沈高明：苦练内功的一代匠人

向第一代民营企业家致敬

图为宁波协诚电动工具有限公司董事长沈高明。（胡欣子 孙佳丽 摄）

见习记者 **孙佳丽**

在宁波协诚电动工具有限公司的生产车间里，14条生产线和10条全自动电机生产线正满负荷运转，一个个配件在生产线后端变成一台台整机。“现在协诚电动工具、电机产品生产计划已经排到了明年。”该公司董事长沈高明自豪地说。

身着蓝色衬衫、戴着细框眼镜的沈高明，看起来十分儒雅。有一句话，一直挂在沈高明的嘴边：“做人要大气，做事要有勇气，遇事要静气。”

“20世纪80年代，电机行业刚刚兴起，市场需求量很大。1986年，我决定开始生产电机产品。”沈高明说，当时，很多人反对他的决定，因为他在电机方面完全是个“门外汉”，而且生产电机产品投入高、风险大，一旦不成功，后果不堪设想。

但沈高明还是力排众议，“一犁耕到头”。他一边筹集资金、购买设备，一边高薪聘请了两位技术专家，夜以继日地扑在厂里搞研发。经过半年时间的努力，沈高明终于将产品试制成功。由于产品质量高、价格适中，一经推出就大受欢迎，更加坚定了沈高明深挖电机行业的决心。

1988年，沈高明扩大生产规模，还从上海国营电动工具厂高薪聘请专家来提高产品的技术含量。1995年，沈高明投入80万元收购了一家电动工具厂。第二年，宁波协诚电动工具有限公司成立。至此，协诚公司实现了企业的第一次转型升级。

在企业快速发展过程中，沈高明坚持以市场为向导，以创新为载体。“企业要发展壮大，就要主动减少低档产品的订单，积极开发和生产中高档产品，要有意识地与国际电动行业巨头开展合作，努力做到‘市场需要什么，我们研发什么’。”沈高明说。他要求企业的领导层依托自身研发能力，及时搜集国际、国内市场的产品需求信息，努力缩短产品从研发、生产到投放市场的周期，从而在市场竞争中取得主动权。

21世纪初，电动工具行业已处于白热化的竞争状态，优胜劣汰现象非常普遍，好的企业越来越强，差的企业不断倒闭。“如果不思进取，说不定下一个倒下的就是你。”沈高明一针见血地说。

为此，协诚公司启动了生产流程及工艺再造项目，单独成立了“自动化工装部”，简化或替代烦琐的人工操作，使得一条生产线上的工人由原来的22人直接减少到15人。该公司还对生产线实施改造，将原来的生产线全部改为“口”字形生产线，生产效率提高了15%左右。

为了保证企业发展的人才储备，沈高明聘请了多名拥有先进理念的管理人才，组成高效率的高层管理团队。在职业经理人的运作下，协诚公司又投入200多万元引进了ERP企业管理系统，对生产、研发、销售等环节全部实施ERP模块化管理，实现了物流和信息流的统一管理。

“创业，需要历经‘千辛万苦’，克服‘千难万阻’。在此之前，首先要锤炼的是自己的心，然后锤炼产品、锤炼企业，方能让企业越走越远。”沈高明说。

点 评

创业伊始，沈高明独自一人走南闯北，寻找商机，最终瞄准了电机行业。在他的努力下，从“门外汉”到“佼佼者”，从“定牌生产和贴牌生产企业”到“原始设计制造商”，协诚公司生产、销售稳步上升，成为行业内规模最大的企业之一。

——宁波市工商联巡视员 **何剑平**

中国B2B电商大会在甬揭幕

本报讯（记者**徐展新** 通讯员**杨磊 施刚**）昨天上午，由市经信委、市商务委、市口岸打私办、鄞州区政府联合主办的第四届中国B2B电子商务大会暨宁波首届产业互联网高峰论坛揭幕，来自国内外B2B行业的2500余名代表参加了会议。

此次大会发布了《中国B2B行业发展报告（2017）》。报告显示，2017年中国B2B电子商务市场交易规模达19万亿元，同比增长26.67%。B2B市场营收规模达到2518.99亿元，同比增长42.14%。会上，主办方还公布了“2017中国B2B行业百强榜前十强”“2017中国B2B行业新锐CEO”“2017中国B2B行业潜力企业”“2017中国传统企业转型先锋”。

据了解，此次大会为期两天。在29日举办的宁波产业互联网高峰论坛上，主办方将发布2017宁波B2B先锋企业名单，并邀请业内专家探讨宁波产业互联网发展方向和机遇。

成品油零售价格上调

本报讯（记者**徐展新** 通讯员**叶湧 何登**）笔者从中石化宁波分公司了解到，国内成品油零售价格今日零时迎来今年第11次上调。

根据国家发改委下发的调价通知，本次调价后，92号汽油调整为每升6.81元，每升上调0.05元；95号汽油调整为每升7.25元，每升上调0.06元；98号汽油调整为每升7.94元，每升上调0.07元；0号车用柴油调整为每升6.44元，每升上调0.06元。

本次调价后，今年市场经历了25次调价窗口期，其中11次上调，6次下调，8次搁浅。总体而言，今年92号汽油每升累计上调0.34元，95号汽油每升累计上调0.37元，0号车用柴油每升累计上调0.36元。

购买新能源汽车尽量选择知名品牌

消费大讲堂

见习记者 **孙佳丽**

12月26日，我市启用首个新能源汽车专用号牌“浙BD08889”。据统计，今年1月至11月，我市已为5696辆新能源汽车办理免税手续，比去年同期增加2.76倍。

新能源汽车，顾名思义，就是采用非常规的车用燃料作为动力来源的汽车。“价格虽然便宜，但对新能源汽车的外形，我不是很喜欢。”杨女士在4S店内转了一圈，最终还是决定购买普通汽车。

“新能源汽车毕竟是个新事物，要让消费者接受还需要一定时间。”宁波市汽车流通协会副会长、轿辰集团总裁助理张明宇说。他为此算了一笔账，以一辆价格为15万元的新能源汽车为例，扣除国家补贴、地方补贴和厂家补贴，其售价一般为5万元至6万元。与普通汽车相比，新能源汽车可以节省1.2万元的购置税，行驶1万公里可以节省近1万元的油费，每年至少还可以省下1000元的保养费用。因此，购买新能源汽车既经济又时尚。

“新能源汽车车型小巧，出行便利，价格便宜，很适合像我这样的年轻人。”李小姐说，现在宁波的充电桩比较少，新能源汽车充电是她经常感到头疼的事。据了解，到2020年，我市将建成电动汽车集中式充换电站不少于110座，分散式充电桩不少于41800个，具备满足5万辆电动汽车充电需求的能力，城区公共充电服务半径小于0.9公里以及高速公路服务区实现全覆盖。

除充电桩问题外，部分新能源汽车因为电充不进、空调不制冷以及电池消耗快而受到诟病。“这三个问题的出现，主要是因为部分新能源汽车厂家在制造过程中成本控制严，采购的电池、电机、电控件品质一般，发生小故障的情况因此明显增加。”张明宇说。

市消保委副秘书长于蕾敏提醒消费者，在选购新能源汽车时，不仅要了解清楚充电桩的设置情况，还要考虑是否在公共场所或家用停车位安装充电桩，同时尽量选择品质高、故障率低、有4S店服务的知名品牌新能源汽车。

近日，宁海县国税局“税之舟”志愿服务队设立多个税收政策咨询服务点，向纳税人推送最新税收政策、发放税宣资料并进行面对面答疑解惑。（严洁 董娜 摄）

多措并举砥砺奋进 凝心聚力攻坚克难

宁波国税区域稽查实现新跨越

今年以来，市国税第二稽查局始终以维护税法尊严和提高纳税遵从为目标，以完善稽查工作机制为基础，以提高稽查队伍素质为抓手，以加强稽查内控机制为保证，凝心聚力，攻坚克难，砥砺奋进，扎实做好各项工作任务，充分发挥税务稽查职能作用，为优化税收环境、服务企业大局做出了新的贡献。

重拳出击

严打涉税违法行为

新形势下，经济发展呈现多样性和复杂性，涉税违法犯罪活动日益猖獗和隐蔽，犯罪方式也呈现出新动向，这对税务稽查工作提出了更高的要求和更大的挑战。市国税第二稽查局始终以严厉打击涉税违法犯罪活动为稽查工作的重中之重，集中力量强化常态化、精准化工作机制，积极推动建立税警协作模式，充分发挥公安机关的技术侦查优势，点面结合，突出重点，切实加大检查力度，严厉打击虚开发票和出口骗税违法犯罪活动。

今年以来，通过“出铁拳”、“亮利剑”，“10.30特大黄金票案”等一批比较典型的涉税违法案件被查处，有力地震慑了不法分子的嚣张气焰。

其中，“10.30”特大黄金票案是宁波迄今为止最大的一起虚开增值税专用发票案件，共涉及十余家企业存在特大利用黄金交易虚开增值税专用发票嫌疑，价税合计金额高达80余亿元。在案件侦查的一年多时间里，专案组多次赴深圳、湖北、云南、苏州、厦门、江西等地，对一百多个相关企业和个人的银行账户流水交易明细进行调查取证，还深入学习厦门、江西、温州、绍兴等地黄金票案件的查办经验，精准稽查，重拳出击。目前，该案已成功告破，公安部、国家税务总局对此给予了高度评价，《中国税务报》《中国税务稽查》等媒体杂志都进行了专题报道。

协作配合

稳步提升稽查威慑力

为充分提高稽查打击力度，市国税第二稽查局致力推进稽查协作机制的建立和完善，不断强化国税、地税、公安三部门的联动配合，目前已初步实现了辖区内公安派驻税务联络机制的全覆盖，与辖区内地税部门的协作机制也正在建立之中。

在此基础上，该局还积极构建打击税收违法“黑名单”的有效平台，2017年已上报重大税收违法案件十余起，并与财政局、银监局等多家部门通力协作，不断探索失信惩戒的新路径，对“黑名单”企业开展了阻止出境、停止新增信贷投放、限制政府性资金支持、禁止参加政府采购等多项惩罚措施。同时充分利用各类宣传平台及新闻媒体加大曝光力度，真正使违法纳税人“一处失信，处处受限”，最大限度发挥税收违法“黑名单”制度的震慑力，有效促进纳税遵从度的提高。

服务大局

构建和谐纳征关系

为切实服务企业发展大局，市国税第二稽查局坚持稽查与纳税辅导并重的原则，在严格规范稽查执法的同时，采取三大措施，规避企业会计人员因业务不熟而造成的纳税风险，进一步提升纳税人获得感、满意度和遵从度：一是当面释疑解难，主动与企业负责人面对面交流，从纳税人角度查找问题，及时向纳税人提醒税收政策的变化和办税时容易疏忽的环节，找准企业税收风险点，进而有针对性地进行纳税辅导，使其避免因对政策变化了解不及时造成多缴、少缴税款或欠税现象的发生；二是针对近年来因税务违章被查处的企业，增加纳税辅导次数，有针对性地找出其税收薄弱环节，及时指出企业因会计核算错误影响到的税收问题，使企业做到早发现、早纠正，防止欠、漏税行为的发生。同时，让纳税人全程参与“稽查式”纳税辅导，切实提高涉税行为的自查技能以及今后规范处理账务、准确申报税款的能力；三是结合管辖区域内重点税源企业实际情况和经营特点，深入企业进行自查辅导，精心引导、有序组织企业自查自纠，有效加强与重点税源企业的沟通联系，帮助企业及时发现问题并落实整改。

市国税加强税企联系上门纳税辅导。

强化宣传

营造良好舆论氛围

积极探索“政府倡导、税务主导、社会参与、税户受益”的税收法治文化建设新模式，切实加强税收法制宣传舆论引导，发挥先进典型的带动作用，提高纳税人对税收法律的认知度。一是在税收宣传月、国家宪法日等重要节点，集中开展税收法治宣传活动，通过设展板、进社区、访企业等方式，积极向纳税人宣传税收法规政策，营造良好舆论氛围；二是依托税务网站、税务报刊图书、税务宣传栏等渠道和方式，以丰富的图文形式加强宣传效果，实现税法宣传常态化、多样化；三是积极围绕社会关注的税收热点问题和税收工作重点，开展专题性、集群式的宣传报道，在报刊、微博、微信等公众传媒上主动回应社会关切，增强影响力，扩大覆盖面。

稽查回访

让群众监督触手可及

为进一步规范稽查执法行为，防范税收执法风险，市国税第二稽查局依托信息化建设不断完善稽查回访制度，创新回访方式，改变过去电话、信件、上门等传统方式，以二维码的形式进行稽查回访，有效规避了企业直面稽查干部填写问卷的尴尬和顾虑，切实提高了服务质量。“稽查回访二维码”由稽查人员在检查工作结束后出示给纳税人，纳税人只需用手机扫描二维码，即可进入相关网页，对稽查人员的行政执法行为、个人廉洁情况进行评价。同时，纳税人还可以填写对税务稽查工作的意见和建议，便于稽查部门更加真实和直接地了解纳税人诉求，及时掌握纳税人对税务稽查工作的意见和要求，不断调整稽查工作方法，提升服务质量。

“稽查回访二维码”的推广使用，不仅达到了促进稽查人员公正执法、文明检查、廉洁勤政的目的，也切实提高了稽查回访的效率和质量，可谓一举两得。

环环相扣

夯实“嵌入式”内控基础

夯实内控基础，切实提高风险防控能力和内部管理水平，是市国税第二稽查局一贯坚持的做法。为此，该局专门成立内控机制建设工作领导小组，全面统筹全局内控机制建设工作，建立起符合全局实际情况的内部控制评价体系。该体系将分散的内控制度分别嵌入到税务稽查的选案、检查、审理、执行四大环节和后续管理工作中，通过在稽查环节嵌入“大要案即时报告制”、“辅查问案制”、“稽查报告标准制”，在审理环节嵌入“稽查人员列席制”、“处罚裁量标准制”，在执行环节嵌入“即时评议制”，在后续管理环节嵌入“管查互动制”、“一案双查制”等方式，将内控的理念贯穿于稽查工作始终，使各项制度环环相扣，从源头上预防和治理税收稽查执法风险。

同时，该局还在税务稽查信息管理系统中加入“嵌入式”管理理念，通过系统监控的设置，对执法风险进行即时、强制的监控，从技术上杜绝执法风险的产生，为执法权力的依法运行树起一道看不见的“电子篱笆”。

正风肃纪

盯紧抓牢廉政纪律

市国税第二稽查局始终把思想和行动统一到中央和国税总局党组对反腐败斗争的部署要求上来，坚定不移把党风廉政建设和反腐败斗争引向深入，积极营造风清气正的党内政治生态。一是深化正风肃纪，坚决查纠违反中央“八项规定”精神、滥用职权、吃拿卡要报、违反“四条禁令”等问题，保持反腐高压态势，督促全体干部职工树立“底线思维”和“红线意识”；二是持续深化廉政教育，充分发挥廉政教育基地、数字化廉政宣教平台、廉政文化长廊的作用，统筹网页、微信、微博等新媒体平台，推动廉政教育持续深化，入脑入心；三是充分开展党员干部“8小时外”活动监督，发挥家庭“廉内助”监督作用，并持续加强元旦、春节、五一、中秋等重要时间节点的廉政提醒，提醒干部职工在节日期间时刻绷紧“廉弦”，把好“廉关”，过好“廉节”。

严管善待

锤炼税务稽查精兵

市国税第二稽查局秉持以人为本、循序渐进、学以致用的原则，把信任激励同严格监督结合起来，着力打造一支政治坚定、业务精炼、作风优良、勤政廉洁的干部队伍，为稽查事业发展固本强基。一是积极建设学习型单位，鼓励全体干部参加业务骨干培训、ERP专业化高端人才培训、信息化稽查业务培训、“三创大讲堂”专题讲座等教育培训，2017年累计参加培训496人次；二是落实分层次人才培养计划，积极培养税务稽查领军人才、各级税务稽查人才库人才和行业专家型人才；三是充分发挥工、青、妇组织的重要作用，积极打造青年干部学习交流平台，开展丰富多彩的文体公益活动，有效增强集体荣誉感和凝聚力，激发全体干部干事创业的信心和活力。