

聚光灯下，一款款华美的皮草轮番登场，模特尽情演绎着每一件皮草的品牌个性和设计特色，优雅绚丽之美流淌在T台上。

余姚朗霞：裘皮产业转型期待“凤舞九天”

本报记者 何峰
通讯员 李焱

近日，作为2018中国（余姚）国际裘皮博览会的重头戏，“凤舞九天”余姚·哥本哈根皮草梦幻之夜，在余姚宾馆精彩上演。国内一流的17个裘皮品牌惊艳亮相，为大家带来一场视觉上的饕餮盛宴。

朗霞是全国最大的水貂皮加工生产基地和专业水貂皮服装市场，也是全球最大的裘皮服装服饰交易集散地，裘皮服装销售量占全国的四分之一、全球的七分之一。目前，朗霞有裘皮生产企业近1600家，去年加工水貂皮750万张，年销售裘皮服装约65万件，是名副

其实的支柱产业。“我们将充分依托裘博会，推动朗霞裘皮产业转型升级。”余姚工业园区管委会主任、朗霞街道党工委书记潘剑波说。

“裘皮产业起伏伏，目前正处在一个‘变革’的时代，消费者对于裘服的要求从保暖转向时尚。现在，皮革设计正趋向于时装化，与更多面料相结合，配合各种色彩、工艺与概念。只有创新，才有出路。”在朗霞裘皮市场摸爬滚打多年的经营户蒋浩有深深危机感，但也看到了机遇。

不是裘皮的原料产地，也不是重要的裘皮服装的消费市场，却成为裘皮重镇，朗霞靠的是敢为人先、不断创新。

“目前，裘皮服装行业正处在从传统向创新转型的关键时期，面临产业新寒冬、文化新冲击、消费新升级。如何克服困难，顺利实现产业转型，这是摆在所有皮革人面前的问题。”业内人士如是说。

朗霞裘皮产业，再次站在十字路口。“在变革中求生存，在变革中求突破。新潮流、新时尚、新趋势要求我们不断变革，不断创新理念和模式。”蒋浩说，朗霞裘皮产业发展，必须聚集国际裘皮产业新势力，紧跟消费新需求，实现产品创新和产业升级。

面对新形势，朗霞一手重塑产业链，一手建设人才高地。朗霞将本届裘展会的主题定

为“新势力·新视野·新突破”，国内外100余家皮草生产经销商参展的同时，还吸引了国内外知名皮草拍卖行、服装批发市场、时装设计学院教授及首席设计师、电商专家、时尚媒体机构前来参加，真正体现了“专业化、国际化、品牌化、平台化”的特色，成为中国裘皮服装业界的年度盛会。

朗霞正通过举办展会及趋势发布、项目对接等活动，打造一个集交流交易、实效对接为一体的裘皮服饰行业全产业链立体平台，构建创意、创造、创新的展示平台，发展旅游消费市场，重新构建产业链，推动朗霞成为具有较强创新力和辐射力的“裘皮创意之都”。

“得互联网者得天下”。裘博会期间还举行了“中国皮草在线原皮竞拍”的模式进行原皮竞拍。这种毛皮拍卖新模式、新渠道的尝试，为朗霞的裘皮产业线上线下同时发力提供了可能。

“人才是关键”。朗霞裘皮产业要实现转型升级，必须实现设计的创新、材料的创新、市场的创新和管理模式的创新。这一切，需要不同的人才来规划推动。尤其是创意设计，被称为服饰发展的品牌魔方，是裘服企业创新的核心竞争力。朗霞正通过构建国际裘皮博览会等平台，汇聚优秀人才，推动产业向高端延伸，从而开发出时尚、环保、安全、舒适的裘皮

产品。“朗霞将通过资源整合、产业融合、项目组合，加快推进产业集群、产业创新和产业升级，提升区域裘皮设计、工艺、品牌水平，深度开发国际、国内裘皮生产经营旅游消费市场，促进‘朗霞裘皮’区域标志性品牌建设，打造国际一流的裘皮文化创意产业集群，持续推动‘朗霞裘皮’成为余姚市的标志性产业和‘文化名片’。”潘剑波说。



“凤舞九天”余姚·哥本哈根皮草梦幻之夜现场。（何峰 李焱 摄）



南洋小城蝶变为城市副中心。（徐欣 虞昌胜 摄）

本报记者 徐欣
杭州湾报道组 赵春阳 虞昌胜

“去年8000多万元营业额，客流量日均1.8万人次，店铺出租率92%，这在以前是不可想象的。”利时广场相关负责人告诉笔者，商场2014年开业后生意一直不温不火，店铺出租率在50%左右，随着防汛公路整治提升和南洋商城的开业，大量客流涌入利时广场周边。今年10月，落户广场的时代影城将正式营业，设7个观影厅，可同时容纳近千人观影。“时代品牌的进驻是对南洋小城商圈的认可。这里商气愈发浓厚，商

场的业绩飞速提升，今年预计可达1亿元。”

今年以来，南洋小城陆续开展了新年购物季、春季购物节、民族美食文化节、快乐夜市等大型活动，进一步打响商圈知名度，吸引人气财气，逐步构建区域商业中心。目前，南洋小城商业营业面积达17万平方米，引进各类商户400余家，南洋商城和风情街去年销售总额突破1亿元。

随着城市改造的深入，南洋小城区位优势也顺势提升。市政项目实施“3+3+3”工程，即续建3条主干道、打通3条断头路、谋划3条新道路。其中，南延至七

两年前的宁波杭州湾新区防汛公路，道路两侧都是大大小小的违章店铺，狭窄的街道、简易的小摊，乱糟糟的环境与新区的城市形象格格不入。随着防汛公路整治提升的全面启动，南洋小城区域迎来发展契机。两年过去，当我们再次把目光聚焦在南洋小城时，昔日的“脏乱差”区域，正蝶变成崭新的城市副中心。

杭州湾新区：打造南洋小城“生活圈”

塘公路路口的机电路8月底通车，中兴一路（兴慈四路至兴慈五路）年底实现通车，兴慈三路（防汛公路）陆续开始道路施工建设。这3条主干道的打通，将使区域对外交通更为顺畅。同时，伴随着城市品质的提升，绿地铭庐公馆、利时商业住宅、职工公寓、南洋小城拆迁安置房项目均已动工建设，并深度参与整个区域的开发建设，使得南洋小城的城市框架继续拉开，一个全新的生活圈已出现。

“建设宜居宜业的南洋小城，与杭州湾新区滨海新城、南部新城谋求差异化发展，侧重职工业

活配套和城乡统筹，为产业园区提供具有完善城市配套服务的蓝领社区。”就下一步目标，南洋小城相关负责人表示，将打造成为本地居民提供城市品质的幸福社区、为自身发展提供产城融合的混合社区，助力新区智能制造产业集聚与技术性人才汇聚。



近一个月来，世界杯激战正酣，镇海区三五路与荣骆路交叉口的骆驼夜宵城里，每晚热闹非凡，食客们一边乘凉看球一边享受美食。一年前，骆驼街道将辖区内分散的路边夜宵摊集中到此，实行统一管理。街道综合行政执法中队队长童雷鸣说，街道对摊档的营业秩序、垃圾处理、噪声控制等提出明确要求，并引入特保队伍加强巡查，遏制“脏乱差”，实现市容市貌和治安状况双提升。

骆驼街道：“第三方”管护让城镇更靓丽

本报记者 余建文
通讯员 陆金妹 陆咏

骆驼街道区域面积30平方公里，其中建成区近4平方公里，人口逾12万。近年来，随着镇海新城的崛起，新增人口大量涌入，城市化的高速发展对城市管理、运营提出更高要求。街道党工委副书记范骏介绍，以前的管理是半城半乡式的，已不符合城市发展的要求，必须做大调整。在整合现有力量的基础上，街道多方面引入社会资源，走专业化、市场化道路，实现质的提升。

改革从保洁领域破题。现代化的新城，对道路保洁提出高要求，仅靠原有的只有150余人的环卫所，难当重任。骆驼街道尝试引入服务外包机制，将部分业务交由第三方保洁机构，并积极推

行机扫作业。几年来，该街道根据实际，对保洁外包服务的招标、管理和考核办法进行了三次大调整，最终实现全域保洁社会化运作。范骏说，现在，各外包机构分工明确，街道“只当裁判，不当运动员”，哪家做得不好、测评得分低就换掉，保证了保洁的高水准，连续数年在全市考核中位居前列。

保洁之后，还要做好保序。几年前，街道在市机电园建了一支特保队伍，协助城管部门加强路面管理管控，效果不错。后来，骆驼菜场及周边、新城核心区也相继建立特保队伍。童雷鸣说，“一个街道有三支队伍，各管一摊，形不成合力，无法统一调配力量，存在管理空白等问题”。去年，街道对此进行了大幅度改革，通过统一招标，引入一支全



特保队员协助整治店铺占道营业。（余建文 陆咏 摄）

新的、拥有70人的特保队伍，按照网格划分管理区域。街道每年投入350万元，特保队伍实行全员聘用制，由骆驼中队代表驻地街道对其进行考核管理，工作时间从早上5点至晚上12点，配合做好整治保障工作，遇到突发事件，第一时间赶到现场协助。童队长说，特保队伍的整合极大地补充了城管执法力量的不足，在道路沿线拆违整治、背街小巷环境治理等工作中发挥了重要作用。

保序之余，还有城市美化。在市政养护、园林绿化养护方面，街道同样引入第三方模式，交由区级专业机构来打理。目前，骆驼街道每年投入逾2000万元，将市容管理、交通协管、市场保洁、园林、市政养护等五大块，全部以政府购买服务方式，

实现第三方社会化运作，覆盖面名列镇海首位。

范骏说，从运作效果看，政府花这点钱，组建五支队伍，不仅补充了行政管理力量的不足，而且使城市管理工作日趋常态化、动态化、专业化。特别是自去年以来，骆驼街道同时开展了老集镇棚户区改造、329国道沿线整治和雨污分流改造等重点工作，城市管理难度陡增。“有了社会化专业队伍的保障，各项建设均顺利开展，城市面貌有了极大的改观，对打造品质城区、提升居民幸福感，有直接推动作用。”范骏说。



一边做传统糕点一边听戏文，好不开心热闹。日前，在海曙区章水镇樟村，一场家门口养老服务活动让老年人笑逐颜开。地处四明山区的章水镇，60岁以上的老年人有8000多位，其中大多数老人子女不在身边，交通不便、经济条件不佳。该镇负责养老工作的郑平告诉笔者，面对日益加剧的人口老龄化趋势，章水镇党委、政府从2012年开始，尝试布局居家养老服务体系，积极打造家门口养老服务模式，力争让占比达40%的老年人“生活有照料，困难能解决，日常有人看望”。

本报记者 陈朝霞
通讯员 张立 史媛

政府出资 第三方上门服务

章水镇曾做过一次调查，结果显示，老人最希望得到的养老服务是送餐送饭和精神慰藉。“这两项内容都很实际，一个是解决吃饭问题的物质养老，另一个是解决孤独空虚的精神养老。”郑平表示，相较条件成熟的城区社区，章水镇要全面推开这两项服务，面临着场地、资金、人力等诸多困难。

为此，章水镇独辟蹊径，引入第三方“打包”承接养老服务。“政府出钱，第三方机构打理，这样既解决政府人力不足的问题，也方便养老工作立即开展。”该镇在每一个村和社区设立了服务点，每个服务点有专人负责，引进的第三方机构在几个村里实行驻点式养老服务。

“每周上门服务，为服务对象提供贴心服务。”已经在章水开展工作五年头的工作人员邵锡波表示，丧失劳动能力、子女不在身边和高龄老人是优先服务对象，服务内容涉及洗头、洗脚、剪指甲、打扫卫生以及聊天解闷等，如果老人有其他服务需求，工作人员会反馈总结，下次上门时“接单下菜”。

本土志愿者 关怀式养老

章水镇还想到了挖掘本土资源，用以弥补第三方机构的人手不足。“我们经过筛选，在每个村招募了2名至3名有爱心、能吃苦，能说会唱的村民志愿者。有了志愿者加盟，服务面扩大了，对老年人的服务也更具有针对性。”郑平说，镇里还安排服务小组和结对人员，帮老人代缴各种费用、代办手续等。

今年62岁的周燕萍前年加入了养老志愿者行列。“结对老人就

探索山区居家养老新路

在村内，我可以第一时间获悉老人的需求。”周燕萍回忆，94岁高龄的许阿婆第一次享受泡脚服务时，感动得流泪；81岁的鲍老伯起初拒绝志愿者上门，如今主动加入文艺助老服务队，“现在在很多老人盼望我上门，自己的服务被老人需要，很有成就感。”

针对老人精神养老的需求，近日，地处四明山深处的李家坑村发出“回家陪父母吃饭”的倡议：每个月回家陪父母吃饭，饭钱由村里承担。“效果不错，倡议一出，不少子女主动响应，现在基本月月能回家聚餐，老人们也很开心。”李家坑村党支部书记李红伟说。

章水镇党委书记周宏彰告诉笔者，该镇正在有关村摸底子、增设施，加快居家养老服务站升级换代，并在条件具备时推出送餐服务。



基层治理创新

山区老人参与家门口养老活动。（陈朝霞 史媛 摄）