

由一名大二学生创立的社会服务机构“银巢养老”，经过2年的运作，实现了盈亏平衡。目前，这家机构已与30多个社区开展合作，服务对象覆盖3万多名老人——

甬城大学生热衷公益创业

公益和创业似乎风马牛不相及，但两者一旦结合，却能产生能量巨大的化学反应。

公益创业，可以通过商业化手段很好地解决社会问题，在社会治理日益深入的当下，显得意义尤为重大。

十八大以来，党和政府对社会建设和社会创新越来越重视，对社会组织的培育和扶植力度不断增强，给公益创业提供了机会。在发达国家，包括公益创业在内的非营利部门就业人员占比在10%至12%，而国内仅占1%至2%，这意味着当下公益创业的发展空间极大。

宁波的公益创业进展如何？还需哪些助力？请看记者调查。



善荷计划青年公益创业大赛吸引众多大学生参与。

(蒋炜宁 摄)

本报首席记者 蒋炜宁

帮银发族找回自信 小项目撬动大难题

昨天，“银巢养老”正式注册满10个月。

这家社会服务机构由公益创业而来，着眼于帮助老年人实现从被服务到服务社会的转变，解决日趋严重的社会养老问题。两年前，“银巢养老”的负责人李靖慧还是浙大宁波理工学院的大二学生。在一次调研中她发现，宁波很多55岁至70岁的老人身体尚好，也有服务社会的本领，却退休在家无所事事。同时她也敏锐地发现，在老人们所居住的同一个小区，许多孩子在书法、手工、国学等方面的培训需求旺盛。让有一技之长的老人给孩子们上课，低于市场的收费能让双方得益——老人有事可做还能创造价值，孩子们在家门口就能学到本领，家长则能免去奔波之苦，省时省力。

2016年，经过各类创业大赛的打磨，“银巢养老”项目在鄞州区繁裕社区悄然开张。6位退休老人开出了针对本社区儿童的首期才艺培训班，国学、乒乓球、象棋一周一次，每次两节课，20名儿童成为首期培训班的学员。

反响好得出乎意料，这坚定了李靖慧持续做公益创业项目的决心。

历时2年，“银巢养老”从传统大学生赛制型项目变身成一家社会服务机构，中间也发生了很多变化，但运用商业模式去解决社会问题的宗旨不变，解决问题的方式也

越来越精准：

拆迁安置小区金家漕社区老年人口居多，那就“以老养老”——让老年人教老年人唱戏、练书法、跳舞等，随后组建的老年文艺队还承接商演项目。

在宁广社区，“银巢养老”对老人和孩子进行同步开发，一方面开出针对老人的益智类课程，比如玩转微信、拍美照等；另一方面招募有一技之长的老人给孩子上国学、手工等课程，到课率高达九成。

一位家长认为，一学期收费200元左右，能上12节课，这样的培训性价比很高。而授课的老人一学期下来有数百元至数千元的收入，这让他们在发挥余热中找到了自身的价值。而在社工们看来，原来被动养老的社区居民重新成为社会价值的创造者，这种改变令人惊喜。

如今，“银巢养老”已和泰安、金宁、南裕等30多个社区开展合作，服务对象覆盖3万多名老年人。

今年年初，“银巢养老”实现了盈亏平衡，社区纷纷向它敞开大门，上半年接连签下多个合作项目。前些天，“银巢养老”搬离校园，正式入驻鄞州青年公益创业实验园。下一步，李靖慧的团队打算成立一家长者社会工作发展服务中心，滚动整合各社区的“银发资源”，帮助老人们实现二次价值开发，然后对外承揽业务。

百所高校参与，浙大宁波理工学院也在那年启动了公益创业项目。目前，该校已连续举办四届公益创业大赛，前三届均面向校内学生。第四届面向全市青年，共收到127份参赛书，参赛者来自各大高校和本市部分社会公益组织。4年来，浙大宁波理工学院公益创业涉及的领域越来越广，从关爱外来务工人员子弟、帮助残疾人就业、为环卫工人寻找休息场所，到开设助贫商铺、关爱留守儿童以及养老、公益旅游、支教+慢生活等。

据余志伟观察，这些年一些公益组织和志愿服务团体也在慢慢往公益创业上靠，但转变并不容易，有的缺乏一个好的商业模式，有的经济上完全依靠赞助。

鄞州区社会工作协会会长古丽说，一些企业和街道、社区对公益创业表现出浓厚的兴趣，和丰社区辖区内有300多家企业，今年3月，社区成立了“益·丰巢”平台，孵化能够创业的社会组织。

公益创业者有三大来源，一是大学生，二是转型后的社会公益人士，三是一些发挥余热的老同志，大学生所占比例最大。“现在的大学生与我们想象中不太一样，特别是一些家境优越的孩子，有社会责任感还乐于奉献！”采访中，几所高校的辅导员坦言。

资金人才制约发展 落地生根仍需时日

从初创到落地生根，公益创业机构“走”得有些艰难。

李靖慧不无遗憾地说，当年与她一道启动公益创业项目的团队有10来个，最终存活下来的仅有她所带领的“银巢养老”。一位多年前就频频组织公益创投大赛的民政干部坦言，当年非常契合市场需求的项目最后大多不了了之，看着让人心疼。

公益创业机构的最终走向有二：一是社会企业，需在工商部门登记；二是民办非企业也称社会服务机构。在初创期，公益创业者更倾向于到民政部门登记，便于承接政府服务项目、公益项目。几位大学生公益创业者说，注册需实缴3万元或以上资金的规定，导致一部分创业者由于资金问题放弃或延缓注册。针对社会企业或公益组织的许多政府招投标项目，因没有机构认证无法参与，也给他们的日常业务洽谈带来了不小的困扰，只能作为项目做一个结一个。

数位投身公益创业的大学生说，这一领域比较特殊，前期资金不多，工作人员工资比市场上的平均工资还要低；只有发展到一定规模，才有可能获得公益创投机构的资金投入，为防资金链断裂，前期以承接现做现结类项目为主。据悉，成都、深圳等地已出台了注册补助资金政策，还有一系列贴息贷款等，以解公益

创业者初期的资金之急。

浙大宁波理工学院连续四届推出的200多个公益创业项目中，“银巢养老”开了大学生注册社会服务机构的先河。在余志伟看来，公益创业如果突然火起来，这背后会掺杂很多功利性，最佳的状态是持续发展。目前，政府购买公益服务的项目越来越多，最令他忧心的是团队和人才培养不足，导致“接不牢”。记者的调查也印证了他的观点。纵观国内高校，开展公益创业人才培养的很少，系统化的教学更是罕见。宁波仅浙大宁波理工学院办起了益立方公益学院，每年招收30名学生进行重点培养，对全体学生要求有公益实践学分。为此，业内人士建议各高校将公益创业纳入正规的课程教育体系，提升大学生创业创新综合能力，培养大学生的社会责任感。

社区是社会治理的细胞。余志伟呼吁：以社区为单位孵化一批公益组织，以项目承接方式解决部分社区治理问题，引导专业机构入驻，并吸收一线社工参与。

采访中，民政部门的的工作人员也说，如今公益创业项目各个部门都在推出，他们建议，把多部门资源整合起来搭建一个交流与孵化的平台，使创意和各类资源时常碰撞，由各领域专业人士扶持，支撑一个个公益创业项目持续成长。

新闻 1+1

40岁以下高学历人群 成为社会企业主力军

近日发布的《生生不息：中国社会创业家新生代数据画像》显示，公益与商业的融合之道正在凸显，更多的资源正在投入社会企业中。报告指出，社会创业顺应时代发展的需要，正在中国迅速崛起，成为促进中国社会与经济持续均衡发展的重要力量。

社会企业平均成立时间为4年，40岁以下高学历人群成为主力军，工商注册和社会组织形态各占一半，以成长和初创期组织为主。北京、上海、广东、浙

江、四川这五个省（市）容纳了60%以上的社创之星。

近60%的新兴社会创业者是那些善于发现社会需求先机的人。调研数据显示，社会创业新生代的服务领域广泛，在联合国2030年可持续发展目标提出的17个方向均有涉及。其中，教育、文化艺术、扶贫、养老、心理、残障、环境保护、医疗健康等领域最受关注。一半以上的创始人对于社会问题的解决具有满腔热忱，“非做不可”。

(蒋炜宁 整理)

评 说

公益创业：自我造血焕发活力

近年来，我市越来越多的大学生加入了公益创业的队伍中。

做公益需要成本。公益团队如果没有自我造血的能力，仅仅依靠政府财政支持或社会捐款来开展活动，就无法获得长久的生命力。

公益创业，试图通过商业化手段来解决各类社会问题，是一种既能实现团队可持续发展、又可以让多方受益的公益发展新思路。通过公益创业，能获得稳定的资金来源，以此来支撑团队运营，并把公益项目推广到更多有需要的地方。

在我市，以解决社会养老问题为己任的社会服务机构“银巢养老”，已和泰安、金宁、南裕等30多个社区开展合作，服务对象覆盖3万多名老人。今年年初，“银巢养老”实现了盈亏平衡，相信这支团队能在助老公益路上走得更远。

我市公益创业目前尚处于起步阶段，以大学生为主体的公益创业者不乏创业激情与志愿服务精神，通过政府、企业、学校、社会组织等多元主体的引导，他们定能成为这个领域的生力军。

(王芳)

图 示



高校大学生开先河 公益创业热潮涌动

公益创业又称社会创业，是近年来在全球兴起的一种全新创业模式，意在引入商业手段提升公益组织的造血功能，创造性地解决社会问题。

公益创业在欧美发达国家较为盛行，在国内则起步较晚。前些年出现的善淘网是其中一例。它通过网络募集二手物资，翻新后在网上销

售，盈利部分被用来做公益服务。

公益创业的收益有两类，除了政府或社区购买服务外，还有公益创投机构的资金投入。

“得风气之先的高校，比较早地接触了公益创业。”浙大宁波理工学院副教授余志伟告诉记者，2007年，国内几所高校开始涉足公益创业领域；2014年，已有近



在“繁星文社”里，董老师在教孩子们下围棋。(蒋炜宁 摄)