

# 新港:为了让城区内河籍——『行业领跑者』的成功秘诀(五)

江南水乡,河流纵横;城区内河,蜿蜒穿行。如何给内河保洁, 让它碧波荡漾,成为城

最早从事内河保洁的贸易中心20余年专注于股务中心20余年专注活于此,不断研发新颖保洁于此,不断研发新颖保洁技船,采用多种保洁技市的。



记者 朱军备

### 二十余年专注内河保洁业

宁波是一座靠水而生、依水而建的南方水城,三江汇流入海,六条塘河穿行城乡。其中,仅城区就有内河165条。

21年前的1998年,宁波城市管理部门率先引入第三方企业对面广量大的内河进行有偿保洁。

当年,才20岁出头的时宁,从小随父辈从西北来到宁波,喜欢在河边钓鱼的他看准了这一行业,组建了宁波市鄞州新港保洁服务中心。

"最早的河道保洁方式是,两人一条水泥船一根竹竿。"时宁回忆道,到后来普遍采用柴油船进行保洁,机械化程度提高了,但柴油机噪声大,油料容易滴漏到河面上造成二次污染。

为了降低噪声、减少二次污染, 2003年,时宁尝试将柴油发动机装入 船舱内,但效果并不理想。后来,又尝 试改用汽油发动机,但因成本太高, 无法实施。时宁也曾尝试用太阳能作 动力,但技术并不成熟,供电不足。

失败乃成功之母。2004年,时宁 开始尝试用电瓶作动力,研发电动保 洁船。推进器、电池、充电器是电动保 洁船三个重要部件。

为克服动力不足难题,他到全国 各地寻找厂方,并不断宣传生产电动 保洁船的广阔前景。

精诚所至,金石为开。有一家船用推进器生产厂家被他的诚意打动,愿意专门为内河保洁船设计、生产推进器。经过反复试制,2004年,第一代小型电动保洁船研发成功。

"新港"率先购买电动保洁船,投 人内河保洁中,成为同行业中第一个 "吃螃蟹的人"。

"吃螃蟹的人"。 在试用过程中,他发现第一代电动保洁船的缺点。新港公司又与厂方合作,将动力增大,载重增加,功率提升,研发出第二代5.4米长、2.2米宽 的大型电动保洁船。

没有考虑自己在研发过程中付出的心血和精力,时宁毫无保留地向同行们提供技术数据,有时还手把手地教会使用电动保洁船。

如今,这种电动保洁船已在全市 推广使用,成为河道保洁公司的"主 力武器",市民在河面上随时可以看 见。而"新港"电动保洁船使用率达到 99%,为全市同行中最高。

从事内河保洁十余年之后,天天 在河面上清理白色垃圾、树枝落叶, 做这一行又辛苦又赚不到大钱,还不 被社会重视,时宁心中也出现过迷 茫。后来,虽然他也注册创办了另一 家以承包市政工程为主的公司,但对 内河保洁依然不离不弃。

"如果说内河是一个孩子,那河 道保洁公司就是保姆,10多年的保姆 当下来,对此产生了割舍不断的感 情。"时宁说,我现在是从心里喜欢这 一行,看到原来脏乱的河面经过我们 的劳动变得清清爽爽,很有成就感。

### 研发无人保洁船领先一步

随着"五水共治"的深入开展和人们环保意识的增强,社会各界对内河保洁的要求不断提高。特别是城区内河,有的河两岸人口密集,有的商铺林立,河面一出现树叶杂物,就会有人举报、投诉。

尤其是近年来, 创建"零直排区"、打造"清澈见底的河道"等要求,成为新时代的新目标。

由于河面保洁已成常态,政府的投入也相对增加。原来不被人注意的行业,引来更多关注的目光。一些园林绿化公司、地面保洁公司也"转身"做内河保洁,行业竞争日益激烈。

如何既能提高保洁水平、回应社会需求,又能在市场大潮中勇立潮头?

借助科研成果,利用互联网技术,给落后的行业注入先进、时尚元素,这是"新港"的追求,也是它成功的秘诀之一。

前年,听说西北工业大学有人 在研究无人船技术,时宁当即坐上 飞机赶赴西安,辗转找到有关技术 人员。西北工大以研究航空、航 海、航天技术而闻名。他们正在研 发的无人船项目计划用于港口、勘 探、核电站等重要领域。

"你从宁波飞来,要我们研制无人保洁船?"西北工大的技术人员有 点吃惊。

"是的,要解决人工不能进入的狭窄河道的清洁问题,同时,也想用无人保洁船来替代高温天气下午间、夜间的人工作业。"时宁说,浙江省正在深入推进"五水共治",宁波正建设智慧城市,无人保洁船一定会有广阔的市场前景。

无巧不成书,宁波市高新区与西 北工大正在启动长期合作项目,西北 工大同意参与无人保洁船的研发,并 指派了专门的技术攻关小组。

通过船只实用性研究、船只定位、App 软件操控等研制,以及各种电子元件的破坏性实验、摄像头选用、智能化设计等,2018年夏天,第一代无人保洁船正式在宁波内河下水。

"新港"率先将第一代无人保洁船应用起来。这种全智能无人保洁船一次充电可高效作业6至8小时,满载垃圾50公斤,船型小巧,特别适合在落叶较多又狭小的河道保洁,在夜间、午间高温时段等,替代人工保洁。

新产品肯定有许多不足之处, "新港"边投用,边提出改进建议。 今年3月,第二代无人保洁船试制 成功。与第一代量相比,定位更准 确,操控更方便,载重量更大,而 且解决了红外线避障、船过桥时信 号弱等问题,摄像头也随着技术进 步换成高清的了。

西北工业大学的有关技术人员 说,宁波内河保洁智慧化水平,全 国领先。目前,这一技术正在向杭 州等地输出。

# 海曙白云:

# "四全工作法"助力 "最多跑一次"

记 者 **陈朝霞** 通讯员 **励 彤 陈家顺** 

日前,家住海曙白云街道云 乐社区的80岁失独老人顾爷爷等 来了"代跑社工"小夏,老人住 五楼又腿脚不便,遗失了计划生 育家庭就医绿色通道证,心里着 急。这次小夏代他补办好证件还 送上门,让他很开心。

今年,白云街道全面梳理"跑一次清单",创新"四全工作法",通过特殊群体"全事代办"、本级业务"全程帮办"、抗化流程"全速网办"四大举措,让居民不出家门、不出社区就能办理街道权限范围内的所有事项,社区政务服务事项"最多跑一次"率达到100%,跑出便民服务加速度。

针对像顾爷爷这样的独居、 高龄老人以及残障失能居民等特 殊群体,建立了信息资料库,上 面清晰记录着结对人的办理信 息。"这样可以动态掌握特殊人群 的需求信息,可以更好地为他们 提供满意的服务。"白云街道相关 负责人说。

白云街道还依托社会服务管理综合平台,将辖区划分为107个网格,配备107名网格长、302名网格员和2157名楼道长,通过分流事务、互相协助做好包片区域内工作。

截至目前,仅街道层面累计 收到各类需求100余件并全部办 结,办结率100%。"每个月会排 摸走访,收集并初步审核资 料、指导填写各类申请审批表 格并代跑办理,办结后代领上 门转交证件。"联南社区网格员 乐伟忠说。

优化简化办事流程。如今,

该街道权限内的所有事项可提交 至公共事务服务中心一站受理, 本级业务全程帮办。根据居民实 际需要,可由社工全程代跑帮 办,必须本人办理的业务则由社 工提供详细办事指导和咨询服务。

通过系统后台对接健全办事网络,探索推行"1+N"模式,即在社区一站式党群服务中心的基础上设立多个"流动窗口",将办事网点搬至居民家门口,形成任一网点"同质同效",真正实现"零距离服务"。

"今年以来,在安丰社区就走 访了居民5000余人次,为375位 居民提供了代办服务。"工作人员 介绍,比如原先办理公交卡流程 较复杂,从证件复印到社区盖 章,再交由公交公司办理,颇费 时间,现在推出代办业务,非常

家住玫瑰苑小区的倪师傅身患残疾,女儿智力障碍,社区安排网格员谢博惠与其结对,定期上门认领"任务",大到帮助办理工会医疗保险、残疾人补贴申领,小到买生活用品、照顾起居,无微不至。对此,倪师傅非常动,连连对工作人员竖起大

此外,白云街道还打造"移动白云",把"最多跑一次"服务延伸至移动端。居民将问题随手拍下,反馈给"随手拍""解忧箱"等载体,搭建社区网格民生数据库,把服务延伸至屏幕前,也让居民反馈诉求不受时间和空间的限制。

"深化'最多跑一次'改革永远在路上。"白云街道相关负责人说,12月初,街道公共事务服务中心升级改造完成后,将增设自助服务区、茶歇区和电视大屏幕,优化办事群众体验感。



"代跑社工"上门服务。(陈朝霞 陈家顺 摄)

# 小事不出"格" 大事不出村 "先锋户联": 乡村治理的"逍林模式"

记者 朱军备 岑淑益

走在位于慈溪市中东部的逍林镇,道路整洁,车辆停放有序。这里中小企业众多,人口密集,本地户籍的4.2万人,外来务工人员有5万余人。

为破解管理难题,从2016年7月起,逍林镇率先尝试"先锋户联",在全镇建起50个网格党支部,每1名党员联系10户农户,形成"镇党委一村党组织—网格党支部—党员—联系户"的网络体系。

两任镇党委书记带领班子接力 干,探索出"小事党员帮扶、难事网格 调解、大事齐抓共管"的自治模式。

### "六尺巷"美谈再现福合院村

一排排农房前后之间的巷道只有2.5米宽,无法通车。福合院村存在的问题,在农村很普遍。今年春节前,村党委向全体村民发出了"让地扩路"倡议,引起"先锋户联"微信群的热议。

家住永福庵路20弄6号的党员陈伟冲是响应倡议的首批村民之一。春节刚过,他到村委会大楼办理建房审批手续时,向村干部表达了"让地"的意愿。"节前,我们8户村民讨论过'让地'一事,准备拿出一个具体方案来落实。"陈伟冲说,与其他7户村民几经协商后于今年2月25日签下协议书,8户村民约定翻盖

修建中的"百年堂"。(朱军备

房屋时,在南北两侧各留出50厘米的空地作为扩路之需,对新房的高度、样式等也作了约定。

走在永福庵路20弄,路西边的一户是办厂的胡建,六间门面房都缩进了50厘米。路的东边是王树伟家,他今年2月份翻建住房时,将房屋前后两面各缩进了50厘米。走在两户人家房前屋后,窄窄的巷道明显变宽了。

"我翻建房子让地,邻居们翻建时也会让地,人人让一点,道路拓宽到3米以上,小车就可开进来了。"王树伟说。

当福合院村的16户村民陆续达成《联户联排拆建房屋协议》后,当地村民觉得这是一件大好事,应该坚持去做。6月25日、28日经党员大会、村民代表大会决议,"让地扩路"约定,写入了村规民约。

## "道地公约"多户共管公共地

桥一村的民宅中心有一个老祠堂,堂前有块空道地,长期无人管理,天长日久,破水缸、旧砖头、旧木板等积成一堆。同时,由于这块场地是同宗多人所有,堆杂物时,还引发纠纷。

热心村民、慈溪市北京商会会长岑建冲,愿意出资对这块无人管场地进行环境整治。周边其他人听说后,也纷纷出资。"资金不够,我包底。"岑建冲说。

去年,他们雇工将杂物全部清除出去,再在沙地上浇上混凝土,共耗资18926元,环境面貌焕然一新。有人提议写一份协议,以确保

今后不再占用这块场地。公约议好

写在纸上:"本道地原来共有者共有,人人有责爱护,损坏照价赔偿。" "无婚丧嫁娶等大事,不得私自长期占用,不得长期堆放杂物,望共同遵守。"负责人是岑建冲、王国杰、岑建波、惠小国。监管人是村委会。

纸约容易丢失,又有人提议,刻 在石头上吧。2018年1月28日,"道 地公约"由此诞生。

### 修"百年堂"网格支部出妙计

联明村小河边有一个罗家祠堂,建筑年代久远,本村人称之"百年堂"。祠堂规模不大,并排六开间,隔一条弄前后两进。前排的中间是一间祠堂,长期空着,两边厢房各住着两户人家,住户都是外来务工人员。堂沿前还堆了垃圾,环境脏乱。

页。星石间还堆了垃圾,环境脏乱。 风吹雨打,前排祠堂塌了半间, 危及两边住户。

为此,板桥网格党支部专门开 了两次会议讨论处理方案。网格党 支部书记张荣明积极联系有关住 户,调查产权人。最后决定,先腾空前 排房子,全部进行拆除重建。资金由 谁出?经网格党支部多次协商,建房 费用由两边厢房产权人垫付,厢房继 续用来出租,租金可以弥补重建资 金。一件难事,由此解决。

青砖黛瓦,重建后的"百年堂" 保持了原有风貌。



# 慈溪税务"政策红包" 助企业创新发展

记者何峰通讯员章培佳

"搬迁短短几个月时间,公司能顺利完成涉税事项迁移,并实现新厂区投产,多亏了慈溪税务部门为我们提供的'绿色通道'和'政策红包'。"鑫百勤专用车辆有限公司负责人王谱说,"高新技术企业资格的有效延续,预计今年给我们带来62万元的所得税优惠。"

今年6月,鑫百勤专用车辆有限公司由上海搬迁至慈溪。 有限公司由上海搬迁至慈溪。 这域迁移涉及纳税人基础管理策 息、税务资格认定、优惠政慈宫 意、税务资格认定、优惠政慈宫 可税务局工作人员了解情研究 等一时间组织业务骨干对一的间 第一时间组织业开展一对迁移 等,明确了"鑫百勤"迁移等取 ,明确的税收资质、纳税信用等级 及税收优惠资格可在原确定时效 内合理延续。

除了相关资格认定、优惠政 策延续等,"鑫百勤"迁移过程 中,还面临增值税进项税额抵扣 未办结的问题,经过慈溪税务部 门工作人员的辅导和协调,最终抵扣进项税额470万元左右。"470万元进项税额的顺利抵扣,大大减轻了企业资金周转压力。另外,享受研发费加计扣除政策预计还能减少企业所得税支出60万元左右,坚定了我们走好创新发展之路。"王谱说,"减税降费为企业创新发展注入了源源不断的动力。目前,在国内专用车辆制造行业,公司已占据10%的市场份额。"

结合公司的发展战略,"鑫百勤"计划将减税降费盘活的资金,一部分继续投入生产、检验设备,以提升生产能力,一部分用于加大自主研发力度,进一步推进畜禽运输车的研发。"鑫百勤"的研发中心里,14名技术人员正加紧测试研发设备。

升级改造后的车辆采用厢式铝合金型材结构,配备饮水、加热、喷雾、通风等装置,能够确保运输途中环境清洁,最大限度减少畜禽死亡情况的发生。"该车辆产品填补了国内空白,能使企业实现销售增速20%以上,预计2019年销售收入有望超过1.8亿元。"公司负责人说。