



# 宁波日报

2019年8月16日 星期五  
农历己亥年七月十六 廿三处暑



甬派新闻客户端



中国宁波网手机版

天气: 今天多云; 偏南风2-3级; 26℃-34℃  
明天多云; 南到东南风2-3级  
今日市区空气质量预测: 轻度污染

总第16056期  
今日12版

NINGBO DAILY

## 《求是》杂志发表习近平总书记重要文章《在解决“两不愁三保障”突出问题座谈会上的讲话》

# 决胜关键阶段打法要有所区别

### 车俊在宁波检查指导救灾工作时强调

## 坚定信心战胜困难 抗灾自救重建家园

### 郑栅洁参加

本报讯(浙江日报记者王国锋)当前,全省各地正在奋力开展超强台风过后的救灾重建工作。15日,省委书记车俊赴宁波市鄞州区、海曙区,慰问受灾群众和奋战在一线的基层干部,检查指导恢复生产和灾后重建工作。他强调,要发扬连续作战的精神和艰苦奋斗的作风,坚定信心、迎难而上,众志成城、攻坚克难,有力、有序、有效抗灾救灾、重建家园,努力把台风造成的损失夺回来。

郑栅洁、陈金彪一同参加。受百年未遇山洪灾害影响,鄞州区天童村家家进水、农田受淹,损失严重。车俊来到村里,看到大型机械正在清理作业、卫生人员忙着防疫消杀、志愿者忙前忙后,救灾工作紧张而有条不紊地进行,感到很欣慰。他挨家挨户来到居民家中,详细了解受灾情况和生活安排情况。村民邵玲云指着洪水退去后墙壁上留下的一人多高的水痕,流下了眼泪:“洪水来时,家里许多东西都被冲走了,心里又惊又怕。这几天,镇村干部每天都来,送水送饭、帮忙救灾,现在省区的领导也来了,心里更踏实了。感谢共产党!”车俊说,天灾无情人有情。乡亲们受灾了,党和政府就要第一时间来到大家中间,同舟共济、共渡难关。请大家放心,在各级党委、政府的带领下,一定能早日恢复正常生产生活秩序。车俊向奋战在救灾一线的党员干部表示慰问和敬意,希望他们再接再厉,加强管理、分片包干,切实做好受灾群众的帮扶,加快重整家园。随后,车俊来到天童溪山洪灾害点和天童禅寺,了解水利工程受损和灾后自救等情况。在此次台风引发的山洪中,当地干部和武警官兵安全转移了100多名僧人并抢救文物。车俊对僧人表示慰问,并表示党委、政府将帮助解决困难、渡过难关。车俊指出,当前我省还处于台汛期,各地要抓紧修复水毁工程设施,强化对地质灾害、山洪、泥石流等隐患点的巡查检查防范,进一步完善预案,切实提高防汛防台能力。

当天下午,车俊赶往海曙区检查企业和群众恢复生产情况。帅特龙集团公司是一家生产汽车内外饰

的企业,台风来时全厂被淹。经过员工自救和区里救灾小队的帮助,洪水退去当晚企业就全面恢复生产。车俊对此表示肯定,勉励企业克难攻坚、奋力拼搏,在战胜台风灾害的同时,积极应对汽车产业下行压力,不断做优做强。车俊指出,各地各有关部门要建立受灾地区帮扶纾困企业名单,摸清底数、掌握需求,落实责任、精准帮扶。百梁桥村的千亩水稻在洪水中受淹,减产严重。村民们正在稻田里施肥、补种。车俊俯下身察看水稻长势,要求增派更多农技专家深入田间地头,加强技术指导和售后服务,特别是对受淹绝收的经济作物做好补种改种指导。车俊强调,全省各有关方面要结合开展“三服务”活动,深入受灾地区开展走访,有针对性地做好帮扶,千方百计帮助受灾企业和群众尽快恢复生产,最大程度挽回灾害损失,努力推动全年各项目标任务顺利完成。

车俊强调,加快恢复生产和灾后重建,是我省当前的头等大事,是广大党员干部践行初心使命的“新考题”。各级各部门要把抗灾救

灾与开展主题教育紧密结合起来,与开展“三服务”活动紧密结合起来,把保障人民群众生命财产安全放在首位,充分发挥政治优势、组织优势、制度优势、作风优势,深入群众、深入灾区,做到每个受灾乡镇都有领导干部蹲点,每个受灾村都有乡镇干部下去,每户重灾家庭都有党员干部挂钩,每家受灾企业都有相关部门联系。广大党员干部要充分发挥先锋模范作用,多为企业解难、为群众排忧、为基层助力,同时鼓励、引导、帮助企业和群众开展生产自救、重建家园,努力夺取抗灾救灾全面胜利。

车俊还专程来到鄞州当地医院,看望了在防汛防台一线连续奋战、倒在岗位上的墙弄村党支部书记翁阳明,称赞他是担当当好干部,叮嘱他安心养病。车俊动情地说,正是有了一大批像翁阳明这样的基层干部,我们在防台救灾中才能把损失降到最低限度。希望基层广大党员干部发扬大公无私、奋勇拼搏的精神,团结带领广大群众在灾后重建、恢复生产中展现新风貌、取得新成绩。

总的看,“两不愁”基本解决了,“三保障”还存在不少薄弱环节。要摸清底数,聚焦突出问题,明确时间表、路线图,加大工作力度,拿出过硬举措和办法,确保如期完成任务。

脱贫攻坚战进入决胜的关键阶段,打法要同初期的全面部署、中期的全面推进有所区别,最要紧的是防止松懈、防止滑坡。

第4版

### 70年,从涓涓流淌到澎湃奔涌

## 聆听宁波科技创新最强音

### 壮丽70年 奋斗新时代

本报讯(记者金鹭 通讯员王虎羽)从1958年成立第一家专业科研机构、第一家厂办研究院,到如今全市已引进共建60家高水平技术研发机构;从1978年仅有21.18万元科技经费、7项专利,到2017年全市研发投入达241.9亿元、专利授权量达4.5万件……

昨天上午,市政府新闻办举行庆祝新中国成立70周年第四场新闻发布会。一组组数字印证了宁波科技从无到有,从弱到强,从“跟踪模仿”到领跑、并跑乃至领跑的历史性跨越。

“回首70年前,宁波一穷二白,创新的种子艰难萌芽。随着对创新的认识不断深化,宁波对创新的追求越发执着。如涓涓之水奔流不息,终成浩荡大江,科技创新日益成为经济体系的重要支撑、提高社会生产力的关键力量。”市科技局相关负责人表示。

创新,最大的资源是人才。1957年,全市自然科学技术人员仅数百名。到2018年,宁波人才净流入率达10.08%,居全国城市第二位;引进高层次人才1751名,带动引育高端人才团队项目1800余个、海外人才1.3万余

名,甬籍院士全职回归、自主培养外籍院士和甬企院士候选人均实现零的突破。

科研平台是人才施展拳脚的重要阵地。从去年起,我市接连引进建设了宁波工业互联网研究院等12家高能级产业技术研究院,今年又洽谈对接10家院所。目前全市共引进共建高能级研发机构超过60家,与国内外350余家国内外大院名校、科研院所开展合作交流,覆盖重点产业和重大民生领域、多学科、多层次的科研平台服务体系。

创新,真金白银的投入是保障。70年来,随着经济实力跃升和创新驱动战略全面实施,全市研发经费投入规模和强度屡创新高。R&D经费支出占GDP比重从2000年的0.36%提高到2017年的2.46%。

在企业创新主体带动下,高新技术产业、战略性新兴产业“节节攀高”。2018年,高新技术产业增加值占规模以上工业增加值比重达51.1%,对规上工业增加值增长的贡献率达54.7%,涌现了集成电路、新材料、人工智能等一批发展势头强劲的前沿产业。(相关报道见第6、7版)

## 不忘初心 牢记使命

### 在风雨中砥砺初心

本报讯(记者王珏 通讯员方园园 镇海区委报道组倪寅初)“好,我马上过去。”“我身体吃得消,没问题的。”超强台风“利奇马”来袭,镇海区骆驼街道路兴村多位老党员组成应急小分队,积极

投身抗台救灾工作。同其他党员干部不一样的是,他们的平均年龄超过70岁。同其他党员干部一样的是,为了群众的安危,他们舍小家为大家。8月9日下午,老党员们自发

## “身体吃得消,没问题的”

### ——记抗台一线的镇海银龄应急小分队

赶到村委会集合。一番部署后,这支银龄应急小分队开始分头查看危房、排查道路积水点、维修电力设备,冒着风雨一遍遍在村里巡逻。在这支应急小分队里,年龄最大的方志刚已经81岁。平常,他

负责管理方严自然村老年活动中心。台风登陆当晚,老年活动中心作为路兴村的一个避灾安置点,要向周边群众开放。得知情况,方志刚二话不说,冒着风雨前往活动中心开门。【下转第4版】

## 走出“舒适区”打造“万千亿”

### ——制造业转型升级的“宁波策略”

## 宁波制造吸引高科技人才观察

第4版

### 编者按

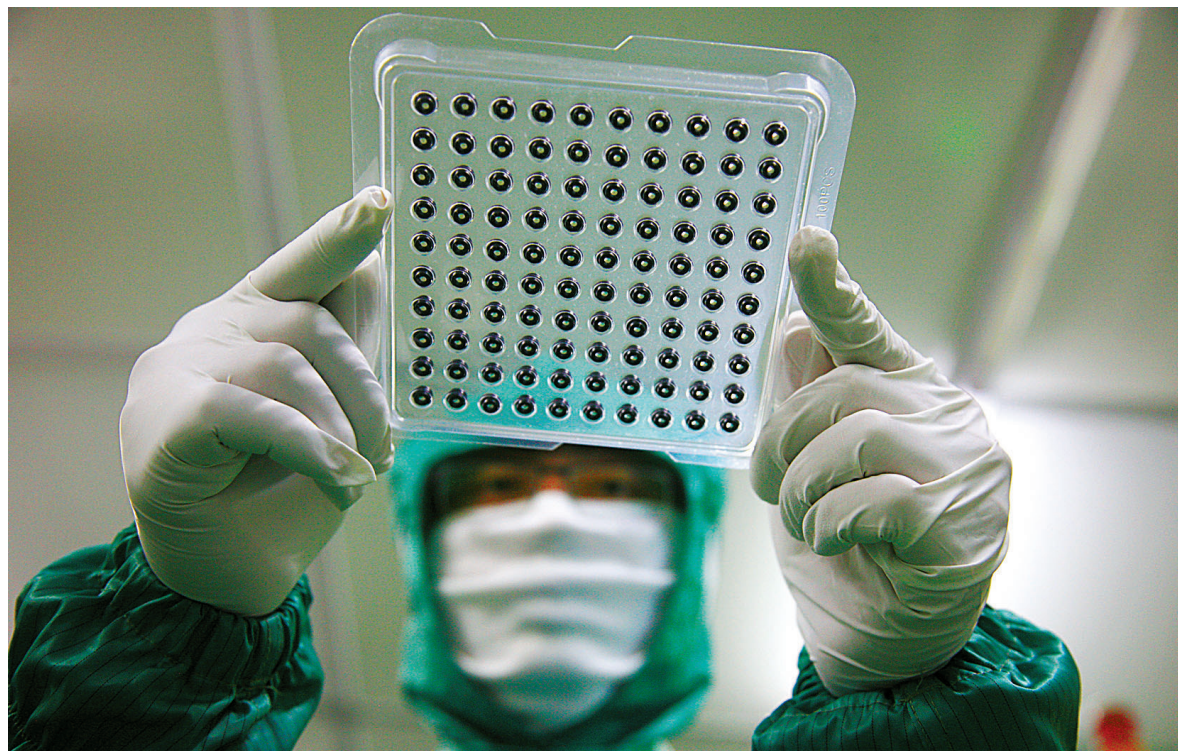
制造业是立国之本、兴国之器、强国之基。制造业隐形冠军,是指长期专注于特定细分领域,生产技术或工艺国际领先,单项产品市场占有率居全球或全国前列的企业。作为中国制造业重镇,宁波是隐形冠军最密集的城市,有28家企业列入工信部公布的国家级制造业单项冠军企业(产品)名单,占全国总数的7.2%,居全国城市之首。当前,宁波正加快建设“246”万千亿级产业集群,推进制造业高质量发展。宁波日报报网端今起重磅推出《隐形冠军·破茧往事》融媒体报道,寻找一批代表性隐形冠军,聚焦其破茧化蝶的精彩瞬间,提炼其创新做法和精神特质,以期弘扬“十年一剑”的工匠精神,引领和带动更多中小企业走“专精特新”的隐形冠军发展道路。

记者 易鹤

冠军企业:舜宇集团有限公司(车载镜头市场占有率全球第一,手机摄像模组销量全球第二)

“对于大多数民营企业来说,多元化具有难以抗拒的诱惑,但这种诱惑有时却是致命的。”作为全球最大的车载光学镜头生产企业,舜宇集团创始人王文鉴对于主业的执着,缘于多年前对一次不成功多元化的深刻反思。上世纪90年代,邓小平发表南方谈话后,中国新一轮改革开放风起云涌。在宁波余姚,一家叫浙江大学余姚光电股份有限公司的企业也踌躇满志地开始谋划二次创

# 多元化陷阱边的断臂求生



舜宇集团生产的手机镜头。坚守主业,让舜宇成为光电领域的引领者。

(本报通讯员 摄)

业。当时,光学镜头在国内还只是个小行业,光靠这一块要在短期内实现10亿元的目标,可能性不大。“市场需要什么,我们就做什么。”王文鉴对公司的发展战略作出重大调整,制定了“一业为主,光仪领先,多元开发,科、工、贸、金融一体,形成跨行业、跨地

区、跨国界的集团公司”的经营宗旨,迈出了多元化扩张之路。凭着灵活的机制优势,公司在短短一年时间内,密集上马了节能灯、通信电缆交接箱、消防器材、工业陶瓷、温控设备等一大批新项目。但是,王文鉴不久就发现,涉足这些陌生领域没有丝毫优势。由于没有足够多合适的经理人,管理体系也不完善,这些新设

立的子公司有钱的时候自己干自己的,没钱的时候就找王文鉴要钱。1994年起,新办的企业无一例外出现亏损,而且看不到盈利的希望,陷入了利润增幅远远低于销售增幅的怪圈。支撑了两年,王文鉴发现,企业被这些多元化项目拖到了悬崖边:各子公司发展严重不平衡,总体发展速度远不如前三年,新项目亏损已近800万元。

“痛定思痛,我们意识到搞多元开发是需要一定条件的,在人才、资金、管理不到位的情况下,贸然进行与主业不相关的多元化,搞到哪里死到哪里。我们犯了急于求成的错误,头脑有点过热。”王文鉴总结道。

战略失误,全盘皆输。对王文鉴来说,这场危机的教训十分深刻。认真分析后,王文鉴决定终止多元开发,立即开始做“减法”,通过关、停、转,迅速砍掉了与光学无关的项目,清理和撤销与主业无关的企业和工厂,一门心思扑在光电产品的发展上,并把振兴民族光学工业确立为企业的使命。

只要找到路,就不怕路远。走出多元化的危机,舜宇还遭遇了一系列的风浪、暗礁,特别是在2008年到2009年的全球金融海啸中,舜宇和不少制造型企业一样未能幸免。但当许多优秀的制造型企业纷纷转行去做金融、房地产的时候,舜宇始终坚守光电制造业,甚至加大研发投入,为新产品开发提供更多“燃料”。“曾经的痛,让我们在面对诱

惑时始终保持警惕之心。我们时常扪心自问:舜宇的核心能力在哪里?舜宇的发展前景在哪里?”王文鉴说,追寻答案的过程,让舜宇一次次修正航向,绕开漩涡,沿着光电航道一路砥砺前行,最终成为中国光学界一家耀眼的创新型明星企业——研发生产的车载镜头产品销量连续7年稳居全球第一,市场占有率超过30%;玻璃镜片、手机摄像模组、手机镜头销量全球第二。最新发布的半年报显示,今年上半年,舜宇光学综合收入近156亿元,较去年同期增长近30%,净利润较去年同期增长近20%,新增专利305项。总投资200亿元的舜宇新基地一期已经投产,二期部分厂房将于9月投产。

舜宇的下一个目标,是成为全球顶尖的光学影像系统方案解决商。【记者手记】

面对多元化带来的机遇和困惑,隐形冠军企业如何坚守并专注于自己的领域,如何在变化中实现“坚守的价值”?舜宇痛彻心扉的领悟是,坚持“有所为有所不为”。对于一家隐形冠军企业来说,追求极致专注、细分发展,实际上是一个不断选择和妥协的过程。因为在市场环境里,选择一个更小更细分的领域,才能发力、积累,形成自己的优势。当然,聚焦于某一个领域不代表固守于某一个特定的产品,也许产品的形态会变化,使用的技术会更新,面对的客户会变迁,但聚焦主业做精做深这个初心不能变。



扫一扫 看视频