

咬定青山不放松 做好富民大文章

——从江北慈城9个村集体“摘帽消薄”看绿水青山如何变成金山银山

记者 徐欣 通讯员 胡青青 杨芝

去年以来，我市通过全面消除集体经济薄弱村攻坚战，确保所有村庄在高水平全面建成小康社会进程中一个也不掉队。其中，江北区集体经济薄弱村坚持生态立村，打好“生态牌”，从“被动输血”到“主动造血”，通过绿色发展，唤醒“美丽经济”。

去年底，南联、公有、王家坝、湖心、东门、北门、观庄、洪陈、五联9个集体经济薄弱村宣告“摘帽消薄”。至此，江北区村级经营性收入20万元以下村全部完成“摘帽消薄”任务。

“五一”小长假，将南联与附近各村串联起来的云湖绿道人头攒动，成为城里人度假休闲的好去处，民宿经济的附加值不断被提升，乡村休闲体验经济生机勃勃，“美丽经济”的热度持续升温。

“绿水青山就是金山银山”的“两山”理论，在慈城镇集体经济薄弱村的“蜕变”过程中得到了印证。凭借保护得当的优质山水资源，9个村以自身资源和集体力量“造血”，选准发展路子，为村集体“消薄”增添了动力。隐匿在大山里的小山村，朝着村集体经济和村民收入的“双增长”目标，你追我赶，各显神通。

A 山高路远交通闭塞 这里曾是出名的穷山沟



山环水抱的南联村已成“网红”村。

(沈国峰 徐欣 摄)

沿着英雄水库绕道几道弯，便到了慈城南联村。又到了春光明媚的季节，每逢周末，南联村停满了大大小小的汽车，前来踏青的市民络绎不绝。踏着青灰色的石板路往村子里走，几间雅致古朴的老房子出现在眼前，这里便是南联村的“网红”打卡地——民宿“隐居·云湖”。游客纷至沓来，让村民的钱包鼓起来了，村集体的家底也厚了。

说起9个薄弱村的过往，慈城镇副镇长傅立维说：“这9个村可以说各有各的痛点。”由于各种各样的原因，这9个村长期得不到较好发展，积贫积弱，成了“薄弱村”。其中的公有村、五联村位于

英雄水库上游，曾是出了名的“穷山沟”。

公有村位于江北区生态保护重点区域，村域面积5平方公里，耕地586亩，山林3143亩，但村全年可用资金仅19.89万元。“我们村最大的问题是交通闭塞，很多发展机会被大山挡在了外面。以前，外面人进来不方便，村民也难以走出去，形成了自给自足的局面。没有产业化的经济作物，旅游也不好发展。”公有村党支部书记陈国栋告诉记者，该村没有一条通往城区的大路，即便村里有丰富的自然资源，但“酒香也怕巷子深”，这成为该村集体经济薄弱的根源。另外，虽然村子里山地很多，但部分

是保护林，还有一部分比较贫瘠，不适合种其他作物，所以山地资源并没有让村里富起来。

同样位于云湖片区的五联村、南联村，也曾深受交通闭塞的困扰。“以前交通不便，村里的年轻人就想着到城里工作生活，剩下的大部分是老人，村子少了活力，更加难发展了。”南联村党支部书记傅海宏说，“从山下走到我们村，要走一个半小时，全村耕田面积只有450亩，山林面积却有4700亩，村里的主要经济来源是茶叶和杨梅，茶叶没有品牌，杨梅季节性很强，这部分收入很有限。”五联村党支部书记朱建强告诉记者。

位于慈城西南部的王家坝村，南临姚江，与余姚相望。王家坝村历史人文资源丰富，被称作“宁波迄今最早城市”的句章故城遗址便位于于此。看似先天条件不错的王家坝村却有着后天的缺陷，导致多年来村集体经济一直发展不起来。“我们村从整个江北版图上来看，位于最西面。以前村里交通不便，没有公交车，只有一条仅容一辆车通过的沙子路。村里也有山地，但都是石头，种不了什么东西。”王家坝村党支部书记王良国说。

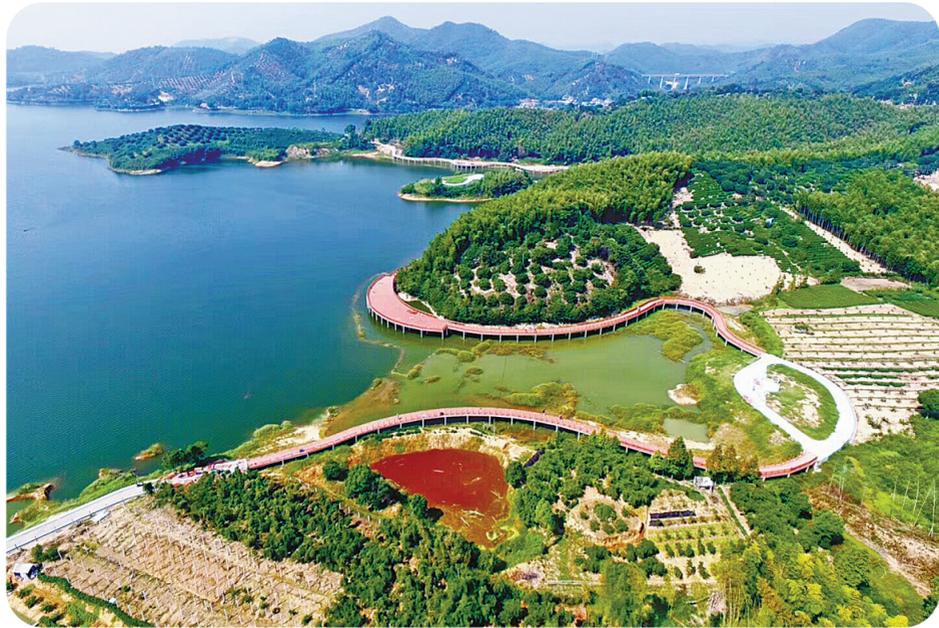
位于慈城周边的北门村和东门村，属于古县城保护范围之内，可用于发展的资源很少。

观庄村北靠白鹤山，南临慈江及宁波绕城高速，61省道、萧甬铁路和杭甬高铁等几大交通要道横穿境内，空中有高压线，地下有管线，导致该村长期难以开发。

至于湖心村，以前一下大雨就受灾，有句顺口溜“湖心烂田畈，田螺像鸭蛋，蚂蟥像扁担，鸭舌头满田畈”，形象地描绘了村庄地势之低洼。

领村干部积极发展绿色产业。村委员会主任带头，主动关停了自已年营收百万元的塑料企业，同时将两家有污染的塑料粒子加工企业迁了出去。“原来村民卖毛笋主要靠中间商来收，这样价格就比较低，1公斤卖不到1元，村民几乎没有利润。”为了能让毛笋卖出好价钱，陈国栋多次跟镇里沟通，希望能联系几家毛笋加工厂，直接将村民的毛笋卖给厂里。现在已经有做毛笋罐头的厂家来村里收毛笋了，价格提高了1倍多。

山多，曾经是云湖片区的痛



云湖绿道将几个生态村串珠成链。

(徐烽 徐欣 摄)

点，但同时也是几个山村的富矿。公有村是历史底蕴深厚的革命老区，丰富的山水孕育了淳朴的民风。去年，通过江北区委组织部和慈城镇的牵线搭桥，村里在闲置的原云湖小学地块上投资2000余万元建设江北“初心讲堂”。该项目建成后，将引入专业运营团队，打造全市党员教育的农村教学点，并逐步发展红色乡村旅游。“今年7月1日，‘初心讲堂’就要开学了，到时候每年可为村里注入至少2万的人流量。借这个机会，我们将建设各种配套设施，包括一些休闲项目，预计能为村里带来三四十万元的租金收入。”陈国栋介绍。

五联村吃尽了茶叶没有品牌的苦头，250亩茶园一年收入只有2万元。前两年，村里引入茶叶专业合作社，改良品种，开发了乌牛早、白茶、黄金芽，打出了“百农”牌，又新增了两三百亩杨梅林，开发荸荠种杨梅。绿色产业的

开发，大大增加了村里的集体经济收入，村民的收入也水涨船高。

“绿水青山是我们必须永远留住的宝贵财富。凡是有污染的企业，包括可能破坏生态的项目，一律不能进入我们村里。”说到这一点，云湖片区几个村党支部书记的态度惊人的一致。近几年，几个村都有送上门来的项目，但只要是破坏或影响生态环境的，都被拒之门外。

对于有污染的企业，王家坝村也早早下了“逐客令”。该村原来有一个废弃的采石场，曾经租给一家企业做水泥砖，租金一年4万元，2015年，村里将这家企业“请”了出去。村党支部书记王良国告诉记者，之前还有一些做汽车配件、材料堆放的企业想租用村里的厂房，也被一一拒绝了。没了“散乱污”，生态底线守住了，效益农业、精品农业逐步发展壮大。村里引进了灵芝种植基地，通过精细化培育加工灵芝孢子粉，亩产值达

到200万元，成为宁波市农业亩产冠军。村里还注册了4个家庭农场，其中有1000亩葡萄、100亩火龙果、100多亩灵芝等，接下来还打算引种覆盆子。通过引进生态农场，农户不仅有了的一笔土地租赁收入，富余劳动力还可以在农场打工挣钱。今年，村里又引进了一家生态农场，预计可为村集体带来每年15万元的新收入。此外，原先废弃的采石场地块也在规划之中，有望引进集民宿酒店、攀岩项目于一体的综合性休闲娱乐场所。

与王家坝村情况相似的洪陈村比邻姚江，风景优美。近年来，洪陈村党支部扶持引进了400亩优质蓝莓种植基地。“我们村引进的蓝莓品质好，到了采摘季，根本来不及销售，大部分通过冷链进入了大型超市、水果超市等。”村党支部书记冯国兵告诉记者，如今洪陈村种植的蓝莓已名声在外，得到了消费者的认可。

C 一条绿道催生“网红”村 打好生态牌搭起致富路

在英雄水库的北岸，有一条蜿蜒在水边的自行车绿道，这便是宁波十大最美绿道之一的云湖绿道。这条绿道的栈桥采用红色塑木栏杆和塑木地板，其他路段采用红色透水混凝土路面和夜间发光路面，晚上走在上面，星光点点，美不胜收。

在慈城集体经济薄弱村“摘帽消薄”的奋斗路上，江北区和慈城镇千方百计补齐农村基础设施短板，于2017年投资1000余万元建成云湖绿道，成为薄弱村的共富路，催生了多个“网红”村。

该绿道从公有村至南联村，全长1.8公里，已成为市民周末休闲旅游的好去处。同时，成功帮助沿线村庄农产品下山，提升各村“民宿经济”的附加值，是云湖片区薄弱村抱团前进、成功“消薄”的重要推手。

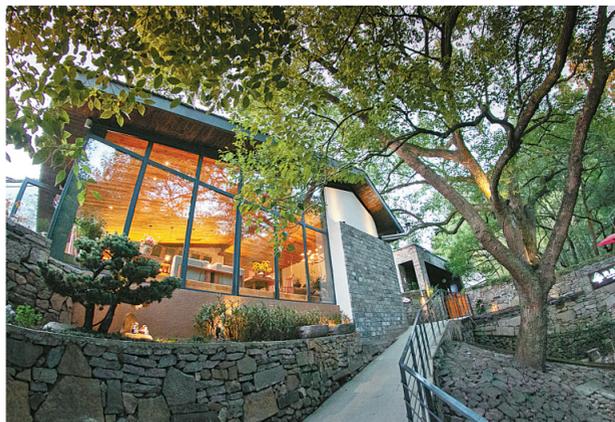
云湖绿道的亲水部分位于南联村。“自从绿道建起来之后，周末来骑车踏青的游客很多，尤其是春暖花开的时候，绿道周边热闹得很。”南联村党支部书记傅海宏告诉记者，“村民在路边卖一些毛笋、茶叶之类的特产，游客离开时

都会捎上一点，这让村民增收不少。”

在薄弱村的转化过程中，南联村广大党员群众从保护生态环境入手，积极参与污水管网建设、基础设施提升、畜禽污染整治等工作。村子打好了“生态牌”，自然能引来社会资源，高端民宿品牌“隐居·

云湖”前不久正式开业。沉寂多年的老房子，通过集体土地收储和承租的方式，被赋予了新的生命。“我们也在开发农创产品，帮助村民将一些农产品卖出去。”民宿经营者王少华告诉记者，目前他们在销售的农创产品有毛笋、杨梅等。“原来村里的笋每公斤只能卖1元，现在通过包装能卖到6元多，一天可以销售几百公斤。”

“守护好绿水青山，才能带来金山银山。”慈城镇主要负责人说，将“两山”理论付诸实践，慈城要“一张蓝图绘到底”。



高端民宿落户小山村。

(徐烽 徐欣 摄)

新闻1+1

江北在全市率先完成 相对经济薄弱村“摘帽消薄”

江北区创新发展模式和运行机制，加大对相对经济薄弱村的资金、技术扶持，在全市率先完成相对经济薄弱村“摘帽消薄”。他们的做法是：

“变闲为宝”推进物业收储。全面排摸调研现有资源，由街道(镇)或村集体出面完成相对经济

薄弱村的土地或资源收储及整合，并指导其加快盘活闲置资源，激发村级集体经济发展活力。

“双管齐下”强化资金扶持。采用财政和金融双管齐下的扶持政策，拨付财政资金扶持相对经济薄弱村购买商铺、店面房，收储村集体物业，投资创收项目，增强其

“造血”功能，提升集体经济新业态，同时点对点为相对经济薄弱村创收项目建设提供不低于100万元的授信贷款。

“因地制宜”引入工商资本。发动各部门与企业牵线，为相对经济薄弱村提供发展和创收机会。在江北区农业农村局、区文化广电旅游局等结对单位的帮助协调下，慈城镇北门村、东门村等分别与相关企业签订了合作帮扶协议，由企业租赁村集体山林土地、闲置资源，实现村级经济增收。

(徐欣 邹李超)

B 是痛点也是富矿 “绿色银行”盘活穷山村

过了很多年穷日子的公有村，除了开发价值不高的山林资源，似乎没有可以“消薄”的途径。“一些村干部思想观念比较陈旧，导致很多薄弱村集体经济多年没有起色。考虑到这一点，我们想方设法邀请一些有创新精神的村民回村挑大梁。”傅立维说，公有村党支部

书记陈国栋就是“回流”的村干部。陈国栋以前在迪拜做生意，前两年，在镇、村两级的力邀之下，他放弃生意，回到生养自己的小山村担任村党支部书记。

“我们村有很好的生态环境，村庄的发展不能以破坏环境为代价。”抱着这样的信念，陈国栋带

图 示

九个经济薄弱村基本情况

村别	在册人口	山地(亩)	土地(亩)	2018年村级总收入(万元)	2018年村级可用收入(万元)	人均收入(元)
北门村	530	386	236	126.51	20.69	35265
东门村	548	326	204	68.25	27.89	32795
观庄村	737	877	1273	147.47	41.77	31312
湖心村	732	2094	992	162.6	59.41	33354
公有村	1078	3143	491	174.12	20.94	31904
五联村	978	4169	374	127.84	21.23	31121
南联村	636	2589	108	203.13	25.72	30810
洪陈村	1087	257.00	2224	83.43	20.83	28677
王家坝村	883	406.00	2089	105.48	20.69	32936

制图 韩立萍