

深读

背景透析

当前，中国经济迈向高质量发展阶段，各地产业转型升级步伐加快。这对资源禀赋相对较好、发展潜力亟待挖掘的东部发达城市近郊区域而言，是新的发展机遇。

城市化后，新兴的近郊经济是区域经济发展中的重要组成部分。但很多刚刚从农村转变为城市的地区，受到土地、技术、资本等因素制约，一时难以找到城市化后的切入点和方向。产业选择的迷茫、经济需求和环境保护之间的平衡、前瞻性发展规划的缺失等，使得在转型过程中许多涉农街道在产业发展思路和策略上缺乏质的提升。如何利用现有资源，以独特的优势创造生存空间，发展现代都市经济，是近郊涉农街道面临的重大课题。

庄市地处镇海南大门，与宁波东部新城隔江相望，是镇海最接近宁波中心城区的区域，辖区内集聚了大量高校科研院所和优质的教育资源。未来，随着三官堂大桥、轨道交通等重大市政基础设施的推进，庄市将加快城市核心功能提升，在交通上率先与东部新城、三江口实现真正的无缝对接、同频共振。站在新的“风口”，庄市区域商贸商务中心、科研创新中心和总部经济基地定位正不断凸显，产业提质不断加速。

本期，庄市街道办事处主任王开锋作为受邀嘉宾，就产业提质转型和区域发展这一话题进行解析探讨。



永旺花海，今年吸引大量游客参观。(姚单 摄)

产业提质，推动高质量发展的必由之路

——近郊涉农街道转型发展系列访谈之三

本报首席记者 厉晓杭 镇海记者站 陈海群 通讯员 姚单



浙江科甬泰自动化科技有限公司工作人员操作新研发的设备。

(姚单 摄)

记者：随着宁波城市建设框架全面拉开，主动接轨东部新城既有重要的战略意义，也有很强的互利性。庄市有得天独厚的地理位置，在发展都市经济上，你们有何考虑，如何以更加积极的姿态融入宁波核心都市圈？

王开锋：融入宁波半小时都市经济圈，我们最基础的作业就是要畅通交通网络。目前我们正在全力配合有关部门推进三官堂大桥、轨道交通5号线、世纪大道快速路、东外环快速路、北外环快速路的建设，全力加快征地拆迁工作。比如宁镇路改造项目，涉及沿路17户商户和7家企业的拆迁，是之前近20年难以攻克“硬骨头”，去年我们全部完成拆迁工作，确保了项目建设进度。重大基础设施建设完成后，庄市到东部新城，只需要15分钟左右，可以直接融入都市经济圈。

交通一旦全部畅通，对我们承接宁波中心城区外溢的优质产业，以及发展都市休闲经济，都是重大利好。二环内，我们依托产业结构转型、城市经济集聚、中官路创业创新大街建设，持续发展都市新兴产业。二环外，我们以打造田园都市“慢生活”为理念，串点成线，建设浙东平原版美丽乡村，大力发展休闲经济。近郊是我们最大的优势，像永旺村的永旺花海，今年成了网红地，吸引了大批市民前来游玩。

记者：庄市“教科研”优势尤为明显，产业转型需要有超前的谋划布局，你们如何凸显自身优势，发展特色产业？

王开锋：我先用一个数据来说明，庄市人口流入每年以两位数增长。现在外来人口是本地人口的两倍多，是镇海区户籍人口增长最快、年龄结构最优、学历水平层次最高的区域，也是外籍人士最多、共享经济最活跃的区域。庄市是宁波帮故里，人文底蕴

很深。这里集聚了中科院宁波材料所、宁波大学、宁波工程学院、浙江纺织服装职业技术学院等高校院所。优质的人才资源，可以给产业结构转型和创业创新发展注入强大的动力。我们必须牢牢抓住这一人才红利期。

“北有中关村、南有中官路”。现在市区两级正在全力建设中官路创业创新大街，目前已经集聚了宁波市大学科技园、宁波新材料初创产业园、启迪科技园等10余个创新创业平台，拥有“国千”人才35名，“省千”、市3315人才100多名。这几年，我们依托中官路双创大街和“宁波慧谷”平台，整合大学科技园、镇海新城、街道的要素、项目、产业、配套政策，努力做好协同发展、集约发展、创新发展。

我们现在主打新材料等高新技术产业，希望可以打造多层次的创业创新生态体系。同时，以“文化+休闲”“文化+创意”等的“文化+”模式，大力引进文化产业，让庄市的人文底蕴优势，成为区域的持续优势。

记者：产业转型势必面临阵痛，最大痛点在哪里？

王开锋：首先是企业家的观念问题，转型意愿不强。比如上世纪八九十年代，有些企业做五金、纺织、机械等，曾经是很辉煌的。可现在一些传统产业日渐式微，急需转型。老企业家守着“家底”不肯放，担心转型如果转不好就要死掉，不愿意冒险。而企业家二代中，很多不愿意接手父辈传统产业。这就导致了转型没有原始驱动力。

其次是人才。企业发展最离不开人才。很多企业想转型，但是不知道该怎么转，没有目标和方向。辖区内的浙江首游网络科技有限公司，创始人的父亲是做传统产业的，但他非常看好手游的前景，从家族企业出来后和几个镇中校友

一起创办了这家公司，发展特别快，去年以26.8亿元的估值获得了上市公司的战略投资。他们的公司在庄市，但是技术团队遍布全国。企业要转型，需要借力“最强大脑”。行业内顶尖的高层次人才可以引领方向，这是企业急需的。当



庄市局部鸟瞰。

(章勇涛 摄)

然，很多高技能人才，比如优质蓝领，也非常稀缺。

记者：传统工业在你们的经济中占了很大比例。你们如何开展老工业区转型，加快低产田、旧厂区的改造，治理散乱污企业？

王开锋：老工业园区牵涉面广，转型难度大，但仍然有非常多可深挖的空间。我们有3个老工业园区，工业A区、工业B区和光明工业园区。每个园区情况都不一样，必须因地制宜。

在不少老工业园区，有很多传统企业因经营不善而闲置。这些闲置资产往往意味着纠纷和矛盾。我们把土地收储后，大胆创新理念，引入新的业态，在项目招引过程中，主攻新材料、城市经济等方向，避免“二次闲置”，让原来的“死资产”变成“活资源”。这不仅可以给区域发展腾出空间，也可以带来新的产业、新的增长方式。

像我们的工业A区，地处黄金地段，有1.5平方公里，高峰时期有100多家企业，应该是镇海最老的工业园区之一，产业相对低端。我们打算整体拆迁，“挤出”散乱污企业，目前已经有11家企业签约，未来这里将打造智能硬件产业园。而工业B区，不具备大拆大建的条件，我们引导企业进行改造提升，加快发展新兴产业。比如我们与中科院宁波材料所合作，将原俊诚管业的闲置厂房进行改造，打造新材料初创产业园。目前园区已经累计注册企业24家，注册资金逾3.8亿元。去年，宁波市石墨烯创新中心和浙江省石墨烯创新中心顺利落户园区，力争突破技术成熟度4级至6级的石墨烯产业前沿技术和共性关键技术，促进石墨烯产业的规模化生产和应用。当然，我们也加快推出“工改工”“工改商”等配套政策，尽量把产业搞活。

记者：涉农街道在转型过程中必然面临“轻”“重”的选择。而服务业是大多近郊街道的短板，在发展服务业上，你们有何谋划？

当前我们重点打造1688新青年广场，这是一个低密度商业体，把水系、游乐设施、商业、休闲等紧密结合在一起，丰富市民体验感。未来，这里将成为一个缩小版的宁波文化广场。我们还有更多设想，通过城市慢行步道，把各个商圈、绿轴体育公园、宁波帮博物馆、江南第一学堂等城市标志性建筑串联起来，不断注入文化元素，在发展城市经济中，不断凸显庄市的人文色彩。

记者：《镇海区新一轮城乡开发建设规划研究》刚刚通过评审，提出要打造宁波主城区北部中心。你们如何抢抓机遇，打造新的经济增长极？

王开锋：这对庄市肯定是重大利好。我们现在正在打造镇海i设计小镇，这是一个全新的平台，以信息经济为特色产业，聚焦高端智能穿戴、智能医疗健康和互联网+设计等智能硬件设计制造领域。目前已经被列入第三批省级特色小镇创建名单。我们发展产业有严格的准入机制，并不是“投进篮子都是菜”。目前小镇已有腾讯云产业基地、木马设计、洛可可设计等重大项目成功落户。我们正在实施企业梯队培育计划，重点打造创新设计、智能硬件、动漫游戏、信息服务、软件服务、影视传媒六大产业集群。

记者：庄市还有不少农村，如何实现产业城乡联动？



人物名片，王开锋，2000年参加工作，现任镇海区庄市街道办事处主任。

基层音符

杰杰电竞产业园董事长包剑刚：

我们老一辈人很少了解电竞，以为就是游戏。早在2003年，电子竞技就已经成为国家体育总局承认的第99个正式体育项目。我是做传统产业的，当时我儿子从美国留学回来，对电竞业非常看好。现在全球电竞业快速发展，在韩国，电竞业高度发达，产值已经超过汽车产业；在台湾，不少高校开设了电竞相关课程。我们投资1.3亿元打造了电竞产业园，这是本土企业产业转型的一次有益尝试。

宁波美娘网络科技有限公司董事长乐章：

大家对美图肯定非常熟悉，我们美娘也是一家互联网企业，正在打造中国首个人工智能情感服务平台，主要帮助大家解决各类情感问题，包括APP、公众号和小程序。我们的核心竞争力就是基于情感心理学的人工智能专家系统，创业团队也非常年轻。今年6月，我们在宁波股权交易中心正式挂牌。

我们在选址的时候找了很多地方，最后通过朋友介绍，来到了中官路创业创新大街。这里毗邻北高教园区，人才多，双创氛围特别浓，政府服务也非常人性化。作为一家互联网企业，我们需要这样好的氛围和环境，促使公司更快成长。

万科1902运营方叶松耀：

我们这个商业综合体和别的综合体有些不一样，主要结合了地域文化，注入了宁波帮的文化元素，是比较有特色的。比如我们的4楼，就以老香港为风貌，展示了宁波帮文化。现在我们商场实现全业态配备，服务1.5公里到3公里范围内的消费人群，目前年客流量约700万人次。庄市现在很“火”，人口每年增长，优质人才也很多，这些因素都推动着商业不断升级。

王开锋：之前我谈到庄市人才济济，人口红利伴随人才红利一同出现，常住人口学历层次也在稳步提升。这意味着，要留下高素质人才，倒逼我们的服务业必须提档升级，大力发展城市经济。

目前，启迪科技园、萌恒总部、中亿集团总部等一批重点服务业投资项目进展比较顺利。同时也在推动万科1902、金色广场、明海广场和财富中心等商圈错位发展。但这些商业体体量仍然比较有限。