

【上接第1版①】

熊澎桥询问建交局负责人，确认改造方案可行后当即拍板，督促相关部门尽快审批开工。“进行到哪个程度了，有什么困难，需要区政府出面解决吗？”此后，他隔三五打电话询问此事。

7月17日，小区平台东侧的电梯改建正式开工，居民们满心欢喜期盼着将来坐电梯上下楼的场景。

只是这一幕，熊澎桥再也看不到了。“请你们一定好好写这个人啊！”采访中，新镇海人陆春利特地赶来，“我与熊副区长虽未谋面，但我的生活因为他而改变。”

去年6月，因为不满实际装修和样板房“不对板”，陆春利所在中梁首府小区的业主群情激愤。“熊副区长接待维权业主代表后，急民所急，不仅与开发商沟通协调，还全程参与解决矛盾。”他说，目前业主对装修改进的满意度超过90%，房子很快能交付。

百姓事，无小事。今年1月，熊澎桥又多了个头衔——镇海民生@点通微信群的群主，41名群员包括了城管、环保、建交等民生职能部门的一把手。

“职能交叉、容易‘踢皮球’的民生难题，都反映到群里。哪个部门推诿，一把手必须交代原因，必要时由我督导召开协调会，通过解决一个问题，厘清一类事情。”镇海12345政务服务热线中心主任卢晓鸣一直记得熊澎桥定下的“群规”。在熊澎桥调任下，截至7月中旬这个微信群已解决了夜间施工扰民等30类300多件民生难事。

政声人去后，民意闲谈中。回忆熊澎桥生前点滴，许多群众不禁掩面痛哭。在慈溪交警大队工作期间，无论半夜三更、暴雨骤雨，他都亲临每一起重交通事故现场，为受害者“撑腰”；刚来镇海任职时，他让工作人员带着在大街小巷、桥梁转弯，记录路面坑洼、跳桥等情况，责令有关部门立即整改……

一切为民者，则民向往之。熊澎桥出殡那天，人们从四面八方赶来，含泪送他最后一程。“大家自发送来的花圈从院子里一直摆到了村头。”熊澎桥老家慈溪云城村村民严娟芬说。

甘作吐丝蚕 一腔奉献情

身边的同事经常看到，熊澎桥在车里吃两个包子解

决早饭；区政府7楼南面的办公室，深夜经常灯火通明；外出办事时，他的包里总是塞着厚厚的一沓材料……

在熊澎桥看来，一项项工作就是一个个城市发展良机，他坐不住、等不起、慢不得。

“很多人奇怪，熊副区长怎么会有那么多时间？其实，他像挤牙膏一样把大量休息时间献给了工作。”秦春艳说。

每天5时左右，熊澎桥习惯晨起跑步，他总是穿梭于各小区，边跑边查看垃圾桶。他还利用节假日到他担任“桶长”的招宝山街道顺隆社区、城东社区，督导垃圾分类。“有个周末天蒙蒙亮，他就来到我们小区，在垃圾桶边站了一个多小时，一一打开居民送来的垃圾袋仔细检查，并将分错的垃圾拣出来重新分类。”顺隆社区党委书记朱君莹说。

同事、群众经常看到熊澎桥忙碌的身影，而于家人而言，他却是一位难得一见的“稀客”。

“父亲一生兢兢业业，任劳任怨，为工作几乎奉献了一切……”熊澎桥遗体告别仪式上，女儿的致辞令人几度落泪。今年暑假回家，她甚至没能见到父亲一面，再见时已然阴阳两隔……

在女儿记忆中，父女俩相处时间最长的一次，是熊澎桥得阑尾炎在家休养的那一周。她感叹：“要是爸爸平时也经常在家该多好！”那一次，正上小学的女儿单元测试考得特别好。

“去年女儿上大学后，他曾提议夫妻俩周末一起去逛逛，但一次也没能成行。”在妻子印象中，熊澎桥从来没有一个完整的双休日，即便周末难得回到慈溪家里，单位一个电话打来他就匆匆走了。

在很多人眼里，熊澎桥是个工作狂，亏欠家庭太多，但在妻子心中，他仍是一位好丈夫、好父亲、好儿子。去年妻子动手术住院，熊澎桥连续一周白天紧张工作，夜里赶到慈溪照顾；女儿上大学前，他无论多晚回家，都早起为孩子做早饭，送她上学，珍惜短暂的相处时光；母亲去世后，他每天给父亲打电话，嘘寒问暖，过问三餐；每年除夕夜，他都会为家人做一盆最拿手的炒面……

斯人已逝，好风长吟。熊澎桥忘我奉献的形象，刻在了家人同事的记忆中；诚挚为民的情怀，筑进了共产党人的初心里；担当作为的精神，融入了城市蓬勃发展的历程中。

【紧接第1版②】集聚起60家高端科研院所，瑞凌新能源等以新技术为原点的重点工程遍地开花，容百科技成为科创板宁波第一股。

在交通设施上，从“几乎没有一条像样的街道”到“一环六射”高速公路网全面形成，轨道交通运行总里程达到91公里，铁路、航空线路四通八达，实现交通末梢到区域枢纽的华丽蜕变。

在城市建设上，“宁波第一长街”中山路“破茧蝶变”，全长达到20.2公里。鄞州万达广场、南部商务中心、宁波行政中心等一批重大项目，拉开了宁波“东扩、北联、南统筹、中提升”城市大框架，高新区、东部新城、鄞州中心区等正成为宁波最具活力的区域。

“重大项目既是带动投资增长、促进经济高质量发展的重要载体，也是改善民生的切入点。”该负责人说，70年来宁波教育、医养、文旅等领域在重大项目的支撑下发生了翻天覆地的变化。在校学生从1952年的2.8万人增加到2018年的84万人。目前全市拥有高等院校16所，中小学775所，养老机构266个，建成大剧院、图书馆、博物馆、宁波书城等一批重大文体设施，文化影响力不断提升。

“站在新起点、步入新时代，宁波将抢抓长三角区域发展一体化、‘一带一路’建设等重大机遇，深入实施‘六争攻坚、三年攀高’行动，扎实抓好重点工程建设，以高质量项目支撑高质量发展，奋力开创宁波发展新局面，努力铸就宁波发展新辉煌。”该负责人说。

【上接第1版③】

然而公司内部有一些不同意见，毕竟现场施工单位多，交叉施工多，动车调试、系统联调和试运行统筹推进，这给地铁10多个专业、系统之间的磨合带来了巨大压力，对安全管理是一个不小的考验。

“干工作，必须考虑风险，但是一味只考虑压力和风险而忽视工作的有效推进，也是一种不敢担当、没有作为的表现。”徐金平决定顶着压力前行。

延长调试作业时间，统筹创新组织动车调试、系统联调等工作，紧密衔接调试工序和试运行……徐金平对运营筹备和安全管理作出最全面的预想，制定详尽科学的方案，严格落实安全管理措施，最终调试期“省”下了3个月时间，同时整个运营筹备过程中没有发生一起安全责任事件，也没有发生一起严重的职工劳动伤害事件。

3号线一期运营筹备还创下了多个“首次”：首次由运营主导动车调试；首次不请“外援”自主实施系统联调；首次按照标准规范推进接管、验收、移交工作；首次采用泰雷兹信号系统；首次模拟了正式开通试运营，开通前一周完全按照正式开通的方式运转。

“领航员”：重新布局运营组织架构

3号线列车行车间隔几分钟最合理？同时上线几列列车？与1号线、2号线如何衔接？随着3号线的运营，宁波地铁正式步入多线运营时代，背后的地铁运输组织

和科学管理面临全新课题。

为了应对这一挑战，徐金平调任运营分公司后，就从组织架构调整入手推进改革，重新布局地铁运营格局。

不迟疑、敢担当。徐金平在充分调研基础上，拟定了线网运营组织架构方案。

徐金平说，要按照新的组织架构调整落地，很多员工岗位要进行调整，面对面与大家交流，晓之以理、动之以情，让大家感受到改革是地铁网络化运营的要求，也符合广大职工的长远利益、根本利益，充分化解了职工心中的疑虑。

这次组织架构调整用了不到半年时间就顺利完成，强化了运营内部各单位以及专业之间的协同衔接，为迎接地铁网络化运营时代奠定了组织基础。

徐金平推动建立了建设运营常态化沟通协调机制，积极与建设做好协调衔接。绝大部分运营需求得到了有效落实，把许多潜在的“硬伤”消灭在了开通前。

徐金平说，我们根据新线线路里程和车辆配比数，结合既有有线行车间隔、车辆上线使用率和客流情况，统筹调整新线和既有线的车辆配置数量，调有余而补不足，大大节省了新车采购成本。

“创新者”：移动支付走在全国地铁前列

“担当作为的精神不会自己长出来，它取决于内心是否真正播下了初心使命的‘种子’。”徐金平的这颗

“种子”，在干事创业敢担当、为民服务解难题中茁壮成长。

破常规、抓统筹，徐金平问计于“民”，积极对接市公共交通运营管理局、市公交总公司等单位，推动“轨道交通优惠换乘政策”落地，同时全方位、多层次开展绿色出行宣传推广活动，2018年客运量和营运收入增长均超过了10%。他还统筹线网资源配置，创新物资管理和维保模式，盘活库存物资4000万元，节约运营支出1.6亿元。

徐金平走遍了全线所有车辆段、停车场和车站，带队对全线车站环境进行全覆盖、零死角的系统检查。他部署“亮靓工程”，深入开展车站出入口周边环境整治和车站站贴物瘦身行动，提升车站保洁工作标准。他启动推进“零距离、零时限、零缺憾”服务提升行动，将全线车站成功打造成全市公共服务示范窗口。

徐金平还积极谋划“科技领航、创新发展、运营一流”的运营战略，银联卡、宁波地铁APP乘车码、腾讯乘车码、支付宝小程序等多种移动支付方式先后上线，票务移动支付走在了全国地铁行业的前列。

在3号线一期建设前期过程中，面对局部建设成本增加等困难，他顶住压力，大力推动新技术运用。在他的坚持和推动下，车控室一体化、互联网+轨道交通自动售票检票技术、“无塔冷却”直膨空调技术等新技术得到了应用。

• 主办：宁波日报 宁波市建筑装饰行业协会

# 让装修更放心!

## 宁波市第七届十大家装品牌企业

**荣欣装潢**  
别墅/大宅装修专家  
大沙泥街54号中央商座2F  
87301188 87178780  
www.nbrxzh.com

**九鼎装饰**  
甲级设计 一级资质  
口碑相传 永续经营  
中兴路138号明晨大厦19楼  
0574-87686999  
www.jdzs.com/

**SD 圣都装饰**  
客户满意为第一原则  
姚隘路398号第六空间A座6楼  
0574-87158215  
www.sdzssj.com

**鼎天装饰**  
整体家居 全案设计  
百丈路158号世纪金贸大厦15楼  
87371699 87371629  
www.dtzs.com

**南鸿装饰**  
做装修 交朋友  
四明中路1006号3楼  
0574-83031303  
www.nhzs.com

**原朴装饰**  
原则做事 朴实做人  
宁波市福明路946号(1-5)  
88146299 83883798  
www.nbytp.com.cn/

**呼陌装饰**  
设计改变生活 细节见证品质  
中山东路1906嘉恒广场3楼1号  
400-007-0488  
www.nbqms.com

**十杰装饰**  
让装修更轻松  
高新区星海南路100号华商大厦16楼  
400-188-2499  
www.zjshijie.cn

**怡和装饰**  
品质改变生活  
解放北路128号新金穗大厦9楼902  
0574-87249188  
www.nbyihe.cn

**南天装饰**  
追求完美 永无止境  
海曙区柳庄巷69-73号  
400-180-0828  
www.nbntzs.com

# 宁波市自然资源和规划局国有建设用地使用权挂牌出让公告

(甬土资告〔2019〕03011号)

根据《中华人民共和国土地管理法》、《招标拍卖挂牌出让国有建设用地使用权规定》、《浙江省国有建设用地使用权出让网上交易规则(试行)》等有关规定，经宁波市人民政府批准，宁波市自然资源和规划局决定以挂牌方式出让海曙区HS17-03-07地块的国有建设用地使用权。现将有关事项公告如下：

## 一、出让地块的基本情况和主要规划指标要求

序号	地块名称	坐落位置	土地用途	出让面积(平方米)	起始价(元/平方米)	竞买保证金(万元)	规划指标要求			
							容积率	绿地率(%)	建筑密度(%)	建筑限高(米)
1	海曙区HS17-03-07地块	海曙区鄞奉片区地段，东至规划芝兰堰路，南至规划支路，西至鄞奉路，北至规划芝兰堰路	城镇住宅用地及配套	50344	楼面地价17800	45000	1.0-2.5	按照《宁波市城市绿化条例》及相关文件规定执行	≤30	100米

## 二、竞买资格及要求

中华人民共和国境内外的法人、自然人和其他组织，除法律、法规另有规定外，均可申请参加竞买。禁止被全国信用信息共享平台列入“失信黑名单”的单位和个人参加竞买。

## 三、挂牌方式

本次国有建设用地使用权挂牌出让通过浙江省土地使用权网上交易系统(http://land.zjgtjy.cn/GTJY\_ZJ/go\_home)进行。申请人须办理数字证书，符合竞买要求，

并按要求足额缴纳竞买保证金，方可参加网上挂牌出让活动。

## 四、挂牌出让活动有关时间

挂牌报名时间：2019年8月15日9:00至2019年8月23日16:00；

缴纳竞买保证金截止时间：2019年8月23日16:00(银行到账时间)；

挂牌报价时间：2019年8月15日9:00至2019年8月26日10:00。

## 五、竞得人确定方式

地块在确定出让起始价的同时设定上限价格，当竞买报价未达到上限价格时，按价高者得的原则确定竞得人；当竞买报价达到上限价格时，不再接受更高报价，转入在上限价格的基础上竞报配建人才安居专用房程序，并按竞报面积最大者得的原则确定竞得人。

## 六、有关其他事宜

有关地块的详细资料、规划控制文本等其他事宜详见挂牌出让文件及地块相关资料，可登录浙江省土地使用权网上交易系统浏览或下载。

出让单位联系电话：0574-89284662

交易机构联系电话：0574-87237623

宁波市自然资源和规划局  
2019年7月26日