

编者按

近年来，慈溪市高度重视退伍军人创业工作，将其列入人才强市工程。慈溪市委书记高庆丰表示，政府要利用人才强市提供的服务保障和优惠政策，把退伍军人培养成适应经济社会发展的专业人才，为建设创新活力之城美丽幸福慈溪做出重要贡献。

慈溪市人武部更是想方设法扶持帮助退伍军人融入社会发展大局，让更多的退伍军人在“大众创业、万众创新”的大潮中，继续发扬军人的优良传统和作风，实现华丽转身。近三年来，慈溪市退伍军人创业率达15%，百余名退伍军人成长为机械制造、产品销售、网络设计、电子商务等方面的行家能手。

不忘初心，退伍不褪色

施建忠：精彩人生，因着跌宕而完美



人生如音阶，有高低；心情如旋律，有急有缓。音乐要跌宕起伏才优美，人生经历过风浪才精彩。

在慈溪，有这样一位退伍老兵，他的人生充满了“传奇”。在军营时，他长期义务为驻地周围群众理发、砍柴、种地、收割庄稼，资助多位孤儿上学，被称作“活雷锋”；退伍后，他文能写作、武能反扒，被当地百姓称作“反扒英雄”；在海涂开饭店、搞养殖十多年间，他独自或组织参与救助落水、自杀、迷路、被抢民众数十人，还多次冒着生命危险跳入海中救起落海遇险的民众。他也经历过不幸，被小偷打击报复，从百万富翁到负债累累……

但长期的军旅生活，给了他铁一般的意志，他没有被打倒，反而扎进茫茫滩涂重新进行创业，最终闯出了一片新天地。而在他的鼓励下，儿子也子承父业，参军保家卫国。他就是慈溪市周巷镇退伍老兵施建忠。

“在部队四年，无论在田间地头，还是在街边巷尾，不管到哪里我都坚持学雷锋做好事。见到需要帮助的人我一定会上去帮把手，因为我是一名军人，人民的子弟兵。”1991年底，正值青春年华的施建忠走出家乡，穿上军装，开始用他的满腔热情书写军营梦。

施建忠于入伍前加入中国共产党，是当时入伍战士中唯一的党员。刚下新兵连不久，施建忠接到上级命令——前往当地一粮库灭火，他二话没说，就和三名战友跑步冲向六公里外的蛟河粮库。到达火灾点后，施建忠冲在最前面，顶着热浪从粮库里把粮食、水泥运到外面。这些大件可不轻，每包有50公斤重，而为了能尽快转移物资，施建忠硬是咬着牙每次坚持扛两包出来。粮库的火势很大，灭火时消防官兵都被气浪“冲”得几乎站立不住。正在帮忙的施建忠看到后，立即跑过去，接到水枪顶在最前面……后半夜，他和三名战友互相搀扶着返回营地，崭新的胶鞋也在热浪和“滚水”作用下变了形。施建忠在部队三年，另外有两次火灾，也是第一个冲到火场，帮助当地农民灭火抢救财物。

这次救火经历给施建忠的人生画上了第一笔色彩，让他明白了身为人民子弟兵的责任。在某部服役期间，他受命任油库的司泵员，因为部队要处理废油，“那段时间经常有地方加油站的人来找我‘走关系’，经常送钱送物，希望能多加油，但全部被我拒绝了。”施建忠说，他还记得这样一件事：1994年的正月初二，有一加油站的老板来加油，发票上写着是“1吨废柴油”，可来的车辆却是大车，他希望施建忠能给他开后门，不断加码塞钱，结果碰了壁，最后两人还闹了起来——一个拼命按加油键，想多加点油；另一个死按停止键，坚决不给多加。之所以会如此，是因为施建忠管理油库是出了名的“抠”，铁面无私不说，还特别喜欢“斤斤计较”。比如，部队运来的油罐车不论剩多少油，他都要通过手摇泵全部抽到油库内，泵房有一处地方会滴漏油，施建忠就坚持每天用小盆进行接攒，然后倒回油库。

作为军人的施建忠是一个热心人。为节省部队开支，施建忠在做好本职工作之余，还在部队院内搞起了养殖业、种植业，有效改善了战士的伙食。同时，他还长期给驻地周围的群众义务理发、砍柴、种地、收割庄稼，还资助孤儿上学，积极参加义务献血。

这样的故事不少。1993年春天，施建忠所在的部队驻地来了一位叫魏圆圆的小女孩，她跟61岁的“病奶奶”一起生活，家里特别困难。12岁的魏圆圆每天要下地干活，但她十分渴望读书。施建忠得知后，不仅给予了经济上的帮助，还根据魏圆圆的不幸经历和渴求知识的愿望，给当地一小学校长写了一封感人至深的信。校长召集全校师生，在操场上读了这封信，令无数人感动落泪。最终，学校破例收了该女孩，并且所有费用免费。在施建忠以及学校、当地基层部门的努力下，小女孩还申请到了每年300元的国家困难补助。

起伏 百万富翁因抓贼被报复陷入困境

施建忠还是一位文艺青年。在军营时，他总是利用业余时间学习写作和摄影，自学成才。1995年5月，他还为当时到部队视察的国家领导人江泽民及多位军委领导拍了合照，事后还发表了文章。

因为有着不错的功底，退伍后，施建忠先后在慈溪日报、慈溪市人武部以及当时的杭州湾镇人民政府做宣传工作，先后发表各类新闻、摄影、文学作品1700多篇（幅），其中的数十篇作品获奖。

2000年初，慈溪等地小偷出没较多，让不少市民财产受到损失。施建忠义无反顾地加入了反扒志愿者的队伍，每天在菜市场、商场、公交车上巡查，一遇小偷就出手。最多时，他三个月时间连续反扒88天，协助公安机关抓住114名小偷。

施建忠的嫉恶如仇是有原因的。早在1987年，当时才16岁的施建忠到广州市站西路荣利快餐店打工，晚上就睡在外面的马路边。一天后半夜，街上有人喊“抓贼啊！抓贼啊！”他光着脚丫子就追到广州市邮政大楼工地，竟然将他高出一头的持刀凶徒擒获。从此，他便开启了义务抓小偷的生涯。

见义勇为，贵在坚持。这么多年下来，施建忠协助公安机关抓获扒窃、偷盗、抢劫、吸毒、贩毒、诈骗等各类违法犯罪嫌疑人约3000名，被司法机关处以治安拘留以上处罚的有700多名。他在反扒过程中，也数十次负伤，他说“好在都是小伤”。也正因如此，他多次被评为见义勇为先进个人，获得的荣誉无数，央视等媒体还专门报道过他的事迹。

“每次抓贼都是有危险的，从2006年起，我几乎每次出去抓贼都穿着防刺背心。”施建忠说，抓的小偷越多越被他们“惦记”，自然会遭贼报复。好多次，曾被他们抓过的小偷联合起来设局，对他进行围堵。“这种情况下，我通常都是打电话，用心理战，说‘我在桥头，快把他们围起来’，小偷一般会心虚，撒腿就跑。”

但令他怎么也想不到的，是小偷的报复居然会如此疯狂。早在2000年时，施建忠投资百万元的饭店建在海滩上，生意最好的时候一天营业额4万多元。但从2006年3月起，他家前后三次遭到群贼洗劫，饭店陷入瘫痪。昔日百万资产的老板，因为抓贼，最后吃饭都成了难题。

“那段时间很困难，不断接到恐吓电话——‘你小心点，替自己多买点保险，给你老婆孩子留条后路’。”施建忠说，群贼最后一次盗他家后，一个包间的床上、墙上多处留有大量鲜血，血迹沿着走廊、沙滩直向海里才消失，这场景像极了杀人弃尸的现场。当时他人正好在外地，手机联系不上，他母亲就以为他被杀了。直到第三天下午6时，施建忠给母亲打电话，老人家才相信儿子没事。多天后，警方检验结果出来了，那血是狗血！群贼在施建忠的饭店里杀了一条狗，以此恐吓他，让他不要再多管“闲事”。

曾有采访过施建忠的记者在博客中这样写道：“在宴会上，施建忠在一群事业有成的战友中显得分外落魄。谈起自己的理想，战友们一片恨铁不成钢。当他争辩说抓小偷是责任时，一个战友非常不屑地说：你连自己的生活质量都过不好，自己的老婆都留不住，自己的儿子都照顾不了，还谈什么责任？面对这些善意的批评甚至说是嘲笑，施建忠当时只是讪讪一笑。

酒宴过后，回去的车上，在微微的晚风中，我不经意地问：‘你儿子现在怎么样了？’醉意朦胧的施建忠却如孩子一般抽泣了，转而嚎啕大哭。他说自己对不起父母，对不起孩子，但是自己真的很喜欢抓小偷，似乎是中了魔一样。

直到现在，我还清晰地记得那个晚上，外面是灯火辉煌，疾速行驶的车里的角落，一个被刀捅过，被棍打过，一个曾经的军人，在黑暗中肆意宣泄眼泪，任凭嚎啕声在春风中飘扬。”

再起 退役老兵扎进茫茫滩涂创业

2006年后，施建忠渐渐淡出了人们的视线。那段时间是他最痛苦的时候，生活已经到了走投无路的境地。他到火车站去扛过行李，在慈溪街头也蹬过三轮车，骑过摩托的。他至今还记得，最凄惨的时候，身上只有12元钱，一个人在屋里睡了27天，三五天吃一餐饭，人整整瘦了11公斤。也是从那个时候起，他下定决心，决定重新创业。

“当时，这边一大片的滩涂荒芜着，没有人来开发。国家也提出‘滩涂开发，谁开发，谁使用，谁受益’，当地政府多次鼓励周边的居民前去开发，但因为工程量太大、回报期太长，没有人愿意干。我看好这里的前景，就决定来做这件事。”施建忠说，他在部队里待过，不怕吃苦，最不缺的就是韧性，而且他还有过开垦滩涂的经验。他也凭此说服了自己的几个朋友，资助他搞养殖。

刚开始，工作非常辛苦，滩涂上什么基础设施都没有，一切要靠自己。每天凌晨到半夜，也不管刮风下雨，几乎都在滩涂上。鱼塘是自挖的，路是自己修的，电线也是自己架的。那段时间，施建忠几乎没有回过家。刚开始那会，因为不懂技术，亏损严重，施建忠穷得都吃不上饭了。“他这人有一点很不好，再苦再难也不忘给工人发工资，为此还跑去借了高利贷。”施建忠的一位朋友这样形容他。最困难的时候，他个人负债近200万元，要是普通人早就撑不住了，但他还是硬挺了下来。

后来，施建忠跑去宁海、福建等地学习养殖弹涂鱼，并成立了“慈溪市龙武渔业合作社”，用“勤劳手、责任心”的吃苦精神，带领养殖人员逐步走上规范的致富道路。当过兵的施建忠深刻明白一个道理——“科技是第一生产力”。所以，当形势好转后，他所在的合作社就投入50多万元建立大学生实践基地，为大学生、高校、农业科研部门提供免费的培训、实习、实践、研究的场地，每年在这里实践学习过的省内外高校大学生就有上百名，他也被聘为高校水产类创新创业教育基地专家导师。

“我们与同济大学、上海理工大学、宁波大学等高校也有合作，这对养殖户来说是个好消息。我们提供给他们实践场所，他们为我们带来先进的技术和管理经验，互利互惠。”施建忠说，刚开始搞滩涂养殖时，缺少养殖技术和管理经验，养什么、怎么养，都要摸着石头过河。特别是现在养殖面积已上规模，如何进行科学有效的管理，很需要这方面的技术指导。如今，他带领的合作社先后做了20多个高校、政府有关部门的科技项目和课题，摸索出多套先进养殖经验。近几年，他们还请来各地专家免费为附近村民、高校学生授课。如今已有100多名养殖户取得了“新型职业农民证书”。

因为坚持良心养殖，不给产品添加各种乱七八糟的添加剂，他们生产出来的水产品够绿色、口感佳，很快赢得了市场，生意规模一步步扩大。2017年，合作社的总产值（包括养殖户自产自销）就达5000多万元。而施建忠的微信朋友圈里，“笑脸”也多了。“工作还是很辛苦，基本每天要干18个小时以上，每天睡觉时间不超过五个小时，但一切都在向着好的方向发展，大家都充满了干劲，生活有了奔头。”

施建忠还说，生意做大了，跑的地方多了，多次遇到以前被他抓过的小偷。其中有一位在宗汉工作，他告诉施建忠，自己已经改邪归正了，要感谢他，不然自己会在犯罪的道路越陷越深，直到爬不出来为止。施建忠听了也挺高兴，临走前还给对方已在读书的女儿买了水果。

继承 儿子接力参军守卫祖国海疆

经历过风风雨雨，最能抚慰内心孤寂的无疑是亲情。而让施建忠最感欣慰的是，儿子施凌霄懂他。2015年，小施考上了大学，施建忠立刻鼓励儿子去参军，到军营大熔炉里去锻炼。从小耳濡目染，小施毅然听从了父亲的建议，投身军营。在送儿去部队的那一刻，施建忠送给儿子一本崭新的党章，希望他能以党员的标准严于律己，成为一名新时期的热血青年，当兵就是要保家卫国，不怕牺牲。

入伍不久的儿子也十分争气，在数千名新战士中，成为28名“训练标兵”之一，当兵才两年多，已经先后十多次获得“神枪手”“区队标兵”“新时代军人好样子”“优秀士兵”“嘉奖”等部队奖励。在南海危机以及我国和临近国家、地区发生敏感事件时，为了维护祖国的尊严，小施多次参加任务，坚守在第一线。

“爸爸：我现在深刻体会到您让我当兵的道理……狼行千里吃肉，我们中国军人一定要成为‘行千里的狼’，这样才没有人敢侵犯我们！而且我要成为狼群中的狼王！”每次细读儿子给自己寄来的信，施建忠热泪纵横，心里充满了自豪感。

如今，小施已留队成为东海舰队的一名士官，不管是回家看望父亲，还是在电话中，他都会说：“爸爸你不要担心我，我们国家的海军已经很强大了，别人不敢轻易惹我们的！我们一直在全力备战练兵，随时可以打豺狼之敌！”

施建忠说，最近几年他也在积极参加社会公益事业，先后捐款捐物十多万元，用于慈善事业、希望工程，近几年还每年在八一建军节送慰问品到地方部队。在余姚特大水灾中，他不仅捐献了食品、救援船只等物资，还带领20多人连续四天四夜在慈溪横河、余姚城区参与救灾工作，和战友一起打着“慈溪籍退伍老兵”的旗帜奋战在第一线。2017年全民参与五水共治的行动中，他在当地建五村、双潭村等河道免费投放了200多万尾、价值10多万元各类鱼苗。

当被问及退伍军人该如何有效安置时，施建忠也提出了自己的想法。他表示，退伍安置工作必须按国家政策来，充分保障退伍军人的合法权益，同时对在部队立功、有伤残的人员要优先安置。他希望政府部门能搭桥，出台更多更好的扶持政策鼓励激励退伍军人自主创业。比如建立专门的退伍军人创业园，以优越的创业环境让令行禁止、有优秀品质的退伍军人在地方发展中发挥积极作用。