

万华宁波高性能材料研究院效果图

# “争”出重大项目建设“大树速度”

## “四向四要”促成重大项目投资额完成年度计划超八成

### “挂图作战”倒排时间表 A 向破困解难要速度

“项目竞速”，争的是项目推进速度，破的是项目落地的各项困难。今年以来，大树以问题为导向，多方联动形成合力，大兴实干之风，形成了一套行之有效的管理办法和服务机制，破难攻坚，全力保障重大项目落地。

8月16日，万华化学(宁波)有限公司高性能材料研究院项目在大树全面开工。该项目开工建设是大树全力培育化工新材料领域“世界单项冠军”的具体实践，是助推宁波石化产业向高端化工高性能材料转型的重大举措，更是积极落实全市“六争攻坚”重大决策部署又一重要成果。该项目从签约到开工历时仅半年多时间，正是得益于一系列行之有效的破困解难的工作举措。

以问题为导向，量化清单到岗到人，对照各重大项目年度推进计划，该区将涵盖规划布局、项目立项、要素保障、开工建设、投产投用等各个环节、各项任务进一步细化，形成“任务书”“路线图”“时间表”。同时，对项目审批、土地供应、公用工程配套等重点、难点进一步分解，逐一具体到部门、落实到岗位、量化到个人，并在此基础上实行月报、专报，形成重点难点情况分析表，定期通报相关项目进展。

### 践行“亩均论英雄”理念 B 向节约集约要效益

“项目多、土地少、企业争抢”是大树重大项目引进过程中遇到的“幸福的烦恼”。近年来，大树实行最严格的节约集约用地制度，深入践行“亩均论英雄”理念，2017年，该区在不足10平方公里产业用地上，亩均GDP超过200万元，亩均财政收入超过100万元，亩均工业产值超过400万元，以半个乡镇面积，超过一个全国百强县的经济体量，成为全省单位面积投资产出最高区域之一。

“我们调整了土地利用总规，新增了建设用地93公顷，使得建设用地面积占比达到60%。”大树国土部门有关负责人介绍道。按照“盘活增量、挖潜存量”思路，大树不断创新产业用地“分类转型、增量调节、流转增效”模式，提高产业用地的承载力、利用率，坚持“发挥每一寸土地最大效益”，精心布局企业项目用地。

今年上半年，大树全力优化榭北石化园区总体布局，礁门地块等剩余岸线及后方土地开发利用方案，合力解决国有土地储备、出让供应、大件运输路由、地下洞库爆破等事宜。去年，经过多轮协商，解决当前大树石化、万华宁波、东华能源、华泰盛富等几家大型企业600亿元投资项目的土地高效布局分配问题。

推行“三个一”制度，多方联动形成合力。一个机构抓到底，成立管委会主要领导任组长的重大项目建设领导小组，统筹项目推进，牵头各重大项目的协调服务、督查推进工作；一个网络全覆盖，横向建立经发、国土、规划、安环、街道等多部门和项目单位的联席会议制度，纵向联通上级职能部门，实现上下联动、部门联动、政企联动；一套制度促推进，将重大项目推进与作风建设相结合，通过实施领导联系服务重大项目、干部挂职服务重大项目、重大项目现场督查等系列制度，重心下移、管理前移，做到“情况在一线掌握、矛盾在一线调处、问题在一线解决”，为重大项目建设扫清障碍。

细化考核督查，大兴实干之风。实行“年初对账、季度查账、半年催账、年底交账”制度，切实加强督查，强势组织推进，重点查“不落实”问题，集中抓“不落实”环节，确保各项工作落到实处、快见成效。对工作落实不力、拖延项目进度的责任部门坚决挂牌督办，确保重大项目快推进、快突破。同时充分发挥督查考核的导向作用，将督查结果与年终考核相挂钩，真正形成重实干、凭实绩的鲜明导向。

万华宁波高性能材料研究院从签约到开工历时仅半年多时间；回购晶达玻璃、威尔金属、远信物流等亏损破产企业土地，整理后形成产业用地450余亩，用于安排万华宁波系列高性能产业化项目；科学谋划、协商解决大树石化、万华宁波、东华能源、华泰盛富等重量级利税型企业、600亿元投资项目土地高效布局问题……

抢项目就是增实力，争速度就是提效率。“项目竞速”是全市“六争攻坚、三年攀高”行动中的“第一争”，抓重大项目正成为大树加快发展的最重要优势。面对土地资源高度紧缺、全岛仅剩4000亩产业用地的严峻挑战，近年来大树创新性地瞄准瓶颈短板，通过向破难解困要速度、向节约集约要效益、向优化升级要空间、向服务管理要效能，拓展发展空间、增有效投入、提项目速度。

今年1-7月份，该区累计完成重大项目投资10.2亿元，为年度计划的81%，华泰盛富轻烃利用、大树石化馏分油改扩建、东华能源丙烷资源综合利用二期等一批合计投资超200亿元的在建(在批)重大项目取得积极进展。在重大项目的带动下，今年1-7月，大树实现工业总产值393.6亿元，同比增长18.1%，固定资产投资同比增长29.0%，增幅均在两位数以上。



“最多跑一次”改革



重点企业员工

记者 冯瑄 陈婷 王秀芳  
供图 大树党工委宣传部

### “腾笼换鸟”绿色发展 C 向优化升级要空间

为深入贯彻经济高质量发展要求，大树通过“三措并举”，有效盘活存量土地资源、有力拓展增量用地空间，引导企业内挖潜力、支持企业对外拓展，提高用地效率、加快优化升级。

拓链补链，加快绿色发展。如何在有限产业用地上打造千亿级绿色临港化工产业基地？“我们将着眼点放在了大力发展循环经济上。”大树经发局相关负责人说。目前大树已建成800万吨炼化一体化、120万吨MDI、百万吨级轻烃综合利用等产业项目，通过重点打造，万华循环经济工业园已成为全球规模最大、产业链最合理、能耗最低、最具竞争力的MDI生产园区，并在全省首家获评“全国工业循环经济重大示范工程”。

在区内10余家大型龙头企业已建成较为完善循环经济产业链的基础上，大树进一步深入亩均挖潜，推动石化产业从“重质化”向“轻量化”转变，初步确定5年内投资超600亿元对现有项目进行技术改造、提档升级、循环利用，重点发展绿色石化和化工新材料产业，大树石化馏分油改扩建、东华能源丙烷利用二期以及华泰盛富轻烃利用等重大项目已开工建

设，万华宁波整合利用仓库、办公用房等土地，为尖端高分子特色化工新材料项目“挪位置、腾空间”。

完善配套，加快筑巢引凤。当前大树在筑的最大一个“金巢”是穿鼻岛。该岛是大树未开发的最大附属岛屿，总面积2.43平方公里，建设土地1.1平方公里，拥有宁波市为数不多的1.5公里深水岸线资源，目标是全力打造国际能源贸易岛，通过炸山、造桥、建地下洞库、完善基础配套等系列措施，精心筑好“金巢”，并已向全球油气、化工品等大宗贸易商发出“邀请函”“英雄帖”。

向“散乱污”说“不”，深入推进“腾笼换鸟”。大树通过支持中小微企业整合兼并、腾移搬迁、赴外发展，陆续淘汰一批生产效益差、环境污染大的中小散企业。去年加速征迁25家传统工业企业，回购相关地块，为几个百亿级临港大工业项目落地腾出了用地空间。“在这些问题的解决过程中，我们创新丰富产业用地‘分类转型、增量调节、流转增效’模式，不断提高产业用地的承载力、利用率，形成了特大型企业集聚集群发展、产值税收连年递增的‘聚宝盆效益’。”大树国土部门有关负责人说。

### 打造个性化服务绿波带 D 向服务管理要效能

推进“项目竞速”，核心是要强化和优化政府服务职能。大树全过程为企业提供最方便、最高效、最及时的个性化服务，切实发挥国家级开发区大门精准服务水平和体制机制优势。

加快推进“最多跑一次”改革，审批竞速。大树常态化运行重大项目联席会议制度，区经发、规划、国土、安监、环保等多部门无缝协作、快速审批，项目从立项、报建、建设到竣工的全流程，均实现一站式高效快捷办理。在上级职能部门的大力支持，当前正在建设的4个合计投资超126亿元项目，均在最短时间内解决所有审批难题。其中华泰盛富轻烃利用项目，实现提前一个月完成项目备案、环评审批、安全设立审查的审批加速度。

以“最多跑一次”改革为契机，大树坚持简政放权、放管结合，鞭策全体干部把企业的事、项目的事当成自家的事，全面开展“一窗受理、集成服务”，已实现90%以上事项“最多跑一次”，政府服务企业精细度、服务项目精准度进一步提升。

从水、电、气、路、管廊、码头等诸多方面，为项目建设提供最强配套。投资超16.8亿元开通第二跨海大桥；建成覆盖全区的供热供气管网，集中供热供气率超过98%以上；投资1.8

亿元建成8公里15万吨/日的跨区大工业供水工程，为企业节约用水成本约2000万元/年；建成投用全省最大规模电力通道；建成投用7.8公里公共管廊带；主动协调关联企业，促使上下游企业资源共享、物料共用、一体化运作。

全力构建亲清政商关系。“我们本着‘政企是命运共同体’理念，激励全体干部勇担当、强作为、优作风，当好‘店小二’，为企业提供‘一站式、管家式、妈妈式’服务。”大树招商部门负责人说。编印《政策汇编》分发企业，确保每家企业知政策、用政策、享政策。每年优化企业扶持政策，加大项目扶持力度。主动为企业送上“调、创、拓、管”四策，帮助企业想办法、出点子，“调”即调结构、抓技改、促升级，“创”即重研发、打品牌、创特色，“拓”即拓市场、畅渠道、健网络，“管”即抓管理、健制度、提文化。

针对历史遗留难题，大树不断创新模式，治理争优。一手“春风化雨”抓民生实事持续投入，一手“雷霆出击”抓违法违规行为处置，这两年先后啃掉一批“拆迁钉子户”“征迁上访户”“违规强揽户”“强填塘渣户”，营造了项目建设良好的社会生态环境。



大树石化三期