

0 最前沿

“开放是宁波最大的优势”。地处“海上丝绸之路”和长江经济带交汇处的宁波历来就以开放而闻名。近40年来，宁波又成为改革开放的前沿。在吸引外资、利用外资、发展外资方面，宁波从无到有，从小到大，由弱变强。外商投资总额不断扩大，投资领域不断拓宽，投资质量不断提高。

截至2017年底，全市共有来自150多个国家和地区累计备案（新批）外商投资企业16555家，投资总额1621.44亿美元，合同利用外资909.44亿美元，实际利用外资500.1亿美元。

看好宁波，投资宁波，500亿美元外资将助力“宁波号”破浪前行！

宁波累计利用外资突破500亿美元——拥抱高质量外资，逐梦千亿新时代

本报记者 单玉紫枫 通讯员 何志超

投资宁波，携手同行

改革开放之初，总设计师邓小平一句“把全世界的宁波帮动员起来建设宁波”，振奋了整个四明大地，也点燃了外资招引热潮。1980年，我市引进第一个外商投资项目宁波东方电子有限公司，以5万美金的实际使用外资，揭开了“500亿”的鸡鸣序幕。到1984年，我市共引进外资项目8个，实际利用外资21万美元。至此，我市引进外资实现了真正的起步。

1989年，美国陶氏化学公司在北仑区投资设立了浙江太平洋化学有限公司，开创了世界500强企业投资宁波的先河。至1991年全市累计引进外资项目399个，合同利用外资6.35亿美元，实际利用外资1.74亿美元，年均增幅56.8%。

自1992年邓小平同志南巡讲话后，全市利用外资开始进入快速增长阶段。1992年当年引进外

商投资项目636个，合同外资和实际外资分别达到15.7亿美元和1.2亿美元。1992年至2001年10年间全市引进外资项目5409个，合同利用外资99.7亿美元，实际利用外资47.9亿美元，年均增幅41.5%。其中，2001年当年新批外商投资项目806个，同比增长46.5%；合同利用外资19.56亿美元，实际利用外资8.74亿美元，占全省总数的25.1%，名列第一位。

此后，宁波利用外商直接投资一直呈稳步增长趋势，特别是2001年后，受中国加入WTO及世界经济好转的积极影响，加之我市经济发展对外资的需求大，增长强劲。2002年当年，全市实际利用外资首次突破1亿美元大关，至2007年全市引进外资项目6068个，合同利用外资239.2亿美元，实际利用外资123.2亿美

元，年均增幅19.2%。其中，2007年合同外资和实际外资分别是2001年前累计投资额的2.4倍和2.6倍。与此同时，外资逐步向能源、交通、原材料和城市基础设施等领域迈进，有力地促进了我市的工业化进程，外商投资工业增加值占整个工业增加值的比重不断上升，从1998年的8.81%上升至2003年的16.22%。1998年到2003年期间，外商投资企业对整个工业的贡献率达到30.8%。

2008年全球金融危机后，我市利用外资开始进入转型调整阶段，“选资”“重质”成为各方共识。外商投资规模稳中有进，2017年底，实际利用外资突破500亿美元整数关口。外商投资领域继续拓展，服务业成为利用外资新的增长点。2017年第三产业实际利用外资比重达53.1%。

开放发展，共生共荣

开放是市的最大优势，利用外资更是市对外开放的重要引擎。外商投资为我市稳增长、调结构、促改革、惠民生作出了重要贡献。

一批对外开放的重大平台成为招引外资的“磁石”。目前，全市有重点开发区域20个，其中，国家级经济技术开发区4个（包括宁波经济技术开发区、大榭开发区、宁波石化经济技术开发区和杭州湾经济技术开发区），海关特殊监管区5个（包括宁波保税区、宁波梅山保税港区、宁波出口加工区、慈溪出口加工区和宁波机场保税物流中心），省级经济开发区9个。2016年全市重点开发区域实现地区生产总值3433.1亿元，占全市比重40.2%；完成固定资产投资2650.2亿元，占全市比重53.4%；实际利用外资27.16亿美元，占全

市比重60.2%。外资大项目支撑作用明显。日本的三菱、住友来了，韩国的LG、三星来了，美国的康德乐、马士基、宝洁来了，德国的博世、大众来了，法国的标致、道达尔来了，荷兰的阿克苏·诺贝尔、利安德来了……57家境外“世界500强”群星璀璨，不约而同选择了宁波。它们共在我市投资127个项目（含分支机构），投资总额172.8亿美元，合同利用外资73.6亿美元，实际利用外资58.1亿美元，分别占全市比重10.7%、8.1%和11.6%。

产业带动作用凸显。外商投资在我市厚植了汽车整车制造、化学制造等先进制造业和城市综合体、外资银行等现代服务业，发掘了龙头带动和骨干支撑作用；在宁波经济技术开发区、“世界500强”和甬合经贸交流活动和形成石化产业带；在慈溪经济技术开发区、鄞州区和宁海县形成汽车零部件及配件制造业；在鄞州区、海曙区和余姚市成为商业地产集聚地。

值得注意的是，在这近40年的招引外资过程中，我市打造了一批具有对外品牌效应的重大平台，大幅提升了市的国际影响力。浙江投资贸易洽谈会已连续举办19届，全省共签约项目3788个，协议利用外资605.12亿美元。甬港经济合作论坛累计举办16届，共签约项目258个，总投资255.04亿美元，涉及地产开发、人才培养、教育合作和生态旅游等领域。举办近10次境外“宁波周”累计举行经贸洽谈和人文交流活动200多场。同时，近两年举办的民营企业对接“世界500强”和甬合经贸交流活动也取得明显成效。



合中首个绿氢是外商项目落户仪式。（镇海经合局供图）



嘉宾们在上海大众（宁波）基地首辆下线轿车上签字留念。（徐能 摄）

全面开放，逐梦未来

“开放的大门不会关闭，只会越开越大。”

今后一个时期，我市利用外资将迎来新一轮关键机遇期。随着“一带一路”建设综试区稳步推进，“大湾区”战略提速，自由贸易港建设探索启动，“中国制造2025”、跨境电商等国家试点成效显现，“这一切，都在呼唤高质量外资。”

宁波市商务委负责人表示，为进一步提高外资质量和综合效益，我市将紧紧围绕中央决策部署，坚持规模、质量和效益并举，坚持引资、引技和引智并重，力争到2025年左右推进外商投资迈向千亿美元新台阶，推动全市有效利用外资高质量发展。

从领域看，我市将抓住国家进一步放开对外资准入限制和股比限制机遇，按照供给侧结构性改革的要求，做优存量，提升增量，优化外商投资产业结构。推进制造业和服务业利用外资协同并进，聚焦世界500强企业和行业龙头企业，突出高端制造业和现代服务业，重点拓展金融、保险、债券、境外上市等现代服务业，云计算和物联网等高新技术企业。推动外企业技术创新、产品创新、业态创新、组织创新、管理创新和商业模式创新，提升外商投资企业转型升级。

从方式看，精准招商、产业链招商将继续确立为引资目标，在龙头企业、配套产业和延链补链上狠下功夫，优化产业生态。积极推进招商引资渠道和途径多样化，探索跨境并购、股权投资、海外上市、资本招商等多元化外商投资形式，形成产业资本、金融资本和技术资本齐头并进的招商引资格局。有序推进招商引资向政府部门和中介机构相互配合、相互促进的新模式转变，不断提高招商引资工作实效。

从平台看，开发区的外资主平台作用将进一步确立。同时，加大开发区扩容增量提升与功能拓展提升工作力度，优化管理职能，提升重点开发区区域配套能力，进一步强化开发区已有的品牌效应、基础设施、产业集聚、人才队伍、要素保障和体制机制等优势，推动向专业化、高端化、品牌化和国际化方向发展。加大园别产业园建设力度，扩大外资企业集聚规模，形成一批外商投资集聚园区。精心组织实施“浙洽会”“境外宁波周”和甬港经济合作论坛等重大经贸活动，集聚综合资源，加大对接力度，提升活动实效。

从环境看，我市正以“最多跑一次”改革为引领，推进自贸试验区改革试点经验复制推广，全面实施外商投资准入前国民待遇加负面清单制度，完善事中事后监管机制。接下来，我市将进一步优化政策环境，做到内外资企业一视同仁、公平竞争、共同发展。进一步提升城市国际化水平，推进国际社区、国际学校和国际医院等配套设施建设。主动上门了解投资者诉求，协调有关部门提供精准服务，营造良好投资氛围。加强知识产权保护，及时调解外资企业纠纷，保障外商投资合法权益。

天下之事，虑之贵详，行之贵力。一座城市的发展亦是如此。在新时代引领下，宁波将携手外资，自我革新，以实践推动产业的跨越式发展，让高端要素在本地集聚，从而实现高质量发展。未来，宁波的千亿美元外资梦更值得期待。

精准招商、产业链招商将继续在龙头企业、配套产业和延链补链上狠下功夫，优化产业生态。积极推进招商引资渠道和途径多样化，探索跨境并购、股权投资、海外上市、资本招商等多元化外商投资形式，形成产业资本、金融资本和技术资本齐头并进的招商引资格局。



我市建立重大外贸项目作战指挥中心。（商务委供图）



吉利汽车、沃尔沃汽车、吉利控股集团成立领克合资公司签约仪式。（杭州湾新区管委会供图）

0 访谈

本报记者 单玉紫枫 通讯员 何志超

从投资额最大的外资企业——台塑关系企业宁波工业园区，到先进制造业投资规模最大的外资企业——上海大众汽车宁波分公司；从现代服务业最大外资项目——香港新世界集团投资建设城市综合体，到并购额最大的“强强联手”——联合利华并购民企沁园集团……自1980年，第一家外商投资企业宁波东方电子有限公司落户以来，16555家外商投资企业竞相在四明大地“安家扎根”。他们与时代共舞，创造了一个又一个“宁波传奇”。

站位“500亿美元”的新起点，“得风气之先”的宁波如何开启招引外资的新征程？

“开放带来进步，开放成就宁波。”市商务委主任张延用一组数据亮出了宁波外资的“成色”：外商投资企业以不到全市企业总数3%的数量，创造了近1/3的外贸进出口额、1/4的地区生产总值、1/5的财政收入和1/6的城镇就业。

数据显示，我市每引进1亿美元外资，增加就业3500个，贡献进出口额1.5亿美元，实现利润1.5亿元人民币。“外资已成为我市对外开放的重要引擎。”张延说。

后“500亿美元”时代，打造高端外资集聚地

——访市商务委主任张延

外商投资企业以不到全市企业总数3%的数量，创造了近1/3的外贸进出口额、1/4的地区生产总值、1/5的财政收入和1/6的城镇就业。

这其中，除了港口这一天然的资源禀赋外，强大的产业基础、优质的政府服务、灵活的开放机制正成为宁波吸引高质量外资的优势。在政企联络、审批效率方面，宁波获得了相关企业的集体点赞：去年世界500强企业法国ENGIE集团宣布出资3.5亿元，收购浙江联盛新能源集团25%股权，成为我市历史上首个签约的能源类外资项目，轰动一时。集团创始人何膺莎坦言，正是被工作人员全过程、全方位、一站式的“妈妈式”服务所打动，决定将总部搬到宁波，这才有了之后的并购事宜。香港宁波同乡会会长、香港大生纺织有限公司董事长包海东计划投资镇海，从取号、网上申请、审核到领取外商投资企业设立备案回执，整个外商投资企业设立备案流程用时仅12分钟，速度之快令

商投资合法权益，增强各国各类企业、各类人才来我市投资兴业的信心。

更为优良的营商环境也是政府追求的目标。“比如，着力在打造国际化、法治化营商环境上下功夫，努力吸引更多优质外资大项目落户。加快完善各级外商投资企业投诉机制，着力解决外商投资企业关注的问题。”张延告诉记者，“我们坚信‘造环境’的意义要大于‘找项目’，要让外商投资企业愿意来、留得住、发展好。”

目前，我市已拥有较为完备的产业生态支撑。张延认为，未来，要坚持优化重点开放区域，建设好一批带动力更强的开发园区，促进国内外产业、资本、人才和技术等高端要素集聚，从而形成若干开放型经济新增长极。“内外资良性互动和融合，将推动产业迈向全球价值链中高端。”

面对后“500亿”时代，张延表示，商务部门将继续坚持开放发展的创新探索，以贯彻落实外商投资法为契机，对标国际先进规则，做好国内产业、资本、人才和技术等高端要素集聚，从而形成若干开放型经济新增长极。“内外资良性互动和融合，将推动产业迈向全球价值链中高端。”

“世界500强”的“宁波脚步”

本报记者 单玉紫枫 通讯员 何志超

“世界500强”纷纷在我市“抢滩登陆”。截至目前，已有57家境外世界500强企业在我市投资兴办127个项目（含分支机构），投资总额172.8亿美元，合同利用外资73.6亿美元，实际利用外资58.1亿美元。

对一座城市而言，“世界500强”是开放型经济中，最具代表性的“发动机”。“外资尤其是‘世界500强’在投资，是加快经济发展、调整经济结构、形成优势产业集聚、增加就业、加速体制改革的有效途径。”市商务主任张延表示。

30多年来，宁波牢牢抓住全球化机遇，积极参与国际产业分工，利用外资从无到有，从小到大，由弱变强。外商投资总额不断扩大，投资领域不断拓展，投资质量不断提升。在与世界的激情互动中，擘画了一幅引资质量与水平双提升的新宏图。

在累计实际利用外资突破500亿美元之际，本报特别盘点了“世界500强”的“宁波脚步”，看全球资本如何在这座滨海商埠——

第一家在甬投资世界500强

1989年，美国陶氏化学公司在北仑区投资设立了浙江太平洋化学有限公司，开创了世界500强企业在宁波投资创业的先河。

陶氏化学是一家多元化的化学公司，2016年全年实现净销售额为481.58亿美元，为168个国家的客户提供化学品、塑料及农用产品。浙江太平洋化学有限公司作为陶氏化学的全资子公司，专业生产聚酯多元醇。目前该企业已成为陶氏在大中华地区十个生产基地之一，产品打入多个终端客户市场。陶氏化学公司亚太区有关负责人表示，宁波的港口优势，是公司决定投资的重要原因。

第一起“世界500强”外资并购案

2007年8月27日，世界最大的农业机械装备制造美国约翰迪尔公司宣布：经过两个多月的工



国际学校。（商务委供图）

作，已经完成对宁波奔野拖拉机汽车制造有限公司的收购。这是“世界500强”首次并购宁波企业。

约翰迪尔公司是全球500强企业之一，1976年以来一直向中国农业市场提供产品和服务。宁波奔野拖拉机汽车制造有限公司有50多年专业生产拖拉机的历史，是中国南方最大的拖拉机制造企业。并购后，约翰迪尔（宁波）农业机械有限公司成立，并成为约翰迪尔公司在华东最重要的生产基地。新厂区占地20万平方米，产品远销世界70个国家。

总投资额最大的外资项目

2008年底，台塑宁波工业园区总投资20.7亿美元的一期7个石化项目及台塑热电、码头等配套设施悉数建成投产。2010年11月，台塑与宁波签约二期后续16个项目，总投资约23亿美元。目前，台塑宁波石化专区是我市最大的外资项目。

台塑集团是一个以石化为主、多业经营的跨国企业集团，也是一家世界500强企业，经营范围涉及炼油、石化、纺织、机械、塑料、电子、电力、医疗、教育等。截至目前，台塑宁波工业园区累计投资总额48.77亿美元，实际外资22亿美元。台塑宁波工业园区年工业总

产值超过300亿元，在北仑工业经济中，起着“压舱石”的作用。

力以赴帮助项目解决变电站、泵站迁建难题，协调项目快建、规划调整等问题，推动项目快速分期开工建设。招商部门紧密跟踪项目进展，贴身开展服务，量身定制项目准备的方案，第一时间协助企业准备材料，第一时间完成审批上报，使得项目的增资审批速度不断提速，经常是3个工作日就完成了所需的项目。在贴心服务之下，新世界广场项目从最初的总投资2.95亿美元，到目前项目总投资超过17亿美元，项目注册资本接近9亿美元。

作为我市重点建设的大型城市综合体，新世界广场项目规划建设集特色艺术购物中心、超五星级奢华酒店、国际企业总部办公、高端城头住宅、中央生态公园、城市核心区大规模地下空间停车及立体交通体系等于一体。未来，新世界广场项目必将成为宁波的新坐标、新平台、新名片，缔造宁波市新格局。

最大的外资综合体项目

2016年8月，由香港新世界地产投资的宁波新世界广场二期三江口地标性建筑“宁波塔”举行了开工仪式。这标志着我市最大的外资综合体项目新世界广场进入了实质性攻坚阶段。

从新世界项目启动之初，我市建立定期服务的组团服务机制，全

