

从上世纪90年代闻名海内外的“明星村”，到后来的“矛盾复杂村”，再到如今的“全国文明村”。鄞南平原上的上李家村，经历了20多年的兴衰起伏——

“全球500佳”生态村“凤凰涅槃”的背后

本报记者 王博
鄞州记者站 杨磊
通讯员 毛亚昕

位于鄞州区云龙镇的上李家村，是上世纪八九十年代宁波的副食品基地，1988年，村里正式启用我省第一个村级沼气综合工程，后被授予“全国农村能源建设先进集体”；1992年，获得“全球500佳国际环境保护村”称号，成为远近闻名的“明星村”。

世纪交替间，该村变得“沉默寡言”，经济和社会发展相对缓慢，村庄的发展难以满足村民日益增长的物质和精神文化需求，村里矛盾日趋突出。

最近十年，上李家村再度崛起。全市首创“四统一联”新农村联户自建方式，新建了300套联排别墅及140套小高层住宅，让村民全部住上新居；利用空闲场地，建成1.3万平方米标准厂房出租，催生出一批新产业集群；引进光伏发电，大胆尝试发展绿色环保经济；打造村文化礼堂，成立全市首个乡村老年食堂，让村民幸福感再次满溢，获评“全国文明村”……

日前，记者走进上李家村，探究其再度焕发活力、实现“凤凰涅槃”的背后故事。



村民住上了崭新的别墅。



河道两岸绿树成荫。



开办了全市首个乡村老年食堂。

光环之下 一个小村的沉浮二十载

上李家村是鄞南平原上的一个以李氏为主姓的小村。上世纪70年代后期，该村独立建置。当时，村里一无资金积累，二无固定资产，村委会一班人只能挤在旧祠堂里办公。十一届三中全会以后，时任村党支部书记的李成表因势利导，兴办五金厂、彩印厂、粉末涂膜厂，让上李家村得以乘着改革开放的东风逐渐脱贫致富。

当时，市场上供应的猪肉是靠农户散养的。捕捉到市场先机后，1986年，李成表带领村民，在距离村庄500米的地方建起了年产10万只肉鸡、1万头猪的大型养殖场，成为宁波市副食品供应基地。

畜牧业越办越红火，猪粪鸡粪所带来的环境污染日趋严重。为此，李成表带人到上海学习先进经验，并于1988年建起以猪粪为原料的大型沼气工程。猪粪发酵后，残渣已经没有公害，成为理想的农业基肥，所产的

涅槃重生 现代化新农村盛装再现

时光机已经穿梭到2018年初。出现在记者眼前的上李家村，有了现代化的厂房楼宇、气派的公寓别墅、纵横的道路和幽静的公园亭榭，与繁荣的都市别无二致，但又过滤了都市的喧嚣嘈杂，让人不由得赞叹：生活在这里的人们幸福感必定爆棚！

一旁陪同的上李家村村支部书记李德龙笑道：“那是必须的！别看我们村子只有0.43平方公里，常住人口也只有206户477人，但我们去年人均收入3万多元，老百姓的幸福指数可不是一般的高！”

盘点过去十年上李家村的发展成绩，可以说是老先进迸发出新活力。

2007年，牧场转制，村里利用空闲场地，建成1.3万平方米标准厂房出租，催生了一批新产业集群。为村集体经济发展奠定了基础。2008年，通过“四统一联”的改建方式，全村拆迁居民170户，共

沼气的满足全村村民的煮饭烧菜需求。由此，上李家村被农业部评为“全国农村能源建设先进集体”。

1992年，上李家村又被联合国环境规划署授予“全球500佳国际环境保护村”称号。当时评语是这样写的：“过去十年里，上李家村在生态农业中付出了极大努力，并最终成为该领域的一个典范。”

俗话说：“山坡好上，山尖难爬”。“全球生态500佳”的称号，令上李家村一时成为远近闻名的“明星村”，令人意想不到的是，顶着“明星”光环的上李家村，其后的发展却没能如外人预料的那样一帆风顺、轰轰烈烈。在周边村落快速发展的映射下，上李家村的发展步伐越迈越小，步入了十多年的“蛰伏期”。在此期间，村委会一班人经历了新老交替。村民们一方面对村子的发展给予了更高的期望，另一方面也在对比中逐渐失去了原有的优越感，村里矛盾日益突出。

拆除旧农房2.1万平方米。2009年，村里开始建造新房。次年，151套靓丽整洁的连体别墅建成，村里老旧的供电线路、自来水管网等也进行了升级改造，一个现代化的新农村盛装再现于鄞南平原上。2011年底，村里成立了社区服务中心，后来又新增了村级金融服务点和村邮站，解决了村民的日常生活难题；2016年，140套小高层住宅和一批别墅建成交付，村民全部住上了新居。

在备受关注的环保方面，上李家村也敢为人先。2012年，在全省五水共治开始之前，上李家村就进行了在河边洗衣的习惯，村里投资40万元，筑河坝，翻水站，构建可控自循环独立水洗系统，让村民依旧可以在河边洗衣服，只是洗好衣服的水会自动流入污水管网进行处理。

党建引领 村庄发展的活力之源

2008年3月，李德龙当选为村支书后，就把旧村改造、新村建设作为第一件大事来抓。他带领村干部和党员，分成若干小组，将村里的100多家拆迁户走访了一遍，了解他们的需求，作为拆旧建新政策制定的主要依据。村里又组织全体党员、村民代表进行多次讨论，最后大家一致同意，通过统一规划、统一拆迁、统一配套、统一管理、联户自建的“四统一联”改建方式进行新农村建设。由于前期工作做得细致到位，之前5年都没有“啃”下的拆迁“硬骨头”，在短短6个月内就“啃”下了。

村民幸福指数的提高，离不开经济的发展。村里厂房建好后，急需招商引资。2008年一个大雨倾盆的晚上，得知鄞州区某企业有到上李家村投资的意向，却仍顾虑重重时，李德龙带领村里的几名党员冒雨登门，一番长谈后消除了对方的顾虑，该企业次日就到村里签订了投资协议。去年，上李家村还尝试发展绿色环保经济，引进了光伏发电项目，利用厂房屋顶建造太阳能发电装置，预计每年可为村集体

民意为上 村里的事村民说了算

上李家村有40多名高龄独居老人，大多生活不能自理。为此，上李家村制订了一系列优待老人的措施。70岁以上的老人，可以每人每月400元的用餐标准享受一日三餐，本人承担200元，其余由村里补助。对于那些腿脚不便的老人，还由村里埋单，请工作人员提供上门送餐、理发、送药、陪同就医等服务。如这样一来，老人们能安享晚年，在外工作的子女也没有后顾之忧了。

记者还了解到，该村的残弱病残弱势群体，在享受政府低保、社保政策的同时，还能享受村级老年社员退休福利金待遇。老年退休社员男满60岁、女满55岁，每人每月可领取300元村级福利金。同时还能享受全村失地农民养老保险待遇和社员大病住院费补助。全村每年福利待遇支出220多万元。

经济创收150万元。

“经济发展是基础，新村建设是抓手，党建服务是保障，共同富裕是目标。”李德龙说，通过全村上下几年的努力，村集体经济从原来的负债1000多万元发展到如今的3000多万元积累。

“我们治理村庄的秘诀是‘党建引领’。村干部一人分饰多角，不仅是村里各项决策的决策者，更是群众的政策宣讲员、矛盾调解员。”李德龙说，每月20日是村里的组织生活日，也是开展法治培训、普法学习和党员队伍建设的日子。村里还实施了网格化管理，每个支委联系片区，每个党员联系村民，让基层党组织的力量覆盖到全村每个角落。在此前的全省党建工作考评中，上李家村被评为五星级党支部。

前不久，上李家村开通了“书记一点通热线电话”，但凡村民有困难需要救助，有纠纷需要调解，有疑问需要咨询，有问题需要举报，有建议需要沟通，可以随时打电话给李德龙，而李德龙和村里的党员干部也会第一时间出现在群众中间，帮群众排忧解难。

在贴心为村民排忧解难的同时，上李家村还特别尊重每一位村民的合法权益。村里的大小事情都摆到台面上集体协商。为满足村民的精神文化需求，村里决定出资建造文化礼堂。文化礼堂怎么建，建成啥样，都由村民说了算。最终，经过村民代表大会表决，决定开设村史陈列室、图书室、电子阅览室、老年活动室等场所。如今文化礼堂天天开放，村民们早上来健身、晚上来活动，其乐融融。

今年，上李家村刚修订了新版村规民约，对村庄生态、环保、平安、文明等方面，通过一系列村规进行约束，让农村的问题由村民自己管理解决。有了听民意、讲民主、办民事的“治村法宝”，上李家村的村集体经济和各项社会事业有了新一轮的跨越，获评“全国文明村”也是情理之中的事。

新闻1+1

上李家村正式用上“太阳电”

本报讯（记者冯璋 通讯员胡春华 祝巧巧）昨天上午11时30分，随着4套电表指针开始旋转，上李家村的工业区新能源项目正式并网发电，上李家村因此成为全市首个村级工业区实现并网发电的村庄。

去年年底，上李家村按照绿色低碳和循环发展的理念，成立了新能源发展有限公司。笔者算了一笔账：总面积15000平方米的工业区屋顶采用光伏并网发电，

总装机容量为1000千瓦，预计全年发电量105万千瓦时，国家电网上网价格加国家补贴为每千瓦时1.38元，预计全年收益144.9万元。

今年3月6日，鄞州供电公司开始为该工业区光伏并网，并根据光伏发电的特殊性，向村民宣传安全用电知识以及注意事项。此次项目总计需装表10套，现已安装4套，并已全部送电运行。剩余6套待供电公司审验后安装，预计在本月底安装完毕。

评说

翻越山冈，天地更宽

宁波有两个“全球生态500佳”：奉化的滕头村和鄞州的上李家村。但大多数人只知滕头村，对上李家村则印象淡薄。事实上，上李家村1992年已被联合国环境规划署授予“全球500佳国际环境保护村”称号，比滕头村还要早一年。

位于鄞州区云龙镇的上李家村，上世纪八九十年代曾经辉煌一时。村里有一个年产10万只肉鸡、1万头猪的大型养殖场，成为我市的副食品供应基地；村里的沼气综合工程，解决了猪粪出路和村民家的燃料供给问题，获得“全国农村能源建设先进集体”称号；因为在生态农业中付出了极大努力，并最终成为该领域的一个典范，而成功入选“全球生态500佳”。

然而，正所谓“山坡好上，

山尖难爬”。成为“明星村”后的上李家村，之后的发展却不尽如人意。在周边村落快速发展的映射下，上李家村的发展步伐越迈越小，进入了十多年的“蛰伏期”。

最近几年，在村委会新班子的带领下，上李家村迎来了“凤凰涅槃”。听民意、讲民主、办民事，是这一届村干部的治村法宝。他们通过“统一规划、统一拆迁、统一配套、统一管理、联户自建”的“四统一联”模式完成了旧村改造，村民们住上了气派的联排别墅和小高层洋房。村里70岁以上老人一日三餐有人管，男60岁、女55岁以上每月可领退休福利金，全体村民正在共享村庄经济发展的红利。

翻越了山冈，经历了沉浮，上李家村未来的发展天地更加宽广了。（王芳）

图示

上李家村大事记

- 上世纪70年代后期** 村庄独立建置
- 1986年** 建起年产10万只肉鸡、1万头猪的大型养殖场，成为宁波市副食品供应基地。
- 1988年** 建起以猪粪为原料的大型沼气工程，被农业部评为“全国农村能源建设先进集体”。
- 1992年** 被联合国环境规划署授予“全球500佳国际环境保护村”称号。
- 2002年** 被评为宁波市农村现代化建设示范村
- 2005年** 被评为浙江省全面小康建设示范村
- 2007年** 牧场转制，村里利用空闲场地建成1.3万平方米标准厂房出租，催生了一批新产业集群。
- 2015年** 获得“全国文明村”称号

制图 韩立萍

本版摄影 王博