用共享招商成果的招式，破解 “有项目却没空间，有空间却填不满”的难题。

今年3月中旬，鄞州经信局下发《2017年鄞州区经济发展的若干政策意见》中，对鼓励引 进优质外资项目、鼓励多种形式利用外资，有多项具体规定。比如，对新设外资项目(不包 括住宅地产)，按实际到外资每100万美元给予不超过5万元的外资基本奖励；增资项目视同 新设项目奖励等。同时，加大内资引进力度。积极引导浙商、甬商、鄞商回乡投资，并 且大力开展社会招商。

今年6月，在浙洽会宁波市重大外资项目签约仪式中，3个项目落户鄞州， 总投资9.4亿美元。总投资5.5亿美元的K11购物艺术中心将为宁波打造城 市商业新坐标和新平台；总投资2.5亿美元的地水源热泵中央空调项 目，拟在宁波中车产业基地建成一条现代化一流中央空调生 产线；由香港城博有限公司打造的城市之光增资1.4 亿美元，拟建造450米宁波第一高楼。

