

随思录

小官何以成大贪

郭庆晨

近年来,"小官大贪"这个词 出现的频率是越来越高了。何谓 "小官大贪"?官员的职务小,贪 腐的金额巨大之谓也。不用说, 它对以往"贪腐愈巨、官职愈 大"的传统观念是一个不小的颠

不知从何时起,大贪的小官 们以他们的贪腐之举,带给人们 一次又一次的震惊: 无论是"土 地奶奶"罗亚平,还是"长袖善 舞"的李志强;不论是"官场流 寇"穆新成,还是"红顶官商" 郝鹏俊;无论是"贪婪跋扈"的 马超群,还是"亿元股长"李华 波……他们官不足"七品",级不 过科股,几乎是最不起眼、最排 不上号的小沫沫渣,但却权胆包

🤪 漫画角

穀 10000

D

天,上演了一幕幕"蛇吞象"的 闹剧、丑剧。据中央纪委监察部 网站资料显示: 党的十八大以 来,全国共处分乡科级及以下党 员、干部114万多人。单笔受贿额 最高达5000万元,且多次、长期 受贿的于凡,原本不过是西安市 雁塔区丈八街道东滩社区的主任。

面对这一个个动辄贪腐上千 万元甚至上亿元的小官, 人们不 禁要寻思:不足芝麻粒大的小 官,何以能聚敛这么多的财富? 变戏法吗?其实,这真没什么好 大惊小怪的。

官贪不贪,起决定作用的不 是职务高低,而是贪欲的大小。 贪欲大则敛财多,贪欲小则敛财 少。就说那个臭名昭著的秦皇岛 市北戴河区的"水官"马超群 吧,官虽不大,但他敢用权、滥

'c'

M

到了极致。他"谁的钱都敢收, 哪儿的钱都敢要","不给钱就不 给你通水,给钱少了就给你断 水"。如此贪婪跋扈,虽官职不 大,但因其实权在握且滥用无 度,十几年下来,"家藏现金上亿 元,黄金37公斤,房产手续68套", 也就不足为怪了。这就叫:"人心不 足蛇吞象,小官也能成大贪。"

小官能成大贪,还在于小官 所处的地位和环境。既然是小 官,来自社会的最基层,即部委 机关的最底层,总之是处于权力 的末端。用一句俗话来讲,就是 "山高皇帝远"。这种处境和环 境,使一些小官看到了贪腐的 "希望", 自以为得到了贪腐的 "优势"。他们把自己掌控的那 "一亩三分地"当成了"自留

地",想种什么就种什么,想怎么 种就怎么种,为所欲为,无所不 用其极。加之有的地方或部门失 之监管或监管不严,一些小官权 欲无度、贪欲膨胀,官虽微小,却 能贪大利。如此这般,怎不令那些 如鱼得水的贪官们对这个"小"字 恋恋不舍、情有独钟!难怪"宁当小 官不当大官"的巨贪曹鉴燎,几次 三番地拒绝提拔,赖在小官的职位 上不肯离去,原来,底层不仅能 养大贪,而且能藏大贪啊!

原本不起眼的小官变成大 贪,一下子惹人注目了。其实, 需要引起注意的,不只是小官如 何大贪, 更在于小官大贪所造成 的严重后果。要知道,尽管这些 被称作"蝇贪""蚁贪"的人是小 官,可他们权倾一方,可以侵吞 国家、集体动辄上千万元甚至上

亿元的巨额资产。这一点,与大 贪相比毫不逊色。不同的是,身 处底层、基层的小贪们直接面对 百姓,他们的贪腐直接损害着百 姓的利益,直接打击着百姓对党 和国家的信任和信心。正所谓"千里之堤,溃于蚁穴",小贪们 的危害, 更是大贪们所不能及

当年因一钱而斩吏的北宋县 令张乖崖对贪吏"一日一钱,千 日一千""绳锯木断,水滴石穿" 的判词至今犹在耳畔。他因一钱 斩吏的做法合不合法度至今还有 争议,不过毋庸置疑的是,他判 定官员贪腐的论断是没错的。一 个官员,只要贪念不止,就会由 小贪到大贪。相反,官不论大 小,只有清廉、守节,才可能成 为守法为民的好官。

🧼 说法

"接轨"要以创新为基础和 前提。阎锡山统治山西省时,为 了保护地方利益, 把娘子关以内 山西境内的铁路都搞成窄轨的, 外面的火车就开不进去。现在我 们讲西方社会学和中国社会学要 接轨,怎么个接法?把中国的铁 路都拆掉?这个办法太笨了,成 本也太大; 把西方的火车全改 装?那成本也太高。拆铁路和砸 火车都是破坏性的, 不具有建设 性。要建设,就不能采取这么简 单的办法,就要想办法搞创新, 例如搞个转换装置。什么叫学术 创新?在这个问题上,创新就是 发明一种"转换装置"。可见, 接轨不是照搬, 而是创新; 不是 单一化,而是丰富化;不是砸 烂, 而是建设。

一中国社科院学部委员景

把事情做对,我自己体会有 两个含义,一是你做的事情符合 这个方向, 二是你做的事情是和 你现在的能力能够匹配。第一个 很好理解, 南辕北辙, 你说怎么 做。第二个有些东西你选择可能 是对的, 但是你并没有能力在这 段时间去实现它, 比如说一些传 统互联网企业能够做的事情, 大 部分是我们做不了的,如果你硬 去学人家, 我觉得不会有好的效 果,所以你一定要做和你现在的 能力、现在的经营战略能够匹配 起来的,能够给你加分的项目。 在思考当中,慢慢形成一些正确 的决策, 往前推进。另外, 互联 网发展很快, 也允许犯错, 因为 它很多创新的东西本身来得快, 去得也快,所以错了不要紧,快点 改就行了。最怕的是不去尝试,不 去改变,这样你就死定了。

---TCL 集团董事长、 CEO李东生

在上世纪80年代,一批中 青年作家开始专注于为儿童写 作,他们就是现在已经成为儿童 文学领军人物的金波、曹文轩、 张之路、沈石溪、郑渊洁等,他 们为后来儿童文学的高速发展奠 定了雄厚的基础。但当"哈利· 波特"系列图书进入中国,儿童 文学完全呈现西风压倒东风的态 势时。我还记得上世纪90年代 参加意大利博洛尼亚国际童书展 时,感受到的差距之大:国外的 童书是竖着的, 我们是躺着的。 所谓竖着的就是精装的图画书, 我们的基本都是平装只能躺着。 而且国外图画书颜色鲜亮、装帧 精美, 我们的童书看上去却黑乎 乎的。书名上差距也很大, 国外 童书书名很有趣, 我们的书名却 是板着面孔教育孩子。中国少儿 出版人应该意识到, 当下必须下 大力气发展原创儿童文学了

一中国出版协会少儿读物 工作委员会原主任海飞

近9倍

年中国企业共获得11241项美国

专利, 较2016年增长28%。这

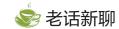
使得中国内地首次跻身前五大美

国专利获得者,仅次于美国、日

本、韩国和德国。而从2008年

到2017年,中国企业获得的美

——美国专利调查机构商业 专利数据库发布报告称,2017



活络活络,背只料勺

桂晓燕

世界之大, 无奇不有。最 近,媒体接连爆出两条乘客阻拦 高铁车门、不让及时发车的奇葩 新闻。尤其是1月5日发生在合肥 高铁站的堵门奇闻, 现场群众所 拍摄的视频,强烈地刺激了人们 的视神经和脑神经, 引起舆论哗 然,眼镜跌落一地!

当时,罗女士一家三口,准 备乘坐由蚌埠经合肥去广州的高 铁。已到发车时间,带着孩子急 急忙忙跑进车站的罗女士,发觉 丈夫还没进站, 而高铁车门即将 关闭,她便以等老公为由,用自 己的身体强行堵住车门,任凭列 车员和其他乘客百般批评劝阻, 就是无济于事! 经过堵门、被拉 下车、跌倒在地、再冲上来扒门 等几个回合的"战斗",最后,车 站还是将她丈夫放了进来,一家 三口如愿乘上了车。

不少人为此愤愤不平,这岂 不是"会哭的孩子有奶吃"吗? 其实不然, 罗女士现在后悔也来 不及了。由于她违反了铁路安全 管理条例,被罚款2000元,又被 任职的学校停职处理, 在同事和 学生面前也斯文扫地。此外,她 还遭到网友无情"人肉"(当然, "人肉"是法律不允许的),弄得 毫无隐私,像是在"裸奔"。您 说,她能不后悔吗?

倘若用宁波老话来形容,这 就叫做"活络活络,背只料勺。" 法律和规则是严肃的、刚性的, 需要每个人不折不扣地遵守;它 不是拉拉会长的橡皮筋, 可以活 络掌握。罗女士就是心眼太活 络,想让高铁的发车时间也活络 几分钟,结果背了只料勺。"料 勺"是舀粪便肥料的勺子,"背只 料勺"比喻得到的是最差最臭的 东西,也就是晦气倒霉的意思。

事实证明,心眼太活络的 人,往往会背只料勺,晦气倒 霉,甚至酿成悲剧。大家一定还 记得,将近一年前的春节期间, 发生在雅戈尔动物园的"老虎吃 人"事件。一名脑子活络的游 客,为逃门票,选择从僻静处翻 墙进入动物园,不想落入虎园, 惨被老虎撕咬而死。对他的不 幸,我们非常同情;但是,如果 他不是这么活络,而是按照规定 买票,或者嫌票贵干脆不玩,怎 会发生这样的悲剧呢?

毋庸讳言,在我们的日常生 活中,许多人也不是没有活络的 经历。最常见的如闯红灯。当红 灯亮起时,凑足一群人,浩浩荡 荡、大模大样地走将过去,已被 国人自嘲为"中国式过马路"。有 一则段子这么说:一个中国男孩和 一个中国女孩谈恋爱。过马路时

子汉?"遂与其断交。后男孩又交 了一个外国女友。过马路时遇红 灯, 男孩接受以前的教训, 放大 胆子闯了过去。外国女孩嫌他不 守规则,也大为不满:"连红灯都 敢闯,算什么男子汉?"也与其断 这个段子说明,一些人确实

遇红灯, 男孩老老实实停下来等

候,女孩嫌他不够活络,大为不

满:"连红灯都不敢闯,算什么男

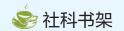
不如某些人活络。那他们是不是 很傻呢? 其实一点也不傻。只有 当广大民众自觉遵章守法时,社 会的文明水平才能提高,人民的 幸福感才能增强,而且可以最大 限度地减少整个社会的执法成 本,减轻人民的负担。还是以闯 红灯为例,由于不少国人有这个 不良习惯,就得在路口配备执法 人员盯着管着,如各地的协警, 上海的退休工人。这样一来,执法 成本当然就提高了。笔者在欧美一 些国家,从来没发现有协警,连交 警都几乎看不到。这当然得益于市 民自觉遵守交通规则。

遵守交通规则是这样,其他 事情也是同样道理。老外能做 到,中国人也一定能做到。只要 我们记住老宁波"活络活络,背只 料勺"的忠告,不投机、不取巧、不 耍小聪明、不占小便宜,做一个勤 勤恳恳、循规蹈矩的老实人。

项保华 企业管理:

著版社

互联网时代的公关,更需要回归本原



还得靠刷



《公共关系(第二版)》 [日]井之上乔 著 王冕玉 王熙威 译 人民东方出版传媒有限公司

本书首版于2006年问世 (中文译稿于2010年5月在中 国出版), 受到了极大关注与 好评。此次,应广大读者的强 烈要求, 作者在第二版中加入 了"社交媒体与公共关系"等 顺应当今互联网时代的章节, 并与时俱进地补充和更新了 "媒体关系管理"等相关内容。

来芙萍

去年一年,国内的公关界十 分热闹。各种危机、事件频发, 公关能力也愈发重要。

近年来, 网民规模的扩大、 手机上网的无孔不入, 让现象级 短。如何将战略公关贯穿企业生 命周期、助推企业全方位提升软 实力,是摆在企业管理层眼前的 棘手难题。

王铎 绘

在这方面,《公共关系》作 者、日本井之上公关创始人井之 上乔可谓经验丰富、战绩辉煌。 他创立的井之上公关,参与了日 美汽车贸易谈判,并促成了《日 美汽车及修理零部件协议》的签 订,该项目1997年获得国际公 关协会的全球黄金大奖。井之上 乔认为,"作为一名专家,要想 不辜负社会的期待,公正合理地 完成使命,就要做到不拘泥于眼 前的个人利益, 更要具有能够控 制自己的'专业意识'和支撑它 的'伦理观'"。

13年前,2005年4月25 日,一辆JR 西日本的列车在兵 库县尼崎市高速行进过程中发生 脱轨,包括司机在内107人死 亡,500多人受伤。这一事故成 为日本国铁民营化改革后的最严 重事故。经查,事故直接原因是 司机操作刹车的时候发生失误, 拐弯途中没有减速,造成脱轨。 日本媒体剖析事件根源时, 认为 司机之所以没有减速,只是为了 不晚点。媒体进一步指出, JR 西日本公司为了保证列车准时到 达,对司机进行了硬性规定。如 果司机到达时刻误差过多,将会

接受"暴力的"再教育。 从战略公关的角度来分析, JR 西日本公司对于司机的硬性规 定和"暴力再教育"无视员工福

利,没有启用最新的自动列车制 动装置,忽视乘客生命安全。这 两点违反了最起码的伦理道德; 换个角度来说,忽视员工福利的 根源在于内部沟通机制不畅,忽 视乘客和途经地区人群的生命安 全,说明外部沟通机制的缺失。 当然,和所有其他事故一样,这 一起惨烈的事故也是可以避免的。

JR 西日本公司公开承认了错 误,也为了让公众重新对JR西日 本公司建立信任而做了大量工 作,让日本全社会认识到了危机 公关的重要性。

从这起事故以后,将危机管 理列入企业战略公关的重要一 环,渐渐成为日本企业管理的惯 例。依据伦理观、双向沟通、自我 修正三大要素,并结合自己半生的 战略公关实践,并之上乔构建出了 一套自我修正模型。他认为:"只有 将上述3要素统合起来,才能构筑 和维持双赢的关系,才能称得上是 21世纪的公共关系。

井之上乔在《公共关系》一 书中指出:"从经营管理的角度来 说,公共关系是把本有的四大资 源——人、物、资金、信息分别 强化,再加以统合后形成的'第 五大经营管理资源'。"

进入移动互联网时代以后, 上述目标依旧存在,移动互联网 时代的公共关系,也和包括媒体 活动在内的普通关系管理一样, 需要有战略有计划的行动。

如今的人们在完成购买行为 之后,常常会通过微博、微信等 社交媒体进行信息反馈。除了买 东西, 社交媒体也成为了舆情引 爆、发酵甚至反转的重要阵地。 因此, 利用社交媒体实现与广大 网民的良性互动,营造出良好品 牌形象, 也是当下的企业需要面 对的重要挑战。

井之上乔认为, 在移动互联 网时代, 以交流和科技为轴心构 筑公关战略将变得越来越重要。 笔者认为,移动互联网时代和其 他时代的最大不同在于, 反应速 度和精准程度越来越重要。这就 要求企业事先制定出较为完备的 公关战略,管理过程中还要强化 对既定战略的执行程度。

因此,火爆网络的网易严选 用故事体长文回应意欲"碰瓷" 的毛巾哥, 堪称移动互联网时代 讲故事的公关典范。

除了会讲故事、善于选择讲 故事的时机以外,研究互联网下 一个引爆点或是潮流, 也是新时 代对公关专家们的新要求。

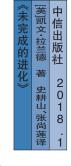
另外, 井之上乔还从游戏软 件下载试用版中获得灵感。他认 为,从网络关系管理角度出 发,如果我们想要更快更大范 围地发送信息,就可以在公关 战略的配合下,采取"入口处 免费、出口处收费的'入门免 费'方法,这样会收到很不错的

当然,移动互联网时代的企 业很容易被推向风口浪尖。所 以,战略公关在改善方法和手段 的同时, 仍需要回归本原——通 过关系管理提升企业品牌美誉



作者系复旦大学管理学院 教授、博导。本书聚焦企业管 理者自我超越, 探讨智慧决策 觉悟方法, 修炼基于潜意识的 决策思维模式。通过揭示体现 在觉悟主体、目标、约束、应 变背后的行动智慧, 为管理者 把握"人、事、物"内在规 律,构建创意解题方案,提供 实践性操作指导。





知名进化学家凯文・拉兰 德,提出了一个趣味横生的人 类认知进化新理论:使人类与其 他物种迥然不同的是人类的进 化过程,而文化不仅仅是这个 进化过程的伟大成果,它还是 这一过程背后的关键驱动力。

(图书信息由宁波市新华 书店提供)



国专利增长近9倍。

一项调查数据显示, 在 各种电子资源、网络资源飞速发 展的今天,仍然有92.18%的读 者偏爱纸质图书,这其中又有 65.18%的读者认为,图书馆的文 献资源较为丰富。而微信公众号 在图书馆的服务中作用日益彰 显,有35.8%的读者通过微信办 理续借,23.05%的读者通过网络 办理续借,而传统的人工和电话 续借方式只分别占到31.28%和 9.88%。

55.1%

一全国妇联发布的报告显 示,过半二孩父母存在家教困 惑。比如,"如何与两个孩子建 立和保持亲密的关系"占 55.1%,"如何处理两个孩子相 处过程中的问题"占50%,"如 何公平对待两个孩子"占46.5% 等等。

本报社址:宁波市鄞州区宁东路901号 问询电话:87688768、87682114 职业道德监督投诉电话:87654321 邮编:315042 电子信箱:nbdaily@163.com 法律顾问:素豪律师事务所罗杰律师、胡力明律师 宁波市高新区光华路299弄研发园C区 电话:87298700 电话:87685550 广告部:87682193 发行中心电话:87685678、87685669 地址:宁波市鄞州区宁东路901号 定价每月35元 零售每份1.20元 宁波报业印刷发展有限公司 昨日本报开印0时36分 印毕4时40分