

划制度跑道 开纠治之方 奉化纪委“周二巡诊”靶向执纪

“安保费用支出不够规范，相关责任不清；部分赛事承办、票务承包未按规定履行招投标程序……”日前，奉化区纪委派驻第四纪检监察组对区某单位开出“诊断书”，列明“周二巡诊”中发现涉及经费支出、“三重一大”事项决策等四方面18个问题，并提出整改意见5条，要求其限期整改到位。



派驻纪检监察组“巡诊开方”。(资料图片)

记者 余建文
奉化区委报道组 黄成峰

基层部门干部作风正不正，部门权力运行是否规范……直接关系到工作成效和群众的满意度。“我们不但要对所驻单位实施备案式、清单化、参与型的监督，更要主动出击、靶向监督，学会在显微镜下执纪监督。”奉化区纪委派驻第四纪检监察组组长孙和国这样说。自2017年下半年起，该监察组每周二上门，对区文广新局、区旅游委、区投资促进局等7个所驻部门及其下属单位进行“把脉问诊”，通过零距离、个体化的体检方式察事观人，严格执纪监察。2018年，该组开展“巡诊”36次，发现问题21个，下发整改意见书7份，共对12人进行提醒谈话、批评教育等不同程度的处理。

开列“巡诊”清单，聚焦关键少数。为了使“巡诊”工作做到有的放矢，派驻第四纪检监察组事先精心“备课”，重点根据所驻单位每月上报的专项资金使用、大额支出、三公经费使用、干部任免等情况以及信访举报问题线索等，集中梳理廉政风险点，找准“巡诊”的着力点和关键点。去年年初，该组就制定了当年度“巡诊”计划表，按季度明确“巡诊”主题。比如发放补助、项目对外招投标，“都有哪些部门、什么人经手，是‘巡诊’聚焦的关键少数。”纪检监察组负责人说。

念好执纪之咒，开出纠治之方。每次“巡诊”结束后，监察组对发现的“病灶、病情、病理”逐个分析，提出具有较强操

作性的整改建议。“我们要求被‘巡诊’单位在半个月上报整改报告、限期整改到位，并在三个月之内进行一次‘复诊’。若还未及时整改到位的，有关责任人会被约谈问责。”一次在基层广电中心“巡诊”中，有群众反映基层广电中心服务效率不高，派驻第四纪检监察组将意见反馈给区广电中心党组，建议对广电中心的基层权力、服务事项进行梳理，进而推进清廉站点的建设。在派驻第四纪检监察组的监督下，区广电中心很快在9个基层广电站推行“五小一跑”运行清单，着力建设“四清一优”清廉站点，服务效率和群众满意度取得双提升。

划定制度跑道，夯实“巡诊”成效。为避免整改问题头痛医头、脚痛医脚，该组协同各单

位对整改问题追根溯源，通过不断优化制度设计，防控住廉政风险。“巡诊”开展一年多来，共督促监督某文化单位完善下属单位民主议事、5至10万元小型项目管理、办公用房租赁等10项制度。在一次“巡诊”中，孙和国组长对区旅游部门有关领导进行廉政谈话，提醒在户外广告、旅游推广活动等服务采购项目方面存在的风险点。去年，该组协助区旅游委党组制定管理办法，进一步规范30万元以下服务采购项目。



泗洲头镇： “亩均论英雄”“寸土”生“寸金”

记者 沈孙晖
通讯员 吴敏勇 张根苗

日前，象山发布了各镇乡(街道)2017年规模以上企业“亩均税收”排行榜，泗洲头镇高居榜首。该镇12家规模以上企业以188.17亩的面积，创造了19.76亿元产值和9555万元税收，成为全县唯一规模以上企业亩均税收超过50万元的乡镇。

如今土地资源日益紧张，如何以最小的资源环境代价，产出最大的经济效益，实现“寸土寸金”？我们以“亩均论英雄”改革为导向，抓存量、抓增量，在产业转型升级上谋求新突破；抓项目、抓招商，在积蓄发展后劲上取得新突破；抓育强、抓扶小，在企业培育上力求新突破；抓科技、抓人才，在创新发展上实现新突破。泗洲头镇相关负责人表示。

以启鑫新能源、瑞德能源为代表的企业，是该镇工业经济发展的“风向标”。最近，启鑫新能源公司自主研发的光伏电池组件产品，获得“品字标浙江制造”认证，成为象山首家获得该证书的工业制造企业。公司早在2006年就成立研发中心，组建了一支高效研发团队。目前，研发中心拥有大专及以上学历专职研发人员53人，占公司员工总数的13.7%，去年还成立了光伏组件省级专家工作站。启鑫新能源公司负责人

励小伟告诉笔者，2017年该企业亩均税收49.7万多元。

瑞德能源作为国内非光伏组件制造龙头企业，去年捷报频传。该公司主动掘金“新蓝海”，坚持走差异化发展道路，产品远销非洲、东南亚、

中东等地区的10余个国家。同时，把技术创新作为发展支撑点，与江苏科技大学合作，在公司设立了研究生工作站。据悉，瑞德能源2017年亩均税收46万元，公司有望今年9月在香港创业板IPO上市。

同时，泗洲头镇积极培育企业进行自主品牌创新。海润制衣去年注册成立首个自主品牌“VANCIVIL”，经网易CEO丁磊身穿出席世界互联网大会后大放异彩，当月品牌销售量增长了60多倍。据悉，该公司是象山最早实施机器换人项目的企业之一，2009年率先试行5S管理，后在全县针织行业进行推广。据企业负责人张增明介绍，去年占地6.5亩的海润制衣实现产值1.5亿元，同比增长10%。

该镇还大力推进“酒商回归”工程，实施集约土地招商。依托县工业园区为平台，去年新引进南方新能源、兄妹玩具、森上居工艺品等5个项目，总投资1亿元；依托镇小微企业集聚区首期60亩地，成功落户6家企业，去年产值达8000万元。

亩均论英雄，科技来助力。泗洲头镇加强与科研机构、高校、投融资企业等对接，引进资金、技术、项目等帮助企业做大做强。据统计，去年全镇12家规模以上企业R&D经费(研究与试验发展经费)支出占比达2.25%，工业产值达20亿元；新增市创新型初创企业5家，认定县科技型小微企业3家。



图为启鑫新能源公司生产场景。(沈孙晖 摄)

明楼和丰社区： 打造家门口的“公益小城”

伴随着《和丰时光》悠扬的歌声，一场由54家公益企业、社会组织、共建单位集体参与、策划的“品质和丰，创益家园”联欢晚会在鄞州区明楼街道和丰社区举行。晚会节目来自和丰社区“创中心·益基地”孵化培育的20个社会组织、团队，吸引了500余名居民参与。

和丰社区紧邻甬江，包含东岸名邸小区、紫玉台花苑小区、和丰创意广场、东岸里商圈，是一个典型的社企互融的高端新社区。区域群体对社会服务要求高，自身参与社区建设意愿强。为此，和丰社区组建成立“创中心·益基地”，通过搭建平台、互联共建、精准服务，打造“家门口的公益小城”。



▲和丰社区迎新春联欢会上和丰夕阳红民乐队在演奏。
(朱军备 林萍 摄)
▼新年形象设计公益课。

记者 朱军备
通讯员 林萍 范光明

搭建平台，聚公益力量

2017年8月，和丰社区建成“创中心·益基地”，并将“益丰巢”社会组织(党建)孵化基地，以及“益平台”“益行动”“益起来”“益时光”等6个益系列为主线实体化服务阵地包含在内，还自主孵化培育38家社会组织、公益团队。通过引进“星级演讲俱乐部”“汉唐艺苑”“新奢

尚形象设计”等第三方单位开展口才培训、形象设计、小小导购员等30余种公益课程和活动，让辖区内居民、白领在“5分钟生活圈”里就能享受个性化的专业服务。

和丰社区还推出“创·益宝”线上益基地，利用微信公众号在“线上”报名志愿者、认领公益项目，“线下”参与具体相关活动；截至目前，已累计发布爱心绿豆汤、图书换绿植、小候鸟行走甬城等线上公益活动137项，参与公益项目认领的志愿者279名。

互联共建，聚公益伙伴

去年初，和丰社区广泛发动16个共建单位、48家公益企业、42个社会组织加入“和丰公益伙伴”，建立健全资金众筹、阵地联动和活动联办的社区管理运行模式。针对社区治理难点、难题，广纳辖区两代表一委员、党员骨干、居民代表，形成人人关注、众筹助力、协同管理的“众筹治理”模式。

共享单车乱停放，是和丰社区环境治理方面的痛点。去年8

月，在和丰社区、综合行政执法队、明楼中队、广场物业等几方共同协商下，一套“520”共享单车管理新模式在和丰社区试点；通过组建市民代表队伍，对共享单车企业“全面测评一择优入驻一考评管理”，实现投诉乱停放现象5分钟内通知单车企业，20分钟完成整治。

“社区建设离不开热心的志愿者们。”和丰社区党支部书记卢燧说，为此组建5大类12支公益志愿服务队伍，开设“志愿微岗位”超市，推出10个志愿微岗位。其中，“午间微公益”项目参与志愿者有300余人，受益5000余人次。

精准服务，聚公益温度

和丰社区居民总体文化程度较高、社会精英人士多，为此，聚焦企业和群众生产生活需要，和丰社区党组织牵头建立需求、资源、项目“三张清单”，推动和丰区域内资源、项目供需对接。2018年共列出政治、生活、公益等6类需求100项，1个月就认领完毕。“午间公益1小时”、白领早餐等一批群众喜闻乐见的项目得以落地。

面对公益需求及社会公共服务的“短板”，和丰社区常态化开展“公益微集市”，先后推出“爱心暑托”“衣循环”等专项公益活动，20余家企业参与捐款捐物，折合人民币70余万元。

针对园区企业和商圈商铺多的特点，该社区率先推行“专属网格”服务管理模式，分类建立商业和住宅专属网格，将物业楼管、招商专员、业主代表、法务人员等纳入“一长五员”队伍中。



骆驼街道： 精准施策让河湖更美

本报记者 王珏
通讯员 陆金妹

波光粼粼的河水缓缓流淌，水底植物随波摇曳，荡漾成一片翠绿的“水下森林”，交织成生态净水网……沿着敬德村的小吴家河停停走走，这条昔日“龙须沟”，已重新焕发勃勃生机。一边用水管将附近大河水抽进来，又在另一头的管道上开洞喷水，这套村民自制装置使得河水循环起来。“河长”林建民开心地说，如今河里几乎打捞不到垃圾，小鱼小虾越来越多。

治水既是民生工程，也是民心工程。骆驼街道人口稠密、企业集聚，生态补水少、自净能力差，却实现了内河水水质基本在V类以上。美丽蝶变，秘诀何在？以生活污水和工业废水“零直排”为突破口，主动打好治水转型升级攻坚战。“街道五水共治办负责人介绍，围绕创建“污水零直排区”，街道从工业企业、各自然村、畜禽养殖场、物业小区、沿街商铺五大污染源着手整治，辖区内的河道水质有了实质性改善。

锁定全域，剑指源头。2015年，骆驼街道率先探索工业企业雨污分流工作，并要求园区企业按照方案设计与方案论证、施工建设、审核验收一整套规范流程开展。截至2018年11月，工业园区内285家企业全面完成雨污分流改造工程。农村生活污水治理因地制宜采取截污纳管和生态化处置两种方式进行。目前街道已实现45个自然村以及30户以上的小村落生活污水治理全覆盖，惠及2万余人。

在这场高标准改造的过程中，骆驼街道实施雨污分流改造、排水管网改造、沿街商铺截污等措施，斩断伸向河道排污的“黑手”，努力实现全域污水应截尽截、应处尽处。同时，街道还通过河道清淤疏浚、小微水体治理等多措并举改善生态环境，因地制宜地挖掘“水”“埠”“桥”特色，打造水清岸绿景美流畅的怡人水环境。“以前阳台水直排入河，影响河内水质。现在焕然一新，这条水景观带成了新风景。”华丰花园小区的居民对于“污水零直排区”创建带来的直观改变深有感触。

“污水零直排区”创建成果能否长久保持，管理至关重要。街道以“河长制”为主要抓手，吸收护河志愿者、周边群众等加入巡河护河队伍，城管、交警、环卫等职能站所一同参与镇区零直排长效管理，实时监督“晴天无排水、雨天无污水”。“河长制”带来河长治，群众发现问题就通过街道治水微信群反映。“街道五水共治办负责人说，线上线下联动的方式，形成金字塔式的问题快速交办、联系、反馈网络。此外，街道开展“河长体验日”“河嫂护美河”“五水共治进校园”等各类活动，不断掀起全民参与治水工作的高潮。推进“污水零直排区”创建，让骆驼的河湖更美、生态更绿。



西大河实施河道动态保洁。(骆驼街道提供)