

人才兴则乡村兴 人气旺则乡村旺
人才振兴 打开乡村振兴“活力源”

奉化滕头

日前，我市2018年度“泛3315计划”现代农业领域创业创新人才（团队）名单公布，张明方（创新团队）、潘建治（创业团队）、胡祖广（创业个人）和明丽（创业个人）入选，成为我市乡村振兴的“先锋”。

戏好要靠唱戏人，兴村就要先兴人。农业要发展，乡村要振兴，离不开乡村人才的可持续供给，离不开心系乡土的带头人、领路人，也离不开千千万万在乡村创业的“新农人”。激励吸引各类人才在农村广阔天地大施所能、大展才华、大显身手，在乡村形成人才、土地、资金、产业汇聚的良性循环，是乡村振兴的第一要务。

“乡村振兴首先是人才的振兴，近些年，围绕乡村振兴需要的社会治理、规划建设、产业发展、文化传承等各方面的人才，我市持之以恒构建‘引、育、用、留’一体的农村人才开发体系，为乡村振兴提供人才支撑。”市农办负责人表示。



“老黑”在“稻田里”民宿



赵洁在果园

第一书记、农指员、科技特派员——
外在力量持续增援

乡村振兴，除了土生土长的“人才”，还需要更多的外援。近年来，我市的农村工作指导员、第一书记、农技人员、科技特派员越来越成为农业农村发展中的重要力量。

我市选派的“第一书记”一茬一茬地奔赴基层一线、田间地头，用自己的眼界、创新和汗水，为村民送去致富和发展的希望。

从2004年起，按照省委省政府的统一部署，我市先后选派十一批次机关干部担任农村工作指导员。广大农指员一任接着一任干，为美丽乡村建设贡献着自己的力量。

市经信委的冯德林2014年来到奉化大堰镇张家担任农村指导员后，将自己的工作、生活全部融入了张家村，每星期至少有四五天住在村里，和村民一起参加村基本建设，晚饭后去村民家倾听意见。

刚驻村时，他就在思考如何给村里增加长久稳定的收入。经过两年多的努力，在奉化区政府、宁波市经信委及5家爱心企业共同支持下，他将屋顶光伏发电项目引入张家村，于去年9月3日并网发电。张

家村成为奉化区光伏第一村，为张家村带来每年近30万元、为期25年的经济收入，并且村民还可以享受每人每年200千瓦时的免费用电额度，安装光伏板的农户每年可享受700元左右的光伏电板屋顶租赁补贴。

镇海区的“镇蜜”水果番茄，如今已名声在外。在镇海澥浦镇岚山村家圆农场里，水果番茄将迎来收获期。农场负责人陈善忠说，“水果番茄都是经销商上门收购，品相好的能卖到60元每公斤，这都要感谢孙老师。”陈善忠说的孙老师，是6年前从上海引进水果番茄的镇海区农技推广总站的农艺师孙其林。农业科技业内有句俗语：好吃的必定不好种。孙其林像养小孩一般精细栽培，慢慢摸熟它的“脾气”，经过两三年试验，从施肥防病到田间管理，摸索出一套比较成熟的种植方法。他通过举办技术讲座，吸引农户加入进来，水果番茄的种植面积在镇海逐年增加。近些年，我市象山红美人柑橘、水果玉米等明星农产品的背后，都有像孙其林一样的农技专家在默默付出。

群雁高飞头雁领——
优秀治理人才带领大伙让村庄脱胎换骨

乡村振兴，需要基层党组织发挥战斗堡垒作用，需要强有力的“领头雁”担当有为，需要靠得住、有本事、肯干事、群众公认的优秀人才来到第一线，带领村民想办法、干事情。

“火车跑得快，全靠车头带”。“村级党组织是乡村振兴的‘前线指挥所’，办好农村的事，基础在村党员干部。”市农办负责人说。

晚上7时多，鄞州区姜山镇陆家堰村党支部书记姚宏法开始“巡村”，挨家挨户检查放在门口的垃圾分类桶。“比去年刚推行垃圾分类的时候好多了，现在绝大部分家庭能

合理分类。村干部和志愿者经常上门抽查，对分类不规范的家庭上墙公布。大家慢慢养成了习惯。”姚宏法说。

2008年，姚宏法放下资产上亿元的企业，回村担任村党支部书记。从此，这个区级贫困村开始脱胎换骨。老党员张明菊回忆，村里的首场战役是向垃圾宣战。“小山一样的陈年垃圾有六七十堆，不知道拉出来多少车。”姚宏法等村干部带领村民清运垃圾，经常从天蒙蒙亮干到日上三竿。“党风带民风，党员带着群众一起干，村庄就变得越来越好。”这是姚宏法的肺腑之言。

乡村振兴，选出德才兼备的治理人才是关键。慈溪将“能人治村”升级到“贤人治村”，切实发挥党组织的战斗堡垒作用。慈溪的崇寿镇傅家路村，2006年陈沸沸当选该村党总支书记时，该村“戴着贫困村帽子、租着别人的房子、过着借债的日子”。“人熟、地熟、政策熟，沸沸书记将村里一草一木都当作自己的孩子，每天7时不到就在各个项目的施工点转悠。在他的带领下，9个班子成员一条心，特别有战斗力。”崇寿镇党政办负责人说。12年里，他凭着“书记有公心，班子无私心，党员无派心，全村一条心”的四心

“理论”，使傅家路村“蝶变”为一个村民共建共享、民风乡风文明、宜居宜业的美丽幸福家园。

撤市设区以来，奉化的农村面临着从城郊型农业向都市农业转型的机遇与挑战，迫切需要一批敢想敢干、敢闯敢冒的乡村“领头雁”。奉化实施“奉雁争先”工程，建立“一人一档”农村能人信息库，选拔德才兼备者担任村干部。据统计，奉化“能人型”书记比例本届提高到75%，“能人型”村两委会成员比例提高到70%。去年，全区村级集体经济总收入近3.9亿元，较上年大幅提升。

“下一步，将继续大力推动德才兼备的‘能人’回归，选出‘善治理、能带富’的农村带头人，同时通过培训优化提升基层带头人素质，助力农业全面升级、农村全面进步、农民全面发展。”市农办负责人表示。

黑”就是他们中的一员，今年5月，由“老黑”设计运营的“稻田里”民宿在横坎头村试营业，成为民宿界的“网红”。

2016年11月，奉化尚田成立了服务返乡创业青年的综合性平台——“尚田+青农创客空间”，赵洁带着一帮住在宁波市区的小伙伴负责运营创客空间。在试运营的一年里，尚田许多小村庄有了大变化。冷西村的草莓，经过创客之手，变成自制草莓明信片 and “草莓花束”，刷爆了宁波人的朋友圈；拥有3D立体画墙体的王家岭村，经过创客策划，成为闻名遐迩的“童话村”。

如今，赵洁团队和村民在尚田联手打造孙家青创农场。这是个以农创为主题的青年创业园区，为青年人返乡创业搭建平台，实现农旅一体化，让他们发挥各自特长，优势互补，抱团整合，探索“众创田园”模式。

向阳而生，拔节成长，广阔的农村天地吸引着越来越多的年轻人来到农村创业。慈溪坎墩街道都市生态产业园，吸引集聚了一大批农业“双创”人才，目前园区内的大学生农创园内已建成农场15家，吸引年轻大学生农创客38名，亩均年收益2万元，是普通农场的4倍。

乡贤——
乡村振兴中的“新力量”

唤乡贤，润乡土，树乡风，以乡情、亲情、友情为纽带的乡贤文化，已经成为推动资金回流、项目回迁、信息回传、人才回乡的重要力量。在我市，越来越多的乡贤成为乡村的建设者、智囊、后援，成为乡村振兴的重要力量。

鞍山村是江北洪塘唯一的规划保留村，随着宁波城市发展北拓，在以奥体中心为代表的一系列重大项目的强势带动下，作为城市副中心的姚江新城建设逐渐深化，鞍山村离城市建成区越来越近。在这背景下，闹中取静的小山村凭借着得天独厚的地理优势、周边自然资源，加上这两年夏秋季“红遍”网络的荪湖花海，逐渐成为宁波市民休闲的“后花园”。

有人回村开小店，有人回村开农家乐、民宿。“宁波市十大最美民宿女主人”王少华就是其中的一位，她在外闯荡几年后，深切体会到了家乡的变化和商机，毅然回老家投资，把奶奶及邻居家的老宅改造成民宿。王少华将民宿取名为充满乡愁意味的“老樟树”。“老樟树”把农耕文化与音乐文化、摄影文化结合在一起，形成了独具魅力的民宿品牌，吸引了不同喜好的客人来到这里。目前，她正在积极规划扩大民宿经营规模，让“沉睡”的老屋焕发活

力。看到王少华的成功，加上街道专项政策大力扶持，村民纷纷撸起袖子干起来，“蔷薇人家”“后会有期”……一家家民宿如雨后春笋般涌现，而且各有各的独特韵味，鞍山已经成为市民口中的“网红民宿村”。

2018年，奉化大堰成立全区首个镇级乡贤工作室——大堰镇乡贤工作室，用事业凝聚乡贤力量，树立“乡贤+”的理念，大力实施“乡贤+引资引智”战略、“乡贤+社会治理”战略、“乡贤+乡风文明”战略，进一步传承乡贤精神、厚植乡贤文化、促进乡风文明。近年来，大堰镇积极构建“绿色回归”智库品牌，号召大堰人返乡建设大堰，取得了一定的成果。特别是以企业家协会会员企业为主的一批以企业家、情系桑梓、反哺故里，在经济回归、示范引领等方面发挥日益凸显的作用。目前，大堰籍乡贤在家乡的投资已达3000万元，他们在大堰身体力行，兴办绿色产业，投资民宿、农场，为家乡建设献计献策。

“人才兴则乡村兴，人气旺则乡村旺。我们将继续出台各种措施，选拔优化村庄的带头人，加快培育新型农业经营主体，鼓励更多的人来到乡村、留在乡村、建设乡村，见证乡村振兴。”市农办负责人表示。

职业农民、合作社带头人、青年创客——
新鲜血液助力乡村产业振兴

乡村振兴，产业兴旺是根本。随着集约农业、有机农业、休闲农业赋予农业丰富多样的业态，随着“互联网+农业”成为重塑农业产业链条的风口，越来越多的年轻人投身乡村，在广袤的田野上点燃激情，播种希望。大中专毕业生、退伍军人、外出务工人员、都市青年的回流，为乡村振兴注入新鲜血液。近年来，市农办组织实施新型农业经营主体轮训工程，一批有想法、善经营

的职业农民在转型升级浪潮中抢占先机，勇立潮头，走出一条农业新型发展道路。

入选2018年宁波市“泛3315计划”现代农业领域创业创新人才的胡祖广，是宁波莫宁森家庭农场有限公司董事长。毕业于吉林大学的他，2015年5月辞去企业高管职位，回到象山高塘创业。他在家乡打造育苗、养殖、加工、电商销售一体化的紫菜产业。

“我要让高塘产的紫菜成为最好吃的紫菜。”这是胡祖广的目标。胡祖广采用“公司+基地+农户”模式，加强对农户的指导和培训，提升紫菜品质。面对“新零售”的汹涌大潮，他积极建立各种新渠道。多管齐下，高塘的紫菜名气越来越大，价格不断提升，增加了当地农民收入，胡祖广被乡亲们亲切地称为“紫菜先生”。

2016年，他创建高塘岛乡里创天地，打造休闲旅游、民宿、展示展销于一体的紫菜特色村。依托星创天地，让海鸭蛋、西瓜、红美人柑橘等高塘特色农产品实现优质优价，带动更多的农民致富。”胡祖广说。

和胡祖广回到家乡创业不同的是，“外来户”“老黑”带着浓浓的乡愁来到余姚梁弄镇横坎头村，用自己的设计专长干一番事业。拥有丰富红色文化和特色农业资源的横坎头，吸引了一批青年人才投资食品产业、旅游产业、民宿经济等。“老



奉化张家村的屋顶上铺满了光伏发电板



王少华策划的乡村音乐会