

宁波国资国企：勇担高质量发展“新使命”

核心提示

习近平总书记对国资国企改革寄予厚望，他强调，要使国有企业成为党和国家最可信赖的依靠力量，成为贯彻新发展理念、全面深化改革的重要力量，成为壮大综合国力、促进经济社会发展、保障和改善民生的重要力量。

肩负着市属国有企业“出资人”的历史使命，2005年，宁波市国资委正式组建。十余年来，全市国资系统不仅探索出了一条以国资改革带动国企改革、“宁波路径”，也在服务国家大局和城市发展、引领产业转型升级、保障和改善民生等方面发挥重要作用，一大批更有活力、更有效率和影响力的国有企业脱颖而出。

未来，宁波国资国企将按照“六争攻坚、三年攀高”要求，拉高标杆，逐梦前行，挑起宁波高质量发展“大梁”。

服务经济发展和保障民生的“国资力量”

从曾经偏居一隅的商埠小城，蜕变为一座万亿级GDP经济大市、长三角南翼经济中心，宁波的发展成就令人瞩目。踏浪前行的历程中，宁波国资国企系统肇路蓝缕、栉风沐雨，在同频共振中见证了城市的成

长与变化。当主力，打头阵，做表率。宁波国企主动融入国家大局和城市发展战略，在承担城市基础设施建设、民生保障等项目建设中作出了重要贡献；重点项目投资占

全市重点工程投资近四分之一。地上五路四桥、一环六射，地下轨道五线并进，奥体场馆耸立而起，西线水库联网联调，功能区块、特色小镇缤纷涌现，绘就一幅宁波国资国企过往十余年高质量发展的绚丽画卷。

在这幅画卷的背后，是“坚持基本经济制度，实现国有经济与民营经济共生共荣；坚持出资人职责定位，不断完善国有资产管理体制；遵循市场经济规律，推动国有企业持续健康发展”的改革魄力和责任担当。



城市鱼腹

推进重大项目 “顶梁柱”撑起城市发展

一座全长36公里的“卧波巨龙”，缩短了宁波至上海间120公里路程，填补世界桥梁史上多项空白。

地铁穿行，四通八达，串联城市，宁波的交通网络从平面走向立体，在这片土地上扎得更深，连得更紧。

聚焦大港口建设，宁波舟山港年货物吞吐量再超10亿吨，年集装箱吞吐量首超2600万标准箱，首次跻身世界港口排名“前三强”。

大批拉动内需、惠及民生的重大基础设施建设背后，挺立着宁波国有企业的坚实身影。

在这些公益性、基础性和战略性领域，国有企业始终把履行政治责任和社会责任放在首要位置，敢于“挑大梁”“啃硬骨头”。市国资委主要负责人说。

抓改革，上管理，争效率。2015年以来，市属企业累计完成有效投资2115亿元，在推进国际强港建设、承担重大项目任务、实施重点区域开发等方面，发挥了重要的“主力军”和“领头雁”作用。

栽下梧桐树，引得凤凰来。宁波国际贸易展览中心自开发建设以来，吸引了近1500家企业入驻。作为中国—中东欧博览会的主会场、主阵地，国展中心精心打造优良营商环境，推动宁波深入融入“一带一

路”建设重大战略，向世界传递宁波之美。

全长29.6公里，连续养护6年。去年，曾养护杭州湾跨海大桥整整十年，拥有丰富大桥养护经验的团队，啃下了港珠澳大桥日常养护的“硬骨头”，标志着宁波“超级工程”养护技术已达国内最高水平。

眼下，聚焦大交通项目，轨道交通1号线、2号线一期、3号线一期开通运营，4号线、2号线二期、5号线一期和宁奉城际铁路建设快速推进；三门湾大桥及接线宁波段、余慈连接线等竣工建成；宁波机场三期扩建工程建设加快推进，完成总体工程进度已超90%，预计T3航站楼年底启用。聚焦大都市开发，南塘老街二期、奥体中心、中东欧会馆、国际会展中心11个场馆项目相继建成投用……

打铁还需自身硬，能够扛起这么多城市重大项目建设重任，离不开国企自身雄厚的实力。截止今年上半年，全市国有企业资产总额1.71万亿元，同比增长10.68%；市国资委出资企业资产总额5419.30亿元，同比增长7.65%，实现营业收入435.10亿元、利润总额53.67亿元，同比分别增长21.40%和13.42%，主要经营指标持续向好。



宁波奥体中心

促进产业升级 “助推器”功能显现

当前，宁波正全力打造“246”万千亿级产业集群，企业亟需资本“输血助力”，国资正是助推“宁波创造”快速发展的核心力量。

“政府投资基金的引入，除了资金方面的支持，最重要的是在管理的规范化上对我们帮助很大。”此前的一次采访中，宁波菲仕电机技术有限公司总裁任文杰表示，在获得投资不到4年的时间内，企业生产的伺服电机产品已在国际市场上具备了知名度，正向IPO发起冲击。

菲仕的快速发育，是甬企以国有资本为跳板，实现快速发展的缩影。

目前，已有120家甬企获得了14.4亿元的投资，其中初创期企业占到了三成。江丰电子、伍威通信、海兴电力、华培动力等4家企业已在沪深主板上市，航天宏图在科创板首发上市，5家企业被上市公司收购，7家企业已申请IPO。

国有资本引导下，大量民间资本、民营企业向集成电路、半导体、智能制造、生物医药、新能源、新材料等宁波重点产业集聚。

打造“幸福宁波” 挑起民生建设“大梁”

城市功能完善与产业转型升级，受益的是民生。

保水、保电、保气、保油，国资与市民生活的点点滴滴密不可分。消清清泉洞灌塘，投资近60亿兴建软斗水库，西线水车群采用山体隧洞和地下钢管封闭式输水，实现了联网联调，百里外的宁波市民每天都能喝上国家一类优质原水。

超强台风“利奇马”影响宁波期间，主供城区的八座水库拦蓄洪水1.8亿立方米。八座大水缸，相当于拦下了五个半东钱湖的水量，保障了市民的生命与财产安全。

高速、空港、地铁、公交……天地上地下，穿梭不息的立体网络，是关系市民的民



颁奖盛典 争创《格林兰》使中国舞蹈最高奖“荷花奖”

类重大文化活动顺利落地。近4年来，广场各类公共文化活动年均超过2000场次，日均活动6场以上，年客流量突破300万人次。

城市智慧配送体系逐步完善，宁波90%蔬菜、90%水果以及95%水产供应链搭上了“大数据”翅膀。“以后，我们可以直接在手机上上下单，不用再起早贪黑到批发市场进货了。”在路林水产市场工作近10年的摊主李磊欣喜地说道。

作为宁波商业“原点”，天一广场已成为宁波城市的“会客厅”，更让人们在这座城市生活的守望与寄托。月湖西区、南塘老街、慈城古镇……一系列旧城改造，大幅提升了城市的功能和城市形象。

市国资委主要负责人表示，保障和服务民生是国有企业的初心使命之一。今后，宁波市国资国企系统还将继续致力于保障和服务民生事业，为城市供水、供气、公共交通、“菜篮子”、文体娱乐等提供更具优质、高效、便捷、周到的产品和服务，不断提高宁波老百姓的获得感、幸福感。

新使命

主要目标

- 聚焦聚力：高质量、竞争力、现代化
- 做强做优做大国有企业，构建完善国资体系

国有企业重要领域和关键环节取得明显成效
国有企业发展质量和效益取得明显提升
国有资产监管工作体系更加完善

到2020年

- 01 国有企业综合实力稳步增强**
全市国企资产规模达18500亿元，净资产达6500亿元
市本级国有资产规模超过8000亿元，资产规模千亿元以上企业4家，科技研发投入每年增长10%以上，资产规模千亿元以上企业达到4家
- 02 服务经济社会发展能力持续提升**
市本级国企两年有效投资完成1300亿元
90%以上国有资本向民生保障、战略性新兴产业、先进制造业与服务业等领域集聚
- 03 科学高效的监管体系基本形成**
全市“一盘棋”指标体系、工作体系、制度体系和考核体系基本建立
经营性国有资产统一监管基本实现
- 04 市场化经营机制不断健全**
全市国企改革全面完成，市属竞争类国企混合所有制比例达到70%以上

构建全市统一的“四个体系”

- 统一国有企业中长期规划发展目标体系
- 统一国有资产统计监测等工作支撑体系
- 统一产权登记等基础管理政策制度体系
- 统一国有资本运营绩效考核评价体系

组织开展“五大攻坚”

- 国资管理体制深化改革攻坚
- 国有企业转型升级攻坚
- 国有企业党建强化攻坚
- 国有资产统一监管攻坚
- 国企债务风险化解攻坚

制图 任峰

体制改革，国企展现新活力



世界最大断面的隧道盾构始发“阳明号”

国企改革一度被称作“最难的骨头”。政企不分，政资不分，动力不足，体制机制长期困扰着国企。

迎难而上，矢志不渝。十余年前，宁波市委、市政府作出重大决策，组建宁波市国资委，代表市政府对市属国有企业行使“出资人”职责，对国企的监管和保值增值负责，依法对市属经营性国有企业资



奥体中心

坚持“红色领航”筑牢国企“根”和“魂”

习近平总书记强调，要通过加强和完善党对国有企业的领导、加强和改进国有企业党的建设，使国有企业成为党和国家最可信赖的依靠力量。

近年来，宁波市国资委始终坚持党的领导，全面加强党的建设，深入实施“强根固魂”工程，全面组织“党建争强、质量提升”专项行动，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，国企党组织的领导作用进一步发挥，党的政治优势、组织优势不断转化为国企的竞争优势、发展优势，为做强做优做大国有企业提供了坚强的组织保证。

——压实“主体责任”。宁波市国资委狠抓党建主体责任落实，除开展述职评议会，还从考核上下功夫，制定完善了党建工作考核办法。明确党委党建工作考核在领导班子和领导干部综合考核体系中的权重不低于20%，把考核结果与领导人员任免、薪酬待遇、评优评奖等直接挂钩，并进行排名通报，督促抓好问题整改。

——狠抓“第一资源”。面对日益激烈的市场竞争，宁波市国资委牢固树立人才发展理念，奋力培养打造一支高素质专业化的市属企业干部人才队伍。全面推进以优秀出资人代表、优秀经理人为重点的“五个一”人才队伍建设，打造市属企业领头人才品牌，首批“五个一”111名优秀人才入库。进一步完善市场化选人用人机制，36家市属国企三星级竞争类企业完成职业经理人制度试点，选聘职业经理人88人，强化契约化管理。积极搭建引才平台，共引进各类科研院所14家，院士、博士后工作站7家，研究院2家。

——建强“战斗堡垒”。坚持“一切工

记者 金鸢 通讯员 梁黎 本版图片由市国资委提供