



# 福明：加快打造现代化核心街道

东部新城。

## 拆出一座新城 城区品质再升级

城市要发展，离不开对过去面貌的重新改造，而拆迁就是其中重要的一个手段。以大拆迁促进大建设，以大建设促进大跨越，10年来，以东部新城的开发建设为契机，福明街道一手抓征地拆迁、一手抓项目建设，辖区面貌呈现“月月有项目、年年见高楼”的景象。

去年10月31日，位于明一工业区内最后一个承租户，完成了拆迁补偿的签约，这个占地约125亩、建筑面积近14万平方米的地块的拆迁任务圆满完成。

明一工业区建于20世纪90年代末。随着周边城市化的快速推进，工业区逐步转型成了餐饮、公寓出租、二手车交易等服务业和传统工业混杂区，环境卫生、治安、消防等隐患十分突出，在形象和城市管理功能布局上与所处地段严重不符。

改造，大势所趋，且迫在眉睫。福明街道成立了专门工作小组，常驻工业区，协助做好承租户的腾空政策解释、工作协调；通过“大脚板走一线，小分队破难题”专项行动，多位鄞州区领导和相关职能部门一线调研指导，在关键性的征拆模式上充分倾听意见建议，最终决定打破常规的以项目带动地块拆迁的做法，改为从明一合作社集体利益考虑，出台整体征拆、统一政策的一揽子方案，一次性彻底解决各种疑难杂症。

如今，“明一模式”让该工业区完成了历史使命。但这并不意味着这里就此在历史的进程中画上了句号。恰恰相反，顺应时代发展潮流，这里又一次开启了城市品质升级之路。

在福明，通过这样的拆迁实现城市品质提升的例子还有很多。10年来，福明迎来了辖区城市形象的飞速转变，城市化一脚跨进两步，从农村直接跨入中心城区，这主要得益于东部新城建设的全面推进和旧村改造的不断深入。

自2007年启动世纪大道以东片区的大范围拆迁以来，该街道顺利完成东部新城所属辖区的近6200亩集体土地、60余万平方米厂房的征收和东部新城5个村的房屋拆迁工作，为东部新城提供了8平方公里的开发空间；世纪大道以西片区的11个农村社区的村民住宅改造工作也相继完成。近10年来，街道已完成住宅拆除近70万平方米、非住宅拆除近210万平方米；仅去年，街道便已顺利完成房屋签约19.7万平方米、拆除20.3万平方米，5个地块实现“拔钉清零”。

与此同时，街道持续开展“重大项目建设攻坚年”行动，牢牢抓住“大拆迁推动大发展、大建设”工作理念，10年来共完成固定资产投资1010余亿元，新增重大项目建筑面积约1150万平方米。目前，街道坐拥国际金融中心、国际贸易会展中心、航运物流中心三大中心，已有航运中心二期、文化广场等近30个重大项目建成投用，为东部新城核心区的建设添上了浓重的一笔。

目前，街道仍有约78万平方米的非住宅需完成拆迁，依旧承担着鄞州区较大比例的房屋征迁和项目建设任务，任重而道远。

拆迁中，城市品质在不断实现新的跨越。

一车车装满建筑垃圾、生活垃圾的卡车正有序地从曙光北路与徐戎路交叉口余隘地块开出，这标志着这个曾由10余幢待拆迁民宅、大量简易工棚和一个垃圾中转站构成的脏乱差地块上的1万多平方米的违法建筑都已成功拆除。自今年2月初启动该地块拆违至今，地块上所有住户已腾空搬离，所有违法建筑已拆除，原本脏乱无序的地块已经推平。

“余隘拆迁地块上违法建筑的拆除，是一次大规模的环境整治行动，彻底改善该地块面貌，解除了安全隐患。”鄞州区福明街道党工委书记张飞忠表示，近10年来，福明街道迎来翻天覆地的变化，东部新城已是高楼林立。与之相比，世纪大道以西的城区仍有部分破旧脏乱的地块，消除这些地块，提升城区环境品质，是福明街道接下来的工作重心。

处于全市政治中心、经济中心、文化中心、商业中心的福明街道，辖区总面积14.6平方公里，常住人口6.9万人，下辖12个城市社区和16个股份经济合作社。

因独特的地理优势、区位优势，近年来，福明街道以建设“最具活力、最具潜力、最具商机、最具特色的宁波现代化核心街道”为总目标，不断加速推进城市化进程，在提升城市品质、提高城市管理水平、改善基层治理等方面下功夫、创新路。



福明家园社区小鱼治水。

## 治水拆违 环境面貌再改善

拆迁为城市建设腾出了新空间，而环境面貌改善则是提升品质的重要举措之一。治水，又是改变面貌的题中之意。

新杨木碶河是一条集景观、蓄水、排涝功能为一体的主干河道，为区级控劣V类水质断面。去年以来，为彻底整治新杨木碶河水质，街道制定了“一河一策”剿灭方案，通过实施包括河道清淤养护、排污口整治、沿河工地环境整治等内容的八大具体整改工程，完成河道整治，水质已保持在V类标准。

事实上，在“剿灭劣V类水”专项行动中，以新杨木碶河为重点，福明街道打出了系列整治“组合拳”：为辖区内23条内河分别制定“一河一策”剿灭方案，切实落实“河长制”，将任务压实到相关的14个社区、合作社；同步推进史魏家河、下张河、牛郎河等河道排口整治，去年累计封堵偷排污水口39个，改造雨污混排口79个，排口整治率达95%；从生态治水、科技治水等方面入手，通过投放鱼苗、使用制氧机等途径，助力改善水质。

治水，重在长效。以整治长效化为目标，该街道通过敦促基层河长靠前指挥、一线治水，不定期召开河道整治协调会，明确河道下步整改举措及整治重点。各社区还纷纷组建志愿护河队伍，确保日巡、次次

记、时时报，制止沿河洗涤、乱倒垃圾等不文明行为，严格落实“管、治、保”三位一体责任。

水环境改善了，河道两岸的环境也需同步提升。自2015年起，街道就从拆除涉水违建入手，严格落实巡河管控制度，当年即清理河边渣土2500立方米，并完成3600平方米的河岸补绿工作。今年3月份，街道对东部新城老杨木碶河两岸的菜地、垃圾堆和违法搭建棚屋分别进行了清理、拆除和整治，对7000平方米的河岸进行了复绿。

从曾经脏乱差的城乡接合部，发展到现在环境整治、水清岸绿的新城，市容市貌的提升，离不开始终坚持的常态管理和特色创新两手抓，更离不开“三改一拆”、智慧城管等工作的持续开展。

作为市级“基本无违建街道”，福明街道对辖区内的违法建筑采取“高压零容忍”态度，一经发现立刻拆除。自“三改一拆”专项行动启动以来，已累计拆除违法建筑109万平方米。今年以来，该街道深入贯彻落实“创精品、增亮点”城市品质提档行动，制定任务、倒排时间表，仅3月份，便已累计查处智慧城管案件668件，有效遏制建筑垃圾堆积、人行道破损、绿化缺失等市容乱象，通过自我加压，进一步提升城市面貌。

## “一社一特” 百姓民生更完善

经过一个月的交接，近日，锦绣东城小区物业选聘工作顺利地完成。这是该街道第一次由全体业主当家做主、投票选出“管家”。

作为东部新城第一个商业楼盘，锦绣东城小区自交付至今已有近8年，公共设备维修不及时、垃圾清运扰民等一些管理问题日益暴露。2017年11月，全体业主投票同意小区重新选聘物业。

向社会招标物业公司的消息一经刊登，便吸引了10家物业公司参与竞标，大大超出业主预期。经讨论决定，业委会通过前期考察、现场评议打分和业主代表投票，于第一轮刷掉6家企业。为了保证选聘公开透明，业主大会还专门聘请了第三方进行监督和公证。最终，经全体业主参加的“四进二”“二进一”两轮公投，新一任物业诞生。

“业主当家做主，选出自己的管家，说明居民参与社区治理的意识在不断提升。”张飞忠说，街道也在寻找更多新型的物业管理方法和居民自治途径，并通过发放倡议书等方式，希望能让社区治理方式更加与时俱进、更加切合民心。

发展，不仅带来了居民自治意识的不断提升，让基层社会的治理更加和谐，更带来了社区品质的变化。

提高拆迁安置型小区管理水平，是近年来福明街道改善民生、提高社区品质的出发点和落脚点。

走进位于民安东路的书香景苑小区，完全感受不到这里的居民全是原东部新城5个村的拆迁安置村民。作为全市最大的拆迁社区，6000余户拆迁安置居民大多居住于此，共同见证着现代化核心城区的

城市化进程，共享着改革发展的成果。

如何让被征地的拆迁居民快速融入城市生活、完成从村民到居民的转变、打造具有区域特色的品质社区？“文化是最能够拉近老百姓彼此间距离的一个载体。”张飞忠说。

为此，通过深挖社区文化底蕴，新城社区不断提升居民幸福指数，引领和善好民风。从最早成立的腰鼓队，到木兰拳、木兰剑队，再到合唱队、模特队，一年又一年，新城社区文体队伍在不断发展壮大，也开始由原来的“野路子”一点点走上了正规化道路。

同时，通过引入名家工作室，让居民的业余文化能拥有专家示范。新城社区的甬剧微型博物馆，展出了30余幅珍贵的图文照片和20余件戏曲文物、戏曲服饰、戏曲乐器、音像制品等实物，记录老一代甬剧表演艺术家的演艺生活及表演艺术，展现了甬剧这一地方戏曲从“滩簧”戏演变成都市化剧种的百年发展历程。以此为依托，社区还成立了锦文甬剧社，被居民们亲切地称为“新城小剧场”。

12个城市社区实施以“社区建设、就业服务、居家养老、文化惠民”等为主要内容的惠民工程，“一社一特”的建设格局基本形成；街道总体就业率保持在99.9%；建成3A级居家养老服务中心4家，基本形成以世纪大道为轴的“一轴双中心”居家养老服务格局；全面推进“甬剧之乡”建设，打造了宁波甬剧艺术博物馆等特色展馆……这都是福明街道致力于改善社区环境、给居民更好生活的一个个实例。



宁波中心效果图。

撰文 陈超逸 朱军备 供图 福明街道



党员志愿者为居民提供绿植养护。



新城社区邻里文化节。