

听潮

改革开放40年来，海丝之路上的“活化石”宁波，一步步成为世界第一大港口所在地、国内航运大市。在宁波人眼中，港口、航运是宁波通往世界的重要桥梁。今天，本报邀请三位航运人讲述他们的故事，分享他们在波澜壮阔40年中的历程，从普通人的视角展示宁波港口航运的过去今天及未来。



海上保险代位求偿纠纷多
近五成需判决结案

某公司将进口的巴西铁矿石通过“山东华章”轮运回国，GEM SHIPPING LTD作为该船船长的代理，签发了两份康康94版租约提单。后在卸货时发现货物短量，某保险公司向被保险人支付赔偿金后，向“山东华章”轮的登记所有人及管理人提起代位求偿诉讼。法院审理认为，“山东华章”轮系光租经营，保险公司主张的实际承运人证据与理由不充分，驳回诉请。

日前，宁波海事法院与市金融办首次公开通报我市海上保险纠纷审判情况白皮书。《白皮书》显示，近年来，宁波海事法院受理海上保险合同纠纷案件687件，审理结案650余件，调解撤诉占44.41%，较好地维护了我市航运企业和海上航运保险业的健康发展。

海上保险合同纠纷最具代表性的有海上保险合同保费纠纷、保险金赔付和保险人代位求偿纠纷三种。从此次发布的信息来看，近年来，像“山东华章”轮这样由保险人发起的代位求偿纠纷数量增加，约占所有海上保险纠纷的40%。这类纠纷审理难度较大，近五成案件需判决结案，判决案件中又有三成因上诉进入二审。

保险代位求偿指保险人在理赔后取代被保险人的法律地位，以自己的名义向人民法院提起诉讼，向违约方或事故责任方索赔，主要表现为保险公司有没有取得代位求偿资格、被告在基础法律关系中是否应当承担赔偿责任、损失金额界定是否合理。

保险代位求偿纠纷主要由三个方面的原因引起，责任方未参与保险理赔，或保险人理赔时的定损依据不够充分；保险人欠缺有关海事海商法律专业知识，不该理赔的先办理了理赔；受申请设立海事赔偿责任限制基金等特别程序影响，保险人必须与货主一起依法进行债权登记和确权诉讼。

为了防止海上保险代位求偿纠纷的发生，宁波海事法院相关工作人员指出，保险人在订约时要向投保人就合同条款进行充分解释说明，尤其对除外责任、承保范围等条款要以影音资料等“看得见”的形式加以固定。被保险人在订约时要切实履行告知义务，故意不告知要承担一定法律风险；要严格遵守船舶适航保证、航区保证、不绕航保证等明示保证条款。订立合同时，要重视合同相对方的识别，在保险合同中将与谁订立海上保险合同明确记载。此外，合同双方应积极参与公估、定损和理赔活动，这既有利于防止损失扩大，又有利于双方对损失原因、数额和责任达成共识。（张正伟 王舜华）

光荣与梦想

——航运人致敬改革开放40年

记者 包凌雁
通讯员 宋兵 俞平

我制定了全国首个水运服务管理条例

讲述人：袁锦潮(宁波市港航管理局原运管科科长)

我70多岁了，退休已十多年，但是每每回想起在宁波市航运管理处工作的20多年，见证宁波航运业这艘“小舢板”逐渐变成“大巨轮”的过程，依然心潮澎湃。

1987年，我从部队转业来到宁波市航运管理处（宁波市港航管理局前身）。在计划经济的背景下，本地的航运业主要由几家航运公司承担。当时宁波只有内河运输，即便靠海比较近的镇海、北仑、象山都没有什么航运业务。



2018年8月底，随着宁波航运企业浙江富兴海运有限公司“浙能5”轮首航加入宁波的营运船队行列，宁波营运船舶运力首次突破1000万载重吨大关，宁波航运业正式进入了运力千万吨时代。（包凌雁 宋兵 摄）

甬港“拼船出海” 共享“一带一路”机遇

——访香港侨界社团联合会永远名誉会长屠海鸣

记者 单玉紫枫

“我是正宗鄞州人，屠呦呦离我们家祖上很近。”香港侨界社团联合会永远名誉会长、中国侨联常委海外联谊会理事屠海鸣笑着说起了自己和宁波的缘分。不光如此，为鼓励和支持宁波青年学子创新创业，他还在宁波诺丁汉大学国际传播学系设立专项奖学金，每年宁波诺丁汉大学开学典礼、毕业典礼，都会亲自到场见证。

在他看来，同为“一带一路”重要节点城市，两城之间具有极大的互补性，能不能利用、再造、提高、扩大两地的优势，

瞄准“一带一路”沿线市场，“拼船出海”，进一步拓展合作空间，是两城下一步应该探讨的首要问题。

在屠海鸣看来，当前“一带一路”背景下，走向国际化的企业，应在经营上有理性的风险评估和前瞻思维。然而，他接触的很多宁波民营企业，希望“走出去”，却不敢贸然“走出去”。

“香港长着一张‘国际脸’，长期以来习惯于面向世界。”他认为，先行一步的香港，至少有两方面现成的经验可供宁波借鉴。

首先是与国际接轨的能力。屠海鸣指出，香港除了在经济、市场等领域与国际接轨

外，还拥有很多法律、会计、贸易等方面国际人才，这些人可为企业对外投资提供专业风险评估和法律保障。甬企可以考虑通过与香港企业合作，或是在香港吸纳相关人才，来做好自身“走出去”的准备。以中东欧为例，香港有很多会计师事务所、律师事务所专门研究中东欧的法律会计制度，跟他们合作可以事半功倍。

与此同时，宁波也可以借鉴香港多年积累的经验，引导企业建立一整套专业化、正常化对外投资合作模式。此外，宁波企业可以把香港作为重要枢纽，借鉴经验，加强合作，在城市竞争中抢占先机。另一方面，是“抱团出击”的

新困难、新问题，只能以改革创新思路去解决。靠着不断摸索、不断改进，宁波的航运业才会有今天的规模。

沸腾的事业冷静应变

赵信追：宁波海洲船务有限公司副总经理

我是土生土长的宁波人，子承父业进入国有航运公司，开过手摇木船、铁质钢船等各种船舶。直到20世纪90年代中期，国有航运公司船多人少，企业负担大，刚好我与企业的合同到期，于是我跳槽到现在的民营企业。

我们行业中九成以上是民营企业，能在“风劲浪急”的航运世界闯出一片天地，不仅需要雄厚的资金，还要有足够的实力去应对风卷云涌的国际航运市场。

20世纪初，行业形势一片大好，运价节节攀升，大家头脑发热，不断建造新船，即便到了2008年，金融危机各种端倪已经出现，但不少同行仍一意孤行，继续买船造船，一时间行业出现“逆势增长”。这种假象如今回忆起来仍让人不寒而栗。

金融危机来临，航运业首当其冲。船停着需要维护，要亏钱。开出去，运价抵不过成本，还是要亏钱，几亿元买的新船，一下子跌到几千万元。不少辉煌一时的航运巨头一夜之间资金链断裂轰然倒下。

2008年到2015年最低迷的那段时间，政府出台了一系列扶持政策，鼓励淘汰更新老旧船舶，很多企业艰难地支撑过来。在最困难的时候，大家抱团取暖，行业空前团结。直到2016年，颓废达十年的航运业逐渐复苏。有眼光的企业开始更新换代，为再一次搏击市场积蓄力量。我们公司近两年也增加了不少运力，不光跑国内沿线，还开通了日本、韩国、东南亚的近洋航线。

在这个行业起起伏伏二十载，见证了它的辉煌、它的颓势，也见证了它的东山再起。老一辈海运人的勇敢、吃苦、奋进的精神，在现

代航运人身上依然体现得淋漓尽致。

扬帆起航再出发

钱波：宁波市港航管理局运政处处长

上周，宁波航运运力突破1000万载重吨！大家知道宁波港口很大，却很少有人听说过宁波航运经济很了不起。事实上，宁波的“大航运”比“大港口”更了不起，因为港口有天然的垄断性，凭借宁波港口的条件和条件，吞吐量不断上升在情理之中。而航运业与港口或者地域没有必然的联系，一家航运企业可以在注册在任何城市，企业注册在哪里运力就算在哪里。在这种情况下，宁波航运业能做到如此规模，并不容易。

未来，宁波乃至浙江的民营航运企业里，还需不需要再走出一批或一批船王？答案是肯定的。

我国航运业现在的规模和水平还远远不能满足进出口贸易的需求，也满足不了国家战略的需要。目前我国航运业所承运的货物量仅仅占进出口总量的1/4，国际航运是我国对外服务贸易逆差最大的项目之一，每年逆差额有数百亿元。

11月6日，交通运输部副部长何建中在全球贸易与供应链峰会暨国际海运大会2018大会上表示，中国航运市场将全面对外开放。这意味着，我国航运业将拥有更加广阔的市场空间。

一个国家航运业的强大，光靠国家队是不够的，还需要一大批有实力、有活力的民营企业，其中的佼佼者，就可能成为“船王”。宁波有世界上货物吞吐量最大的港口，还有“大航运”，大港口出大航运家，顺理成章。

“如要建造一艘船，关键不是发号施令、搜集木头、分工细作，而是启发大家对扬帆出海的无穷向往。”正如《小王子》中的这句话，乘着东风，期待宁波号继续破浪前行！

民宿品牌甬上“斗艳”

昨日，记者从市旅发委获悉，即日起至25日，2018全国民宿品牌大会和2018中国民宿宁波博览会将在宁波国际会展中心举行。

今年以来，得益于稳健的经济发展形势和活跃的民营资本，宁波民宿蓬勃发展，逐渐形成了山地田园型、滨海亲水型、都市院落型、古村乡居型等特色产业集群，成为长三角地区最具成长性的品质民宿集聚区。

在本届民宿“两会”上，“心宿”“龙观禅那”“逐野”等宁波本土精品民宿将与“花间堂”“千里走单骑”“乡伴”等国内知名民宿品牌同台竞秀，同时还有“韩国琥珀房子”“瑞士农舍客栈”“安琪花园”等境外品牌助阵。

2018全国民宿品牌大会以“在这儿，共享美好！”为主题，吸引了韩国、泰国、日本、瑞士等国的50多名知名民宿品牌创始人和设计师参加。届时，国内权威机构专家将围绕民宿发展的趋势、战略、合作等话题作主旨演讲，24位行业精英与跨界翘楚将以圆桌对话的方式，探讨“民宿品牌的人格化”“趣谈民宿的第六感”等热门话题，10家最具故事性的民宿品牌将现场路演。（张正伟）

的组合，是协助企业“走出去”的重要机制。

他建议宁波在具体操作中，可以考虑借鉴这一模式。比如针对“一带一路”沿线重点国家、产业和项目，可以考虑在香港组建一个战略网络和投资平台。

在新的发展机遇下，香港和宁波可以在许多领域找到共振点。”屠海鸣指出，两个城市应优势互补，将合作引向纵深，形成新的产城优势，实现共赢发展。

