



增强国力 改善民生 砥砺奋进十一载 昂首迈向新时代

——国家开发银行宁波市分行支持宁波经济建设11周年纪实

开发性金融是政策性金融的深化和发展,以服务国家发展战略为宗旨,以国家信用为依托,以市场运作为基本模式,以保本微利为经营原则,以中长期投融资为载体,在实现政府发展目标、弥补市场失灵、提供公共产品、提高社会资源配置效率、熨平经济周期性波动等方面具有独特优势和作用,是经济金融体系中不可替代的重要组成部分。国家开发银行作为全球最大的开发性金融机构,积极践行“政府热点、雪中送炭、规划先行、市场建设、融资推动、社会共建”的合作理念,聚焦国家战略重点,大力支持重点领域和薄弱环节建设,服务供给侧结构性改革,为经济社会发展作出积极贡献。

2007年4月27日,国家开发银行宁波市分行挂牌成立,从

此,开发性金融便与宁波这座美丽港城正式结缘。国之所需,业之所向,11年来,开发银行宁波分行一路披荆斩棘、砥砺奋进,从支持“中国制造2025”到服务“一带一路”建设,从支持棚户区改造到促进新型城镇化,从构建交通网络到服务农业水利,从支持军民融合发展到促进产业转型升级……一个个关系国计民生的重大项目和制约经济社会发展的瓶颈领域、薄弱环节,都有开发银行宁波分行坚定支持的身影。与此同时,分行自身也实现了稳健发展,资产总额从成立之初的200余亿元增长至近1900亿元;表内贷款余额从成立之初的近200亿元增长至逾1600亿元;非个人中长期贷款余额市场占比24.5%,连续7年排名全市首位。分行连续9年获评宁波市金融机构综合考评一等奖和融资贡献奖,兑现了开发性金融服务宁波经济社会发展的庄严承诺。

坚持规划先行 深化政银合作 助力增添城市发展新动力



“规划先行”是开发性金融合作理念的核心要义。开发银行宁波分行成立11年来,始终围绕这一重要理念,推动做好长远发展规划和系统性融资规划,实现融资、融智相结合,坚持不懈地助力打造宁波经济社会发展新动力。

高层联席促合作。分行积极推动与各级政府合作,11年来先后5次组织召开总行与宁波市政府的高层联席会,并积极协调总行领导与宁波市主要领导座谈,共商开发性金融合作大计。2016年12月,双方签订“十三五”开发性金融合作备忘录,着力推进宁波“名城名都”战略的实施。与此同

时,分行还注重加强与各区县(市)的合作,针对重点领域,召开分行与区县(市)的高层联席会,并签署开发性金融合作协议,实现区县(市)合作全覆盖,大力助推基层民生领域发展。

规划先行谋动力。分行充分发挥开发性金融规划先行优势,建立完善“规划—开发—评审”一体化的业务运行机制,积极发挥专家型银行融智优势,主动加强银政合作。深入参与宁波历次五年规划和海洋经济、新型城镇化、“中国制造2025”等重要专项规划编制工作,成功推动宁波获得新型城镇化国家试点,成功助推宁波获

批省级“一带一路”建设综试区。在开发银行系统内率先开展军民融合发展研究,全力助推宁波军民融合产业发展。不断加强融资模式创新研究,积极推广PPP模式运用,为宁波城市建设运营模式创新献计献策。

机制建设促开发。分行注重项目开发机制建设,建立了以重大项目为核心的客户经理责任制和重大项目协调机制,并坚持以此协调机制,推动重大项目的开发评审。近年来,分行优化业务部门职能分工,成立项目开发专项工作小组,发挥处室统筹协调优势,不断优化资源配置,紧抓政府关心的重点领域、重大项目,进一步加大项目开发力度。截至2018年3月末,分行累计承诺贷款金额达6400亿元。

11年来,开发性金融始终坚持规划先行的合作理念,全力助推宁波市委市政府战略决策目标的实现。在未来,分行也将进一步发挥规划先行的独特优势,为宁波“名城名都”建设提供更有力的支持。

紧抓政府热点 主动雪中送炭 助力打造城市发展新面貌

开发银行宁波分行坚持干在实处、走在前列、勇立潮头,在重点领域、薄弱环节和关键时期充分发挥出开发性金融逆周期调节作用,始终秉持政府热点、雪中送炭的理念,以重点领域、重大项目为引领,为城市发展提供长期优质资金支持。

政府热点显实效。棚户区改造,既是重要的民生工程,也是重要的发展工程。分行积极响应党中央、国务院号召,坚决贯彻落实宁波市委市政府与总行工作要求,全力保障棚改资金需求。截至2018年3月末,分行已累计支持棚改项目106个,承诺棚改贷款1480亿元,发放贷款940亿元,大大改善17万户居民的居住条件。中小企业发展是宁波经济的一大特色,也是普惠金融的重要领域。分行探索创新“四合一”“应急资金周转贷款”“小额贷款公司转贷模式”等新型贷款模式,在经济下行压力加大的情况下,坚持不抽贷不压贷,大力协助各级地方政府,做好对中小企业发展的扶持。

雪中送炭见真情。宁波地处东南沿海,台风洪涝等自然灾害频发,人民群众生活频受影响。分行建立快速应急响应机制,针对台风等各类灾害,积极提



供应急贷款支持。同时,分行立足长远,积极响应“五水共治”工作部署,不断加大对水利项目的支持力度。截至2018年3月,累计支持47个重大水利项目建设,累计发放水利贷款197亿元,有效缓解了宁波水利设施建设不足的制约。宁波火车新南站是重要的交通枢纽。2012年,南站项目一度出现融资困难。分行知悉后主动介入,相关部门加班加点、高效运转,仅用一个月就完成原本需要三个月的工作量,及时为新南站建设提供15亿元资金,有效解除政府

燃眉之急,保障项目顺利完工。

重大项目谱新篇。分行专注于国计民生重点项目,不断加强对基础设施、海洋经济、棚户区改造、战略新兴产业、特色小镇、军民融合等的支持力度。11年来,先后支持了宁波轨道交通、杭州湾跨海大桥、象山港大桥、绕城高速等几乎宁波全部高速公路项目和“五路四桥”、南北外环等一大批城市快速路项目。同时,分行支持并推动杭州湾新区基础设施建设等一大批市委市政府高度关注的重大项目 and 关系群众切身利益的民生工程。分行也积极助力宁波产业转型升级,全力支持亚洲浆、宁波万华等一批优质产业类企业发展,积极推动以集成电路、新材料为代表的“中国制造2025”项目建设。截至2018年3月末,分行累计支持宁波重大项目160余个,累计发放贷款3550亿元,实现融资总量4800亿元。

11年来,开发性金融在宁波不断壮大,已成为推动宁波经济社会发展的中坚力量。宁波市政府曾专门印发《关于对国开行宁波市分行表彰的通报》,肯定了分行在支持重大基础设施建设项目上的中流砥柱作用。市委、市政府主要领导也多次对分行工作作出批示,就分行对宁波经济社会发展的贡献给予充分肯定。

深耕国际业务 建设“一带一路” 助力服务国家战略新布局



国家开发银行作为我国最大的对外投融资银行,始终把服务国家战略作为自身的重要使命。开发银行宁波分行从诞生的那天起,就把推进国际业务、助力本土企业“走出去”作为庄严使命,全力助推“一带一路”国家战略实施,助力提高我国在全球治理体系中的话语权。项目开发有成效。一方面,分行大力

推动境外项目开发。2010年贷款支持了中远希腊比雷埃夫斯港集装箱2号码头项目,这是国家开发银行在欧洲的首个外埠项目和在全球的首个港口经营权收购项目,获得中希两国领导人赞赏。此后,分行扎实推进“中希50亿美元船舶专项发展资金”工作,并先后承诺近30艘干散货船、集装箱船、LNG破冰船等项目。分行不断拓宽境外项目合作领域,成功承诺中新国际(香港)公司希腊50兆瓦光伏发电项目、中远比雷埃夫斯港3号码头扩建项目以及收购该港港务局项目,扎实推进“一带一路”重要节点建设。另一方面,分行积极助力宁波舟山港等优质境内企业发展,创新融资方案,推动企业“走出去”。凝聚合力谋发展。分行注重加强内外部沟通,凝聚多方合力,推动国际业务稳步发

展。2014年,分行积极配合国家领导人对希腊的正式访问,推动与希腊海运部、船东Costamare公司、节能集团和希腊企业局签署三份合作备忘录,合作金额近18亿美元。2016年,分行成立专项工作领导小组,以中东欧“16+1”合作为契机,从机制建设方面入手,进一步加大银政企对接力度。2017年,分行作为唯一金融机构在希腊萨洛尼卡博览会参展,与希腊公共电力公司、中国有色金属、Mytilineos铝业公司签署合作备忘录,并纳入中希合作“三年行动计划”。11年来,分行在“红海”中找“蓝海”,积极探索国际业务融资模式,推动了一批重要项目实施。未来,分行将进一步致力于服务国家战略,围绕宁波创建国家级“一带一路”建设综合试验区,积极扶持更多的本土企业走出国门,寻求新的机遇。

严守风险底线 提升发展质效 致力打赢防范重大风险攻坚战



开发银行宁波分行作为一家信贷资产规模大、贷款期限长的金融机构,始终谋求良好的精细化管理能力和风险防控能力,在提升效益的同时,不断提升风控、经营和内部管理水平,确保信贷资产安全,助力打赢防范风险的攻坚战。

稳健经营保发展。分行在实现资产规模稳步增长的同时,以精细化管理为目标,不断完善工作机制,梳理业务流程,提高管理质效。同时,面对经济下行带来的潜在风险,分行积极配合外部监管,加强对业务运行各环节的内审,严格按照检查结果进行整改落实,确保在信贷规模扩大的同时能始终保持资产质量的优良。分行着重完善“双名单”管理机制,不断加强全面风险管理,增强管控风险的主动性和前瞻性。近年来,分行积极落实“两加强、两遏制”监管要求,深入开展“三违反、三套利、四不当、治乱象”专项排查和银行业市场乱象整治工作,建立持续跟踪检查和纠正机制,扎实推进反洗钱和案防工作,风险防控能力进一步提升。

创新机制助管理。分行注重创新管理方式,不断加强风险文化建设,坚持“风险

面前人人平等、风险控制人人有责”的理念,树立大风险观,大力推进全面风险管理。创新建立中小企业“绿黄红”三级风险预警机制,制定项目贷后风险管理办法,开展客户经理岗位竞赛、优秀专户报告巡展等一系列活动,有效提升风险管控和精细化管理水平。在此基础上,分行探索建立信息、资金、抵质押品“三维”风险管理体系,并构建相互制衡的操作风险内部控制组织机制,建立业务部门一线风险管理层、中后台部门风险管理平行监测层、内审部门独立检查与监督层、分行党委领导监督层等四道风险防线。近年来,分行成立全流程风险管理领导小组,全面贯彻风险管理战略,制定全流程风险管控手册,建立覆盖全部风险类型和全业务、全流程、全机构、全人员的风险管理框架,深入开展不良化解专项攻坚活动,分行信贷资产重新回归“零不良”,分行资产质量在宁波同业始终名列前茅。

11年来,分行大力推进全员风险文化建设,抓好全面风险管理,严防防范各类系统性风险和流动性风险,积极探索项目市场化风险防范新模式,不断提升发展质效。

增强四个意识 树立四个自信 致力推进党的建设新的伟大工程

坚持党的领导,是国家开发银行保持长期健康发展的重要经验。开发银行宁波分行始终坚持“抓好党建、办好银行、支持发展”的办行方针,坚持抓好政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设,把制度建设贯穿其中,不断增强“四个意识”,牢固树立“四个自信”,以扎实的党建工作引领业务发展,为分行长远发展提供根本保证。

思想政治抓根本。分行党委扎实开展科学发展观活动、创先争优“四个意识”、群众路线教育、“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育,认真抓好中心组学习和“三会一课”,不断巩固和转化活动成果,大力提升分行党建工作水平。同时,积极实施“党建+好班子+好队伍+好服务+好品牌+好业绩”的“党建5+”系统工程,创新开展“微党课”“微竞赛”“微手册”“微访谈”“微故事”的“五微”活动,有效拓展党员思想政治教育路径。党的十九大以来,分行扎实推进十九大和十九届二中、三中全会精神的学习,坚持学习习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑,扎实推进开发性金融在中国特色社会主义新时代的新实践。

组织建设强队伍。分行党委不断加强自身建设,积极改进作风,增强班子凝聚力和战斗力,被总行党委评为“四好班子”。同时,不断加强对基层党务工作的领导,把支部建在实处,加强支委选配和培训,充分发

挥基层党支部战斗堡垒作用。始终坚持“德才兼备、实践标准、群众路线”的选人用人导向,实施年轻干部培养工程,加强干部梯队建设,引导员工积极践行社会主义核心价值观,主动投身社会实践,充分凝聚正能量。

作风建设树正气。分行党委深入贯彻中央八项规定精神,制订分行落实八项规定实施细则,深入持续抓好反“四风”。突出党委主体责任和纪委监督责任,逐级签订《全面从严治党责任书》《党风廉政建设责任书》。严格落实党委书记接待日、纪委书记接待日及处级干部任前谈话制度。运用监督执纪“四种形态”,落实员工集中行为排查全覆盖。不断创新党风廉政教育新模式,做好“一季一课”,开展“周一倡”短信提醒、党风廉政“微党课”、廉洁家风建设等特色活动,在分行营造清风正气。

群团工作聚合力。分行党委贯彻落实中央群团工作会议精神,抓好党建带工建、团建。积极开展“青春同行”志愿服务活动和社会主义核心价值观教育,大力弘扬知行文化,提炼分行特色文化理念,创建和谐分行和文明单位,树立良好形象。11年来,分行先后获得“浙江省文明单位”“宁波市文明单位”“先进职工之家”“全国青年文明号”等荣誉,同时也涌现了全国五一劳动奖章、浙江省五一劳动奖章、宁波市劳动模范等一大批先进个人。

结语

国家开发银行宁波市分行将高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,深入贯彻落实党的十九大精神,围绕总行党委与宁波市委市政府战略部署,聚焦“六争攻坚”行动和“名城名都”建设,全面加强党建、提升经营质效、强化风险管控,统筹做好服务稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险各项工作,以新的精神状态和奋斗姿态继续砥砺前行,奋力书写开发性金融服务甬城高质量发展新篇章。

